

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

第100回 定時株主総会

2023年6月28日

 石原産業株式会社



お願い

本日はご来場いただきありがとうございます

- **スマートフォン・携帯電話は電源をお切りいただくか、マナーモードに設定のうえ、会場内での通話はお控えください**
- **地震など非常の際は議長の指示に従い、落ち着いて行動してください**

マスクの着用について


**株主様におかれましては
ご自身のご判断にお任せ致します**

(当社役員ならびに係員はマスクを着用致します)

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

第100回 定時株主総会

2023年6月28日

 石原産業株式会社



開会のご挨拶

代表取締役社長

高橋 英雄

議事進行についての お願い

監査報告

報告事項

1. 第100期事業報告・連結計算書類の内容、
会計監査人・監査役会の連結計算書類監査結果報告
2. 第100期計算書類の内容報告

第100期 決算報告

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

無機化学事業



売上高 644億円（前期比46億円増 ↗）

酸化チタン

- 半導体などの部材不足による自動車生産調整
- 中国での景気悪化による需要減退
- 価格改定の浸透、為替が円安で推移

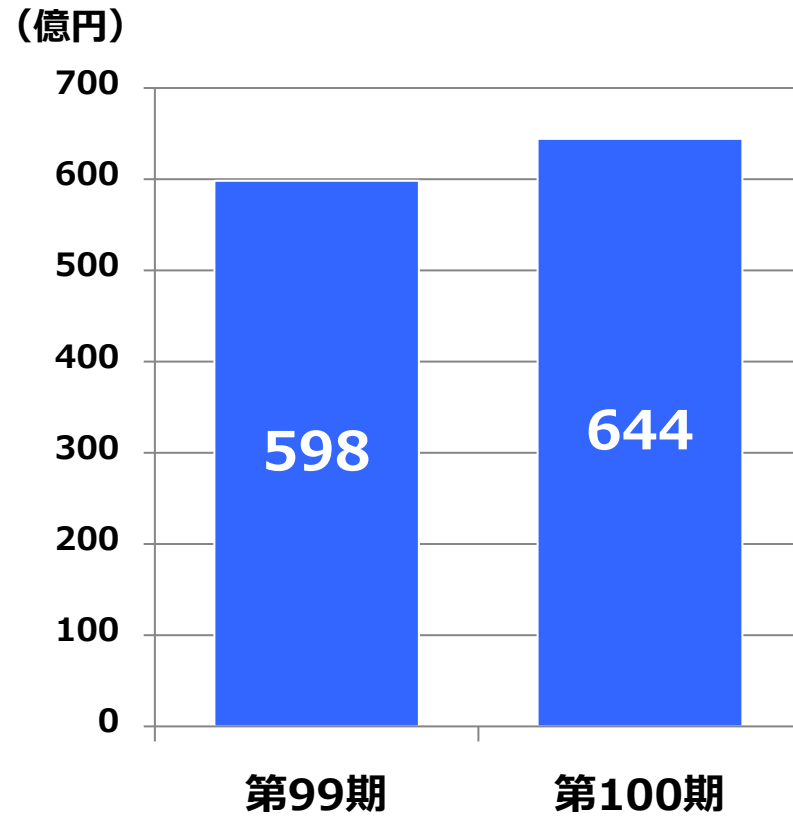
機能性材料

- 電子部品用材料は期の前半に車載用需要などが順調に推移

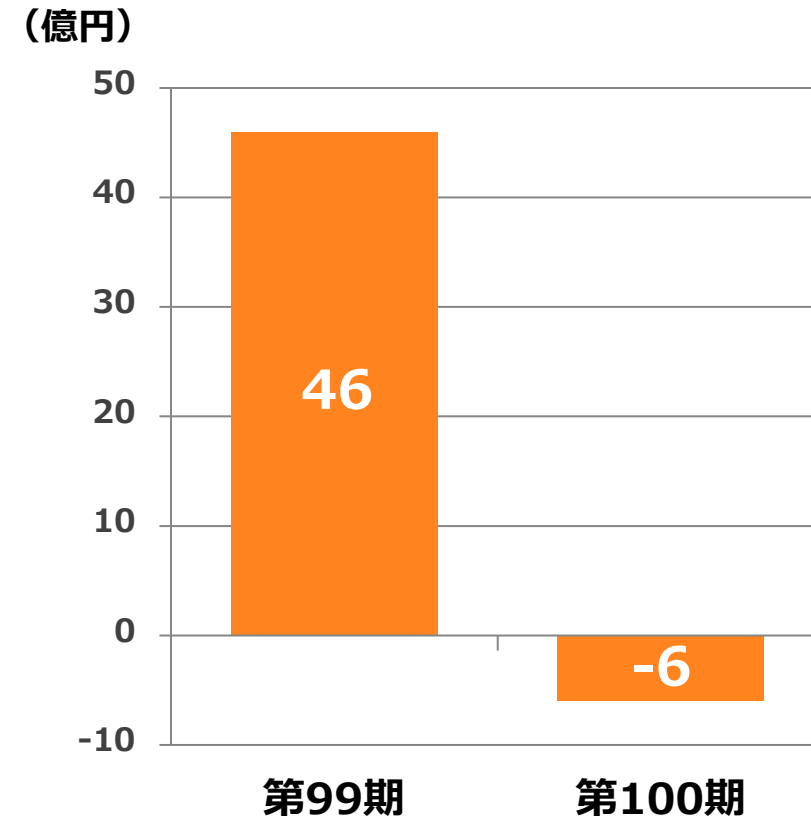
営業損失 6億円（前期比52億円減 ↘）

- 原燃料価格の高騰を受け、販売価格への転嫁に取り組む
- 価格改定を大幅に上回るコスト上昇、国内外での需要低迷による販売数量の減少

売上高 644億円
(前期比 46億円増)



営業損失 6億円
(前期比 52億円減)



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

有機化学事業



売上高 637億円（前期比154億円増 ↗）

農薬

- 海外・国内とも販売は堅調に推移
 - 米州 … ブラジルでは旺盛な穀物生産で殺菌剤が大幅に拡大
北米では除草剤が好調に推移
 - 欧州 … 殺菌剤・除草剤の需要が拡大
 - アジア… 殺菌剤が好調に推移
 - 国内 … 殺菌剤が堅調

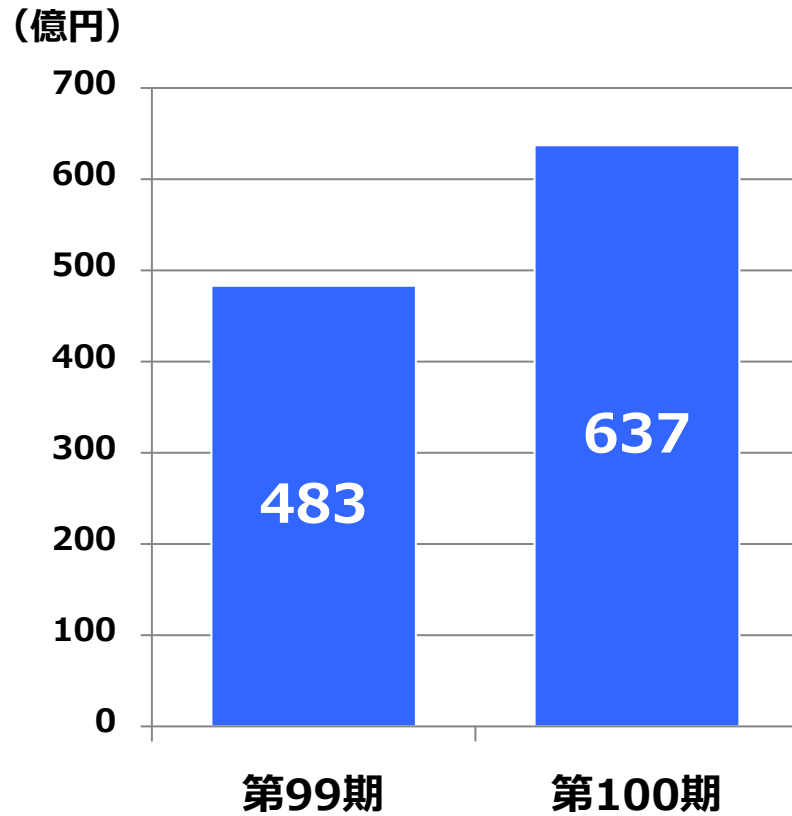
動物用 医薬品

- 動物医療従事者への継続的な技術情報提供、卸販売網の強化などで、売上が前期を上回る

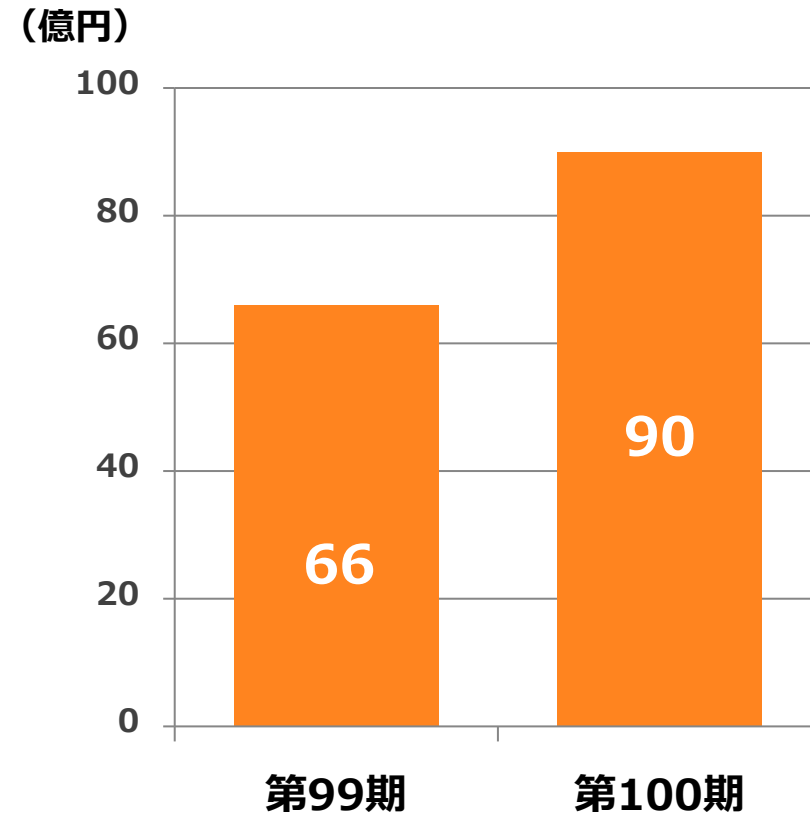
営業利益 90億円（前期比24億円増 ↗）

- 主力の農薬販売は国内外とも順調に推移し増益

売上高 637億円
(前期比 154億円増)



営業利益 90億円
(前期比 24億円増)

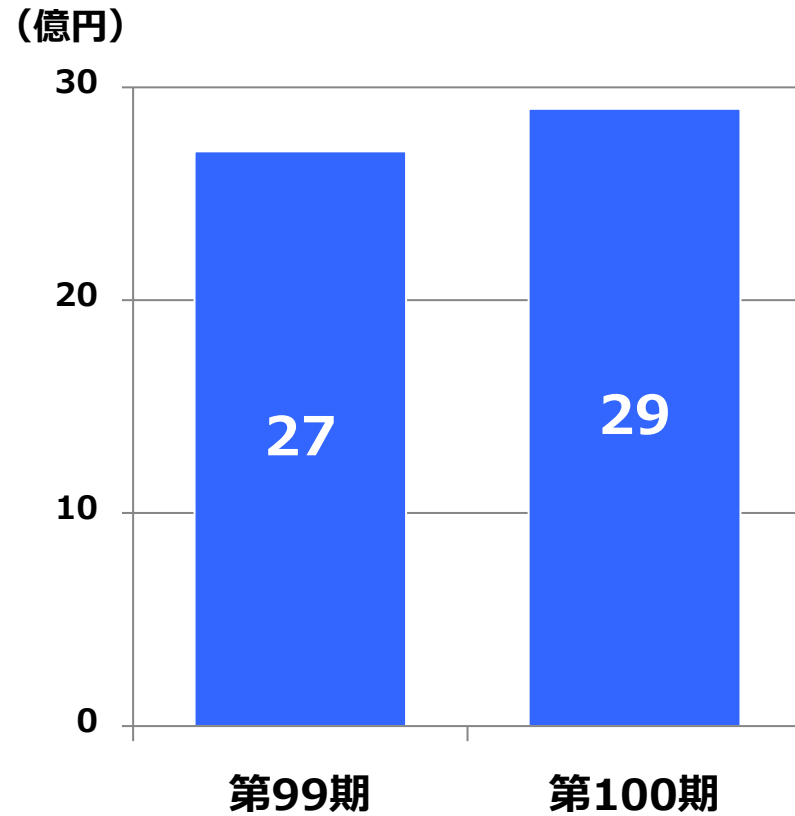


独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

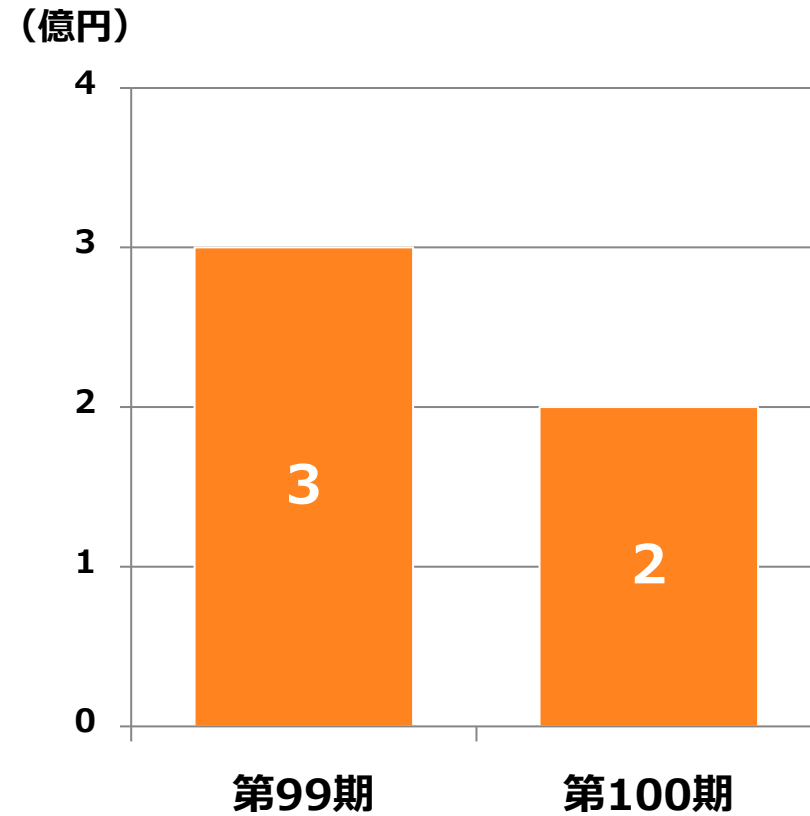
その他の事業



売上高 29億円
(前期比 2億円増)



営業利益 2億円
(前期比 1億円減)

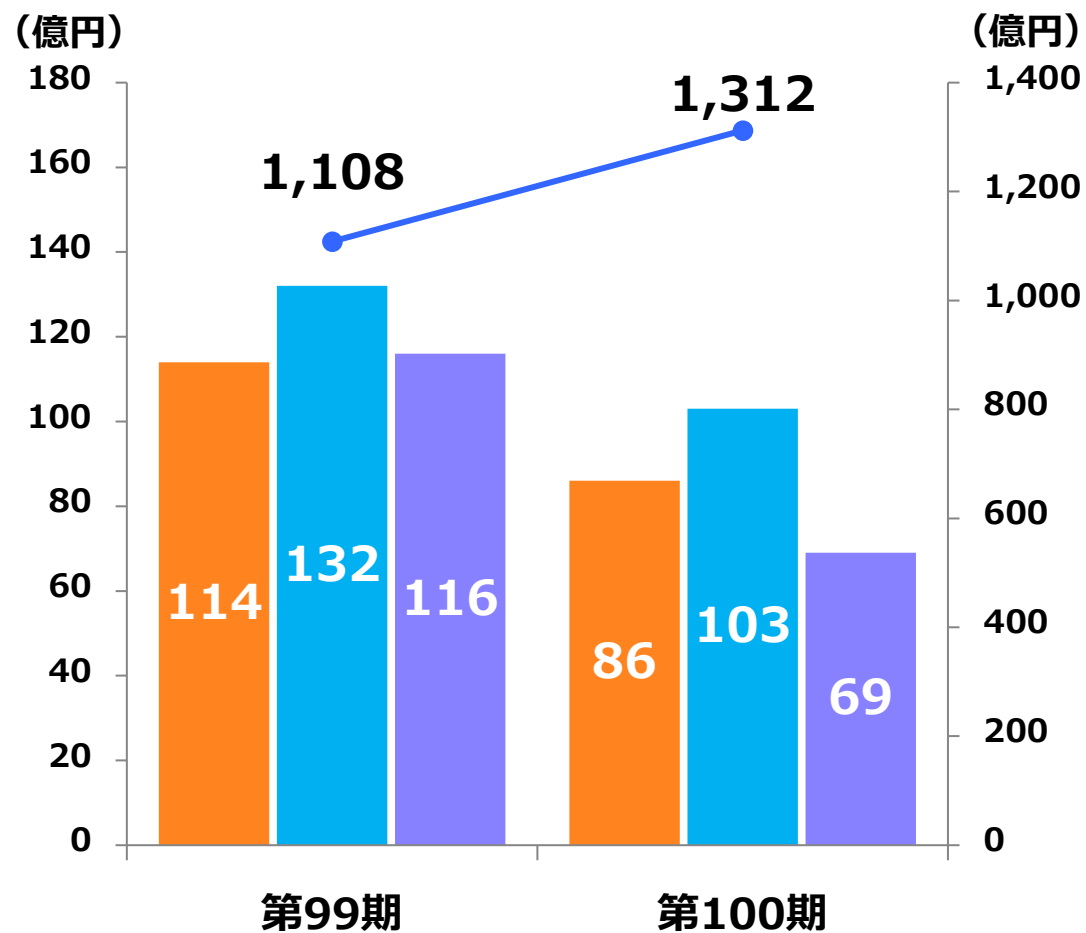


● **売上高 1,312億円**
(前期比 202億円増)

■ **営業利益 86億円**
(前期比 29億円減)

■ **経常利益 103億円**
(前期比 29億円減)

■ **純利益 69億円**
(前期比 47億円減)



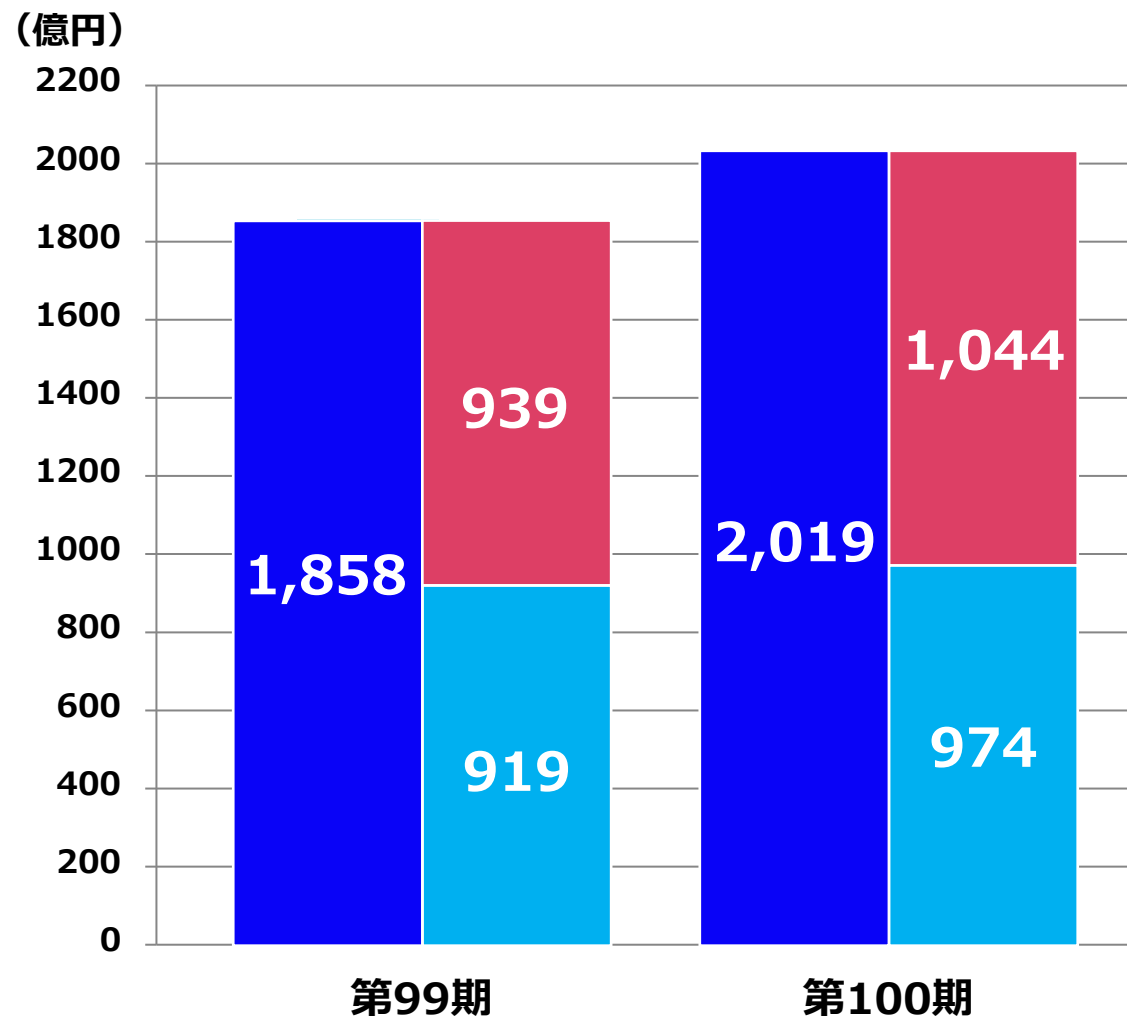
第100期 連結貸借対照表

■ **資産 2,019億円**
(前期末比 161億円増)

■ **負債 1,044億円**
(前期末比 105億円増)

■ **純資産 974億円**
(前期末比 55億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 560億円**
(前期末比 56億円増)



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

中期経営計画

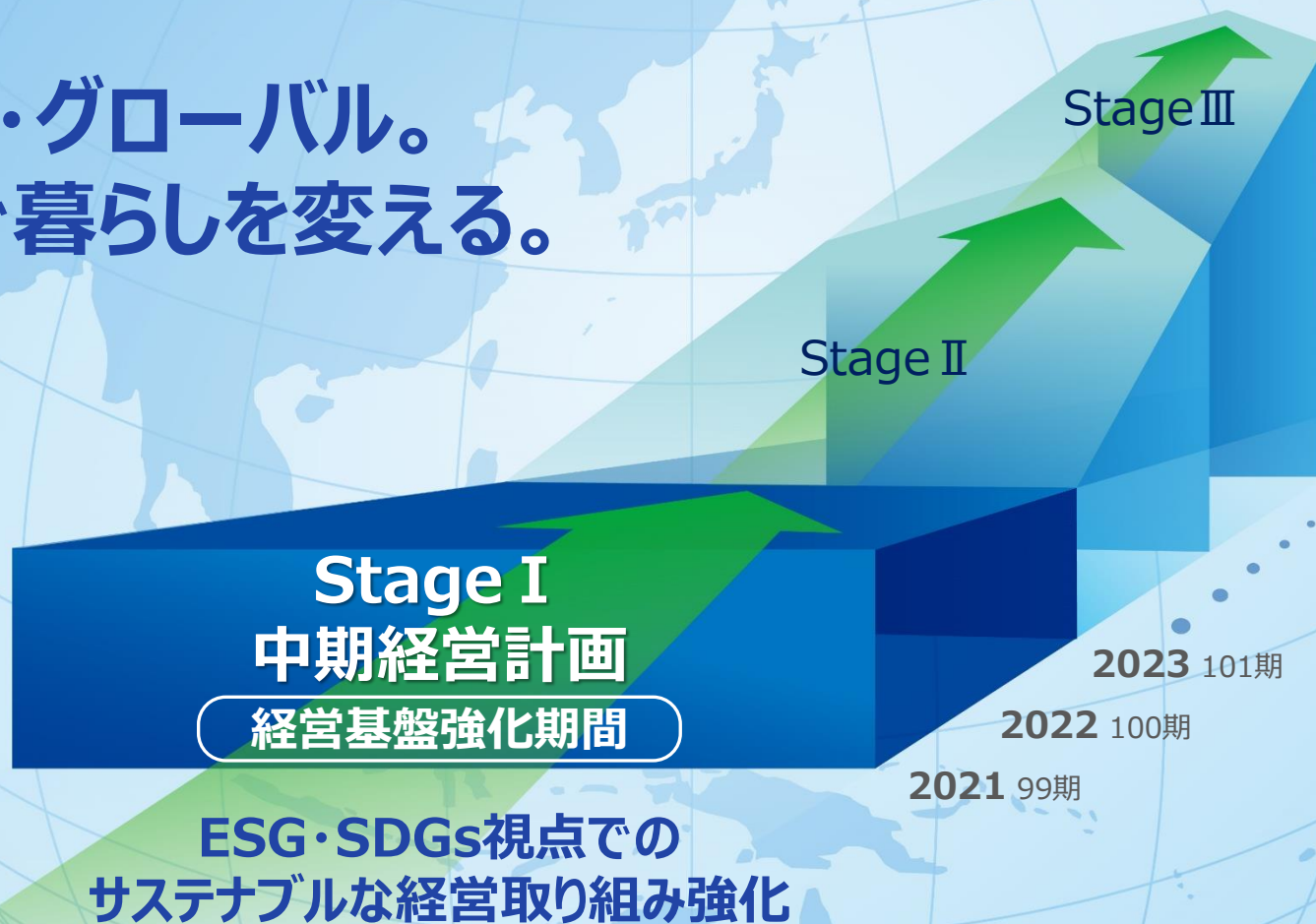
Vision 2030 Stage I

2021年4月1日から2024年3月31日まで



Vision 2030

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。



Stage I 経営目標

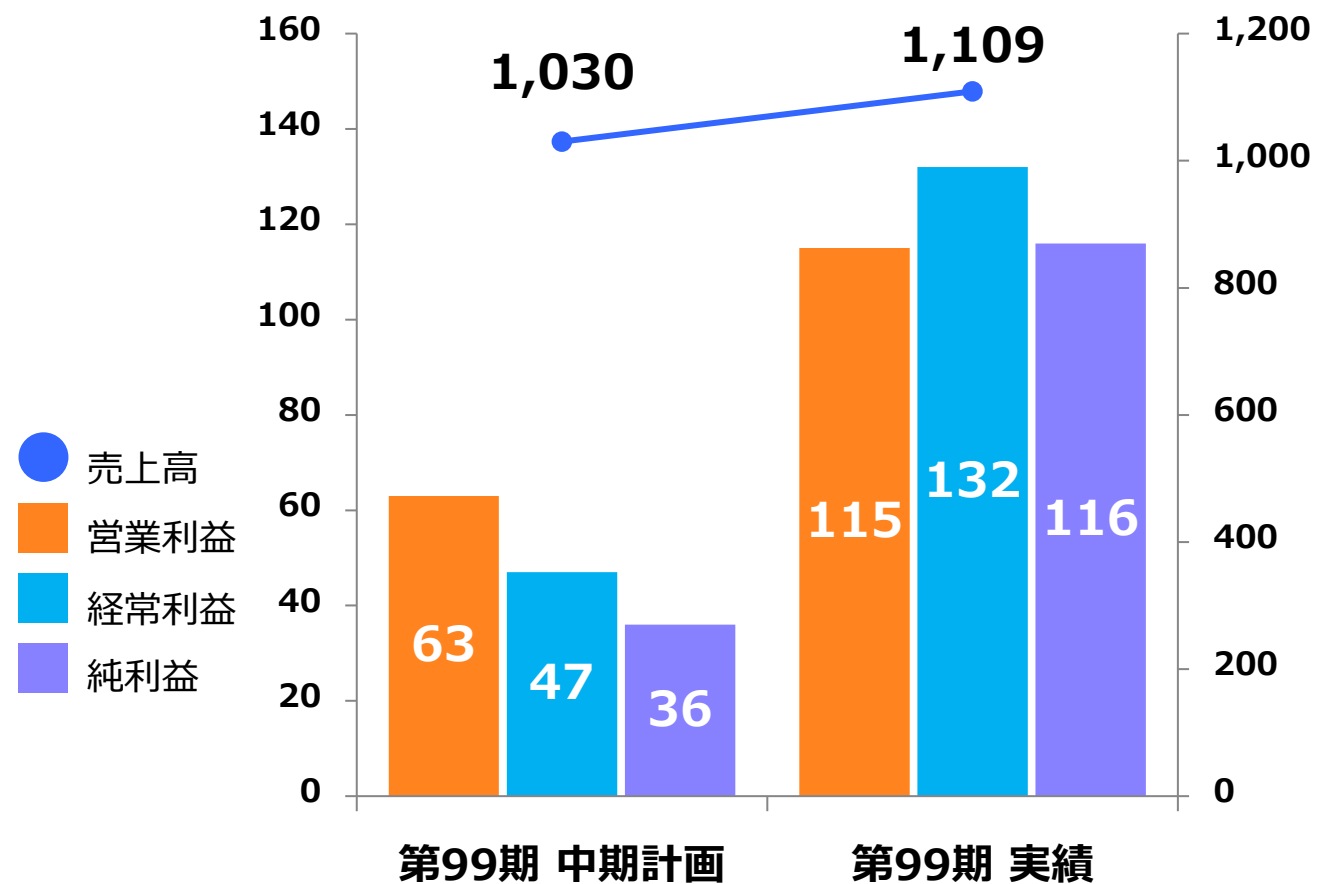
連結売上高
1,250億円超

連結営業利益率
13%以上

ROE
10%以上

**安定的な
株主還元**の継続

2021年度実績



Stage I 経営目標

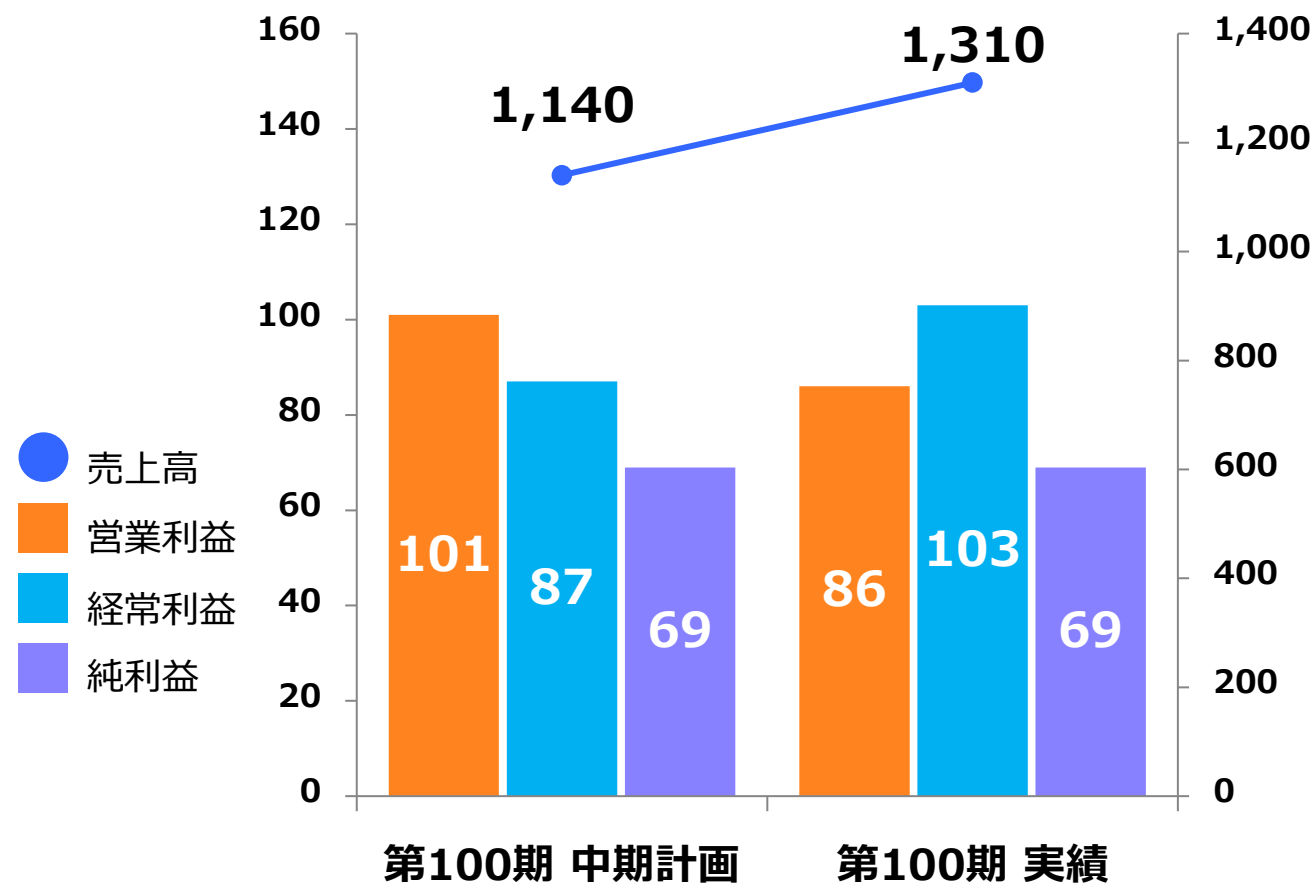
連結売上高
1,250億円超

連結営業利益率
13%以上

ROE
10%以上

**安定的な
株主還元継続**

2022年度実績



新たな価値創造で環境と情報化社会の進展に貢献

酸化チタン、機能性材料

高機能・高付加価値品の2023年度売上高は、
前年対比 1 割以上の伸びを見込む

> 環境に貢献

黒色遮熱顔料

スポーツ施設の人工芝や環境対応型顔料として展開

高性能蓄熱材
『ハスクレイ』

工場などで発生する低温排熱を積極的に活用

> 情報化社会の進展に貢献

電子部品用材料

期の後半より、車載用・通信関連で需要回復見込み

新製品開発

板状チタン酸 『SILKIA』 ～上質な質感と輝きを生み出す～

- ➡ 自動車塗料や高級家電、スマートフォン向けの塗料など、高い意匠性が求められる用途へ展開

高屈折材料 『透明チタニア分散体』 ～高い屈折率と透明性を兼ね備える～

- ➡ 光学センサー、ポータブル映像デバイスなど次世代光学材料分野での用途展開を図る

高漆黒顔料 『LUSHADE BLACK』 ～これ以上ない真の黒色を表現～

- ➡ 光学部材など特殊用途向けでサンプルの引き合いが増加

世界の人々の食、健康、生命への貢献

農薬

グローバルバリューチェーンの確立とコスト低減

安定的な供給体制の確立、製造コスト低減の取り組み加速

- ➡ インドでの有機中間体製造プロジェクト進行
- ➡ パイロットプラントを含む有機生産技術研究所新設による製造技術力の強化

主力3剤の状況

- 殺虫剤フロニカミド … アフリカ向けで新たに棉分野での販売開始
- 殺菌剤シアゾファミド … 欧州向け馬鈴薯分野で販売拡大の見込み
- 殺菌剤フルアジナム … ブラジル向けの大豆分野で売上を確保

農薬

次期主力剤の状況

北米で除草剤の2剤が販売拡大見込み

- 除草剤トルピラレート … 麦類に適用可能な混合剤を開発
- 除草剤チアフェナシル … 本年度よりカナダで販売開始予定

動物用医薬品

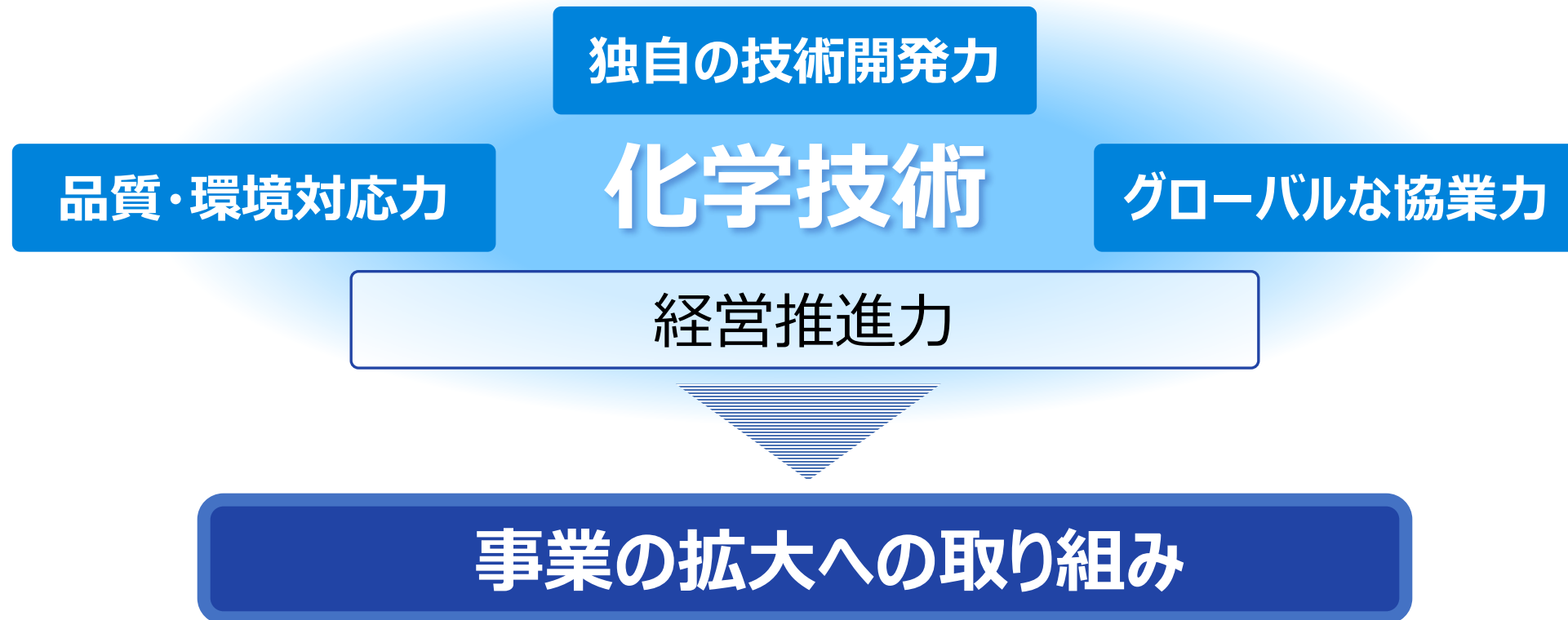
グローバル展開

昨年11月に米国FDAの条件付き承認取得、本年4月より販売開始
世界的な動物薬メーカー『CEVA社』と販売提携

- ➡ 米国での早期完全承認と、
欧州、その他地域での承認取得を目指す

■ 存在意義（パーパス）

化学技術でより良い生活環境の実現に貢献し続ける



「事業創出委員会」を立ち上げ

第四の柱となる新規事業の創出

「無機事業構造改革検討委員会」を設置

持続可能な安定した事業強化のため、

事業の再生・成長を目指す

①気候変動

ロードマップに沿った
CO₂排出量削減施策を実行

②マテリアリティ

進捗状況、新たな目標を
統合報告書にて開示予定

③人権デューデリジェンス

特定した「人権対策優先リスク」
への継続的な対策を実施

④人的資本経営

グループ全体の現状を把握
「健康経営優良法人2023」認定

⑤DX

AIの活用・自動化による
ヒューマンエラー低減、
業務効率化を推進

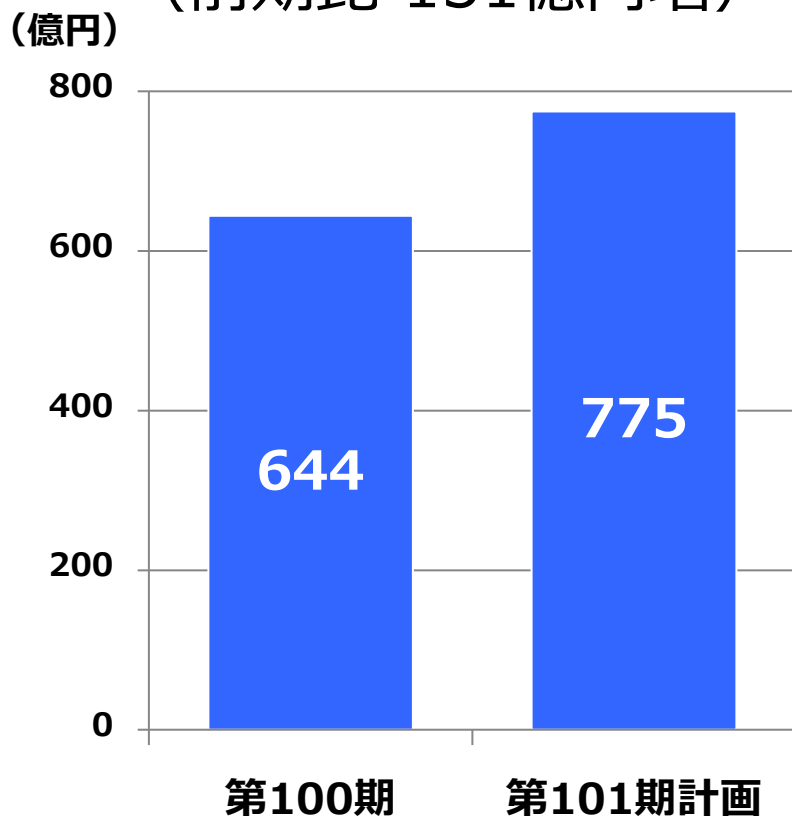
※サステナブル推進委員会を中心に
各取り組みを推進中

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

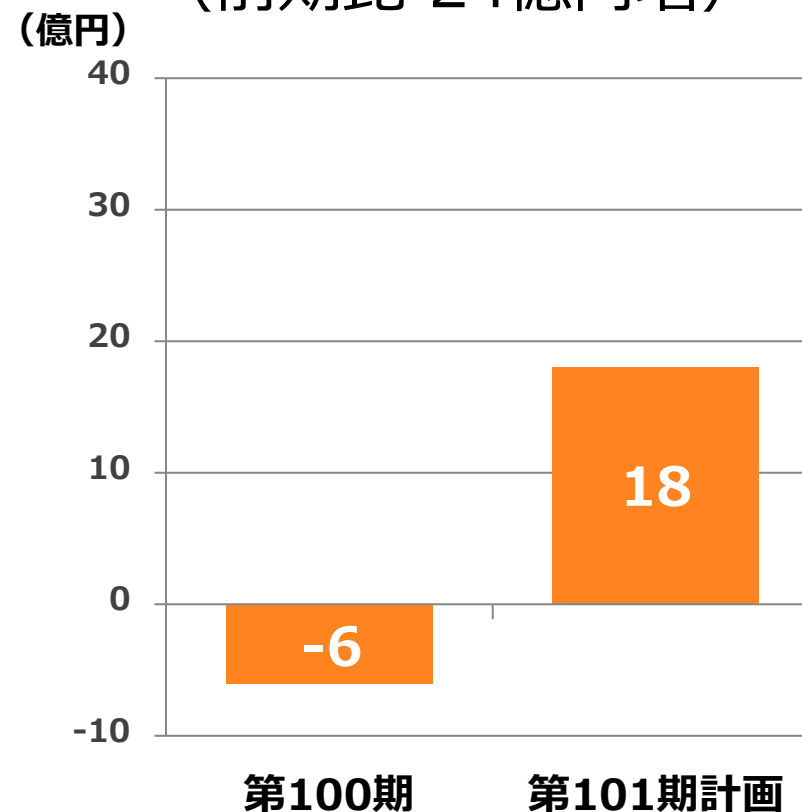
次期の見通し

高機能・高付加価値品の拡販推進

売上高 775億円
(前期比 131億円増)

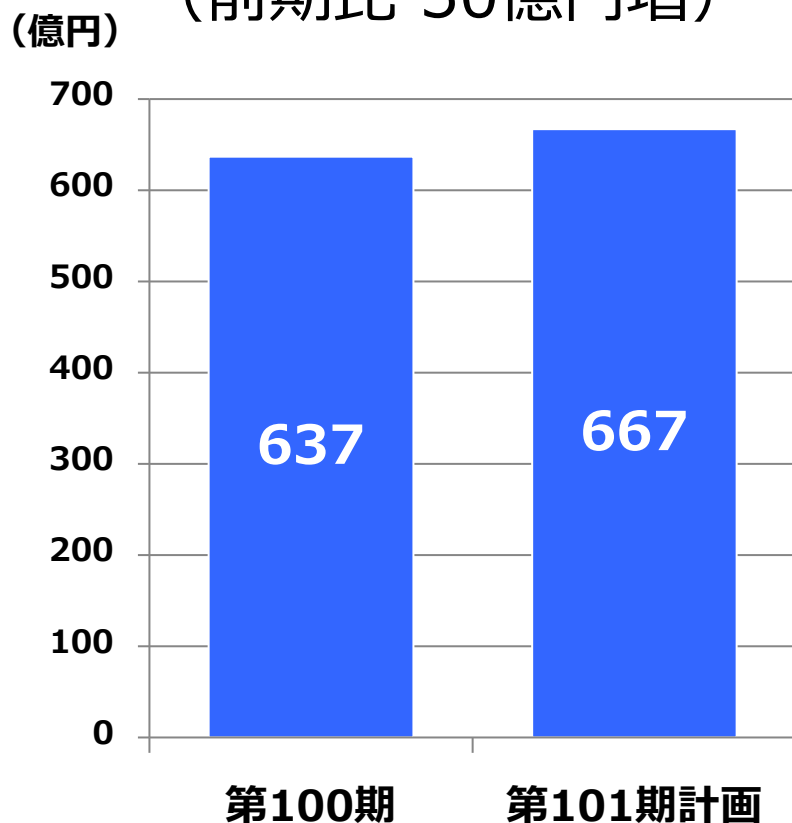


営業利益 18億円
(前期比 24億円増)

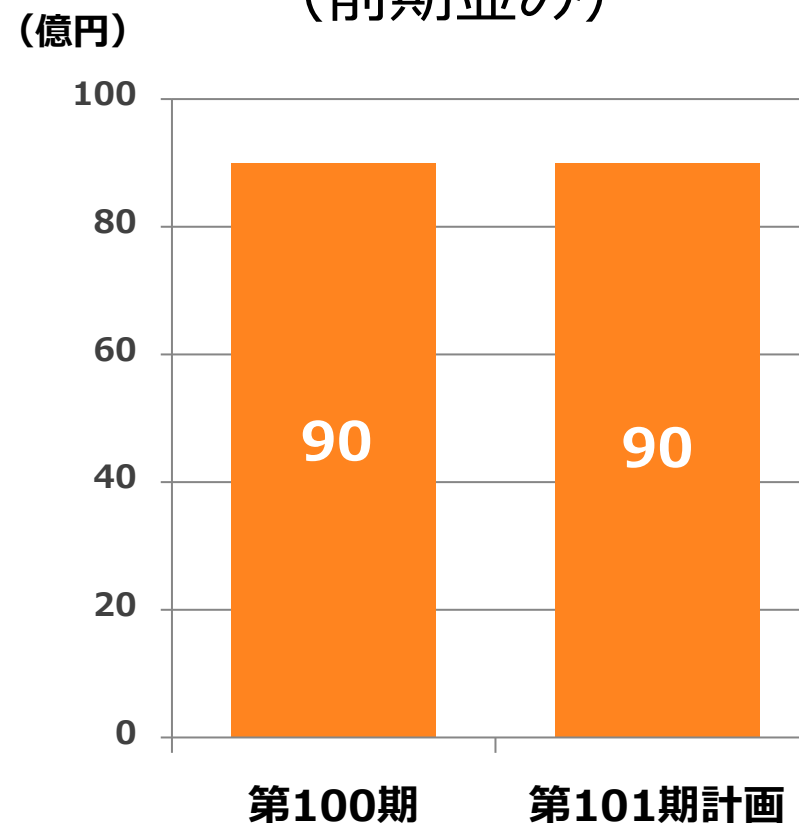


米州を中心とした次期主力剤の拡販
インド製造委託先の本格稼働によるコスト削減

売上高 667億円
(前期比 30億円増)



営業利益 90億円
(前期並み)



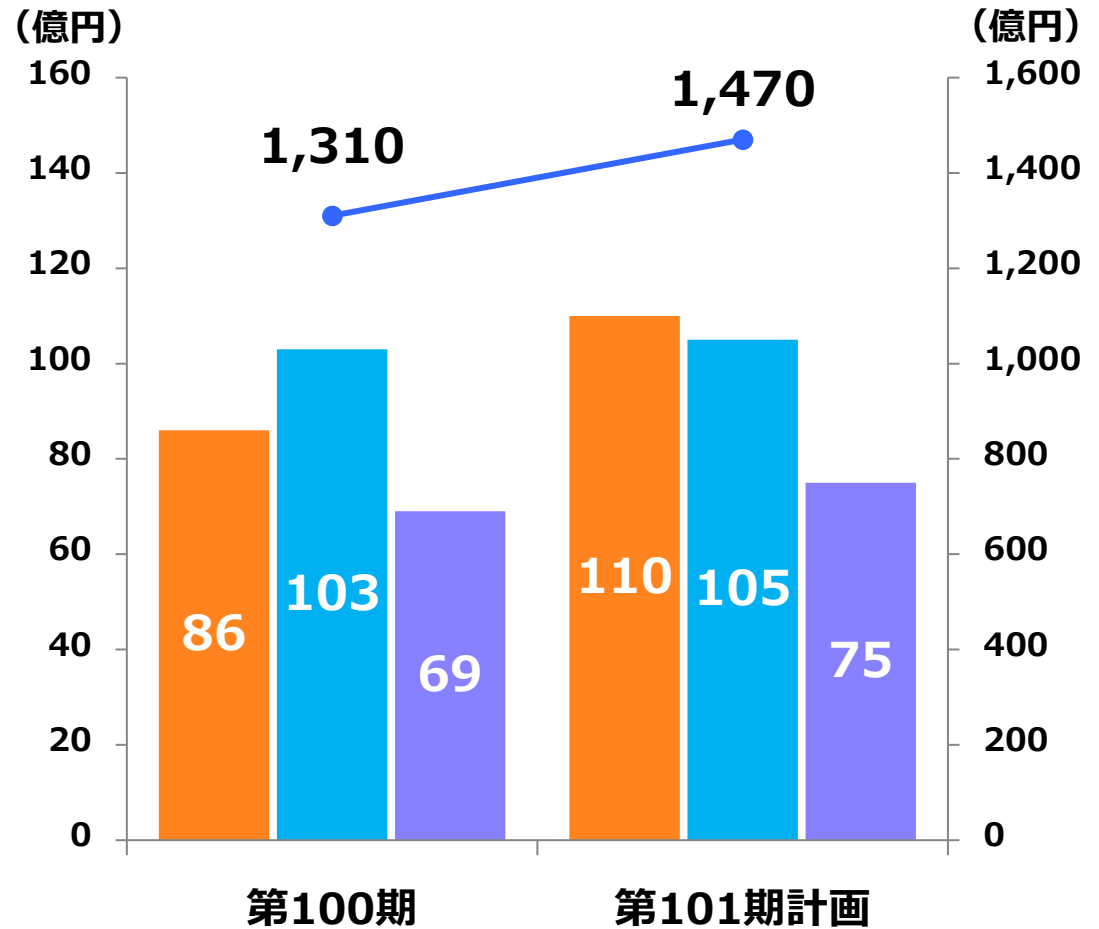
次期の見通し 連結業績

● **売上高 1,470億円**
(前期比 160億円増)

■ **営業利益 110億円**
(前期比 24億円増)

■ **経常利益 105億円**
(前期比 2億円増)

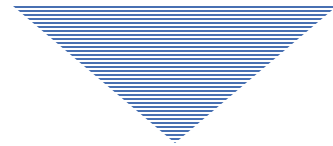
■ **純利益 75億円**
(前期比 6億円増)



Vision 2030のゴールを目指して

既存事業での新製品開発
新規事業の創出

ESG・SDGs視点での
経営推進



サステナブルな企業価値創造を目指す

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

決議事項



剰余金の処分の件

期末配当

当社普通株式
1株につき

期末配当 42円

総額

16億189万9488円

剰余金の配当が
効力を生ずる日

2023年6月29日

取締役9名選任の件

取締役候補者



田中 健一



高橋 英雄



大久保 浩



吉田 潔充



川添 泰伸



下條 正樹



花澤 達夫



安藤 知史



内田 明美

監査役4名選任の件

監査役候補者



秋山 良仁



小林 洋一



楠見 憲久



小池 康弘

補欠監査役 1 名選任の件

補欠監査役候補者



中嶋 勝規

質疑応答

1. 出席票の番号
2. お名前
3. ご質問

の順にご発言ください

- 一回につき一問とさせていただきます。

議案採決

剰余金の処分の件

期末配当

当社普通株式
1株につき

期末配当 42円

総額

16億189万9488円

剰余金の配当が
効力を生ずる日

2023年6月29日

取締役9名選任の件

取締役候補者



田中 健一



高橋 英雄



大久保 浩



吉田 潔充



川添 泰伸



下條 正樹



花澤 達夫



安藤 知史



内田 明美

監査役4名選任の件

監査役候補者



秋山 良仁



小林 洋一



楠見 憲久



小池 康弘

補欠監査役 1 名選任の件

補欠監査役候補者



中嶋 勝規

**以上で本総会の議事は
終了いたしました。**

新任取締役・監査役のご紹介



内田 明美



小林 洋一



楠見 憲久



小池 康弘

本日はご多忙のところ

ご出席頂きまして

誠にありがとうございました。