



独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

第101回  
定時株主総会

2024年6月26日

 石原産業株式会社

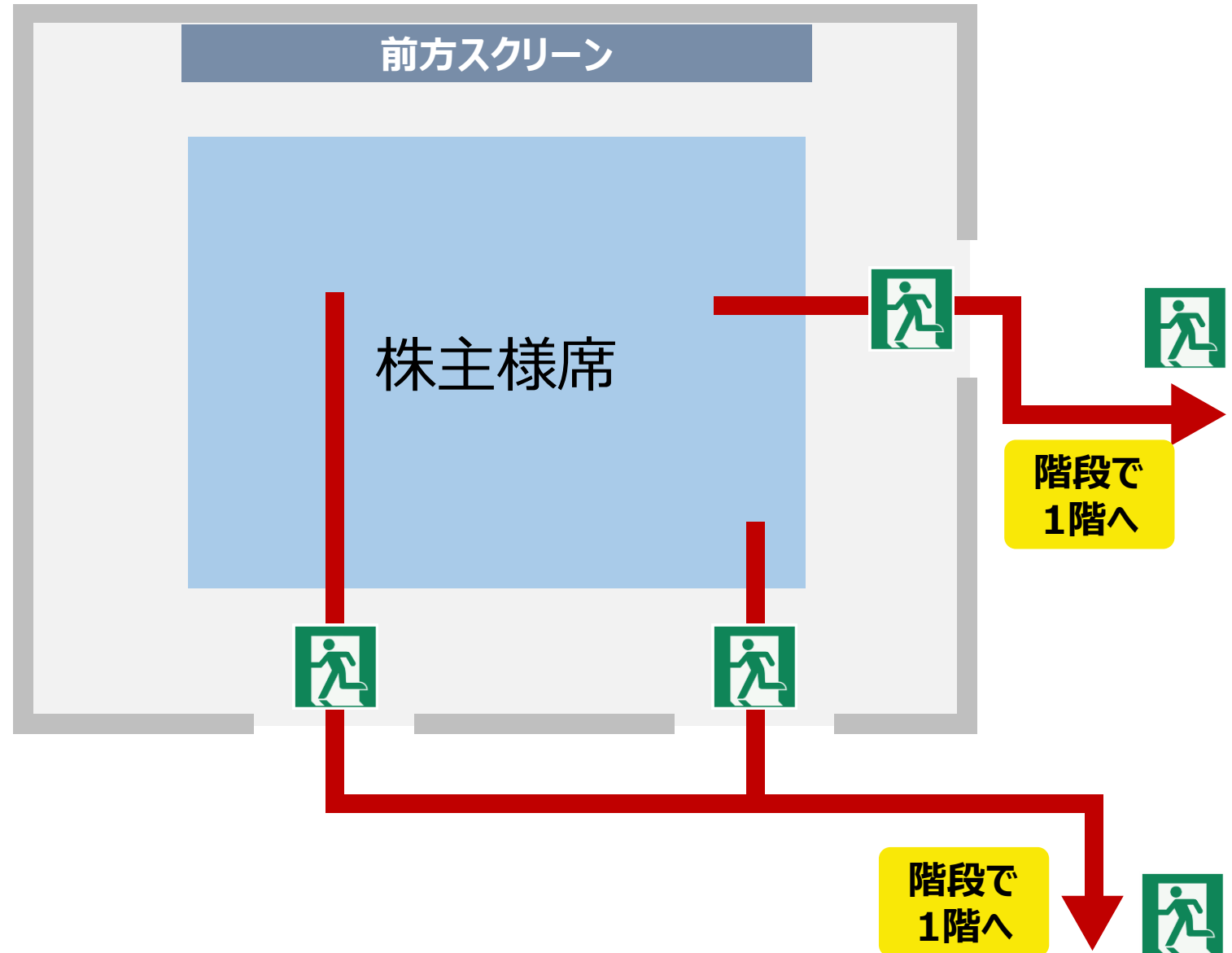
本日はご来場いただきありがとうございます

- **スマートフォン・携帯電話は  
電源をお切りいただくか、マナーモードに設定のうえ、  
会場内での通話はお控えください**
- **地震など非常の際は議長の指示に従い、落ち着いて  
行動してください**

# 避難経路図

会場の外へ避難が必要になった場合、  
落ち着いて  
議長の指示に  
従ってください。

誘導は係員が行います。







独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

第101回

# 定時株主総会

2024年6月26日



石原産業株式会社

# 開会のご挨拶

代表取締役社長

大久保 浩

# 議事進行についての お願い

# 監査報告

# 報告事項

1. 第101期事業報告・連結計算書類の内容、  
会計監査人・監査役会の連結計算書類監査結果報告
2. 第101期計算書類の内容報告





独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 第101期 決算報告

 石原産業株式会社



# 有機化学事業



## 売上高 671億円（前期比34億円増↗）

### 農薬

- 農薬全体では増収
  - 米州 … 除草剤が堅調に推移、殺菌剤が販売減少
  - 欧州 … 殺虫剤の需要が拡大
  - アジア… 除草剤や殺菌剤が販売増加
  - 国内 … 殺虫剤や殺菌剤などが前期を上回る

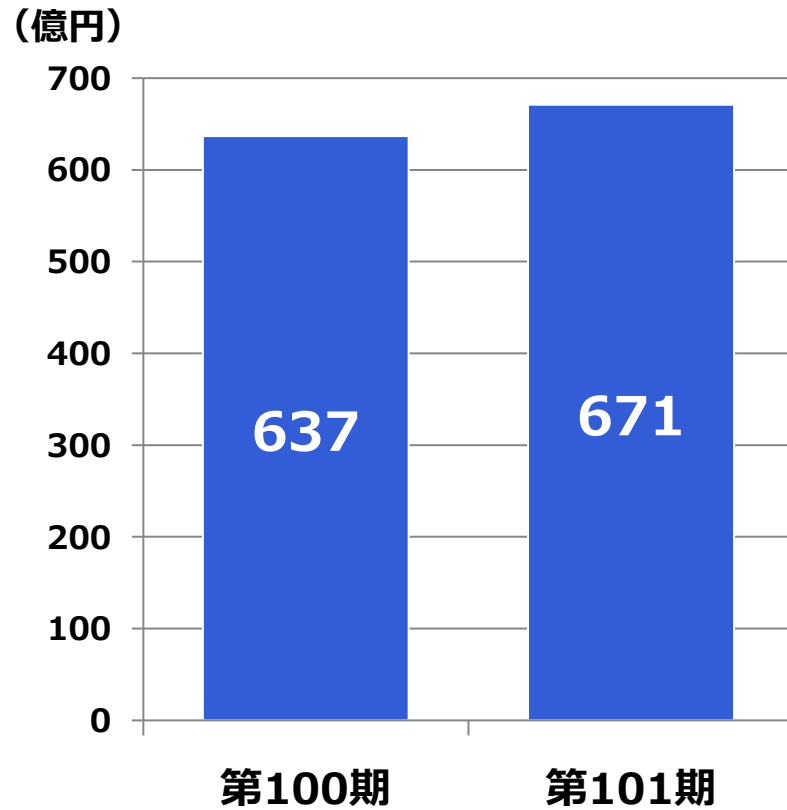
### ヘルスケア

- 動物用医薬品などは前期を上回る

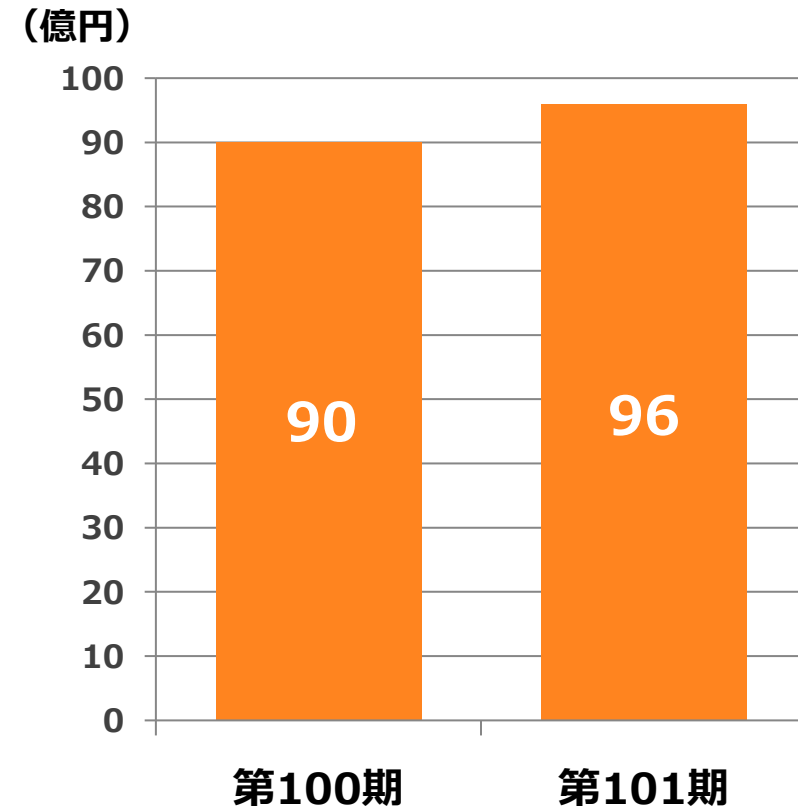
## 営業利益 96億円（前期比6億円増↗）

- 農薬販売が国内外とも順調に推移し増益

**売上高 671億円**  
(前期比 34億円増)



**営業利益 96億円**  
(前期比 6億円増)





# 無機化学事業



## 売上高 680億円（前期比35億円増↗）

### 機能性材料

- 電子部品材料はMLCCメーカーの過剰在庫調整などが影響、販売数量の減少

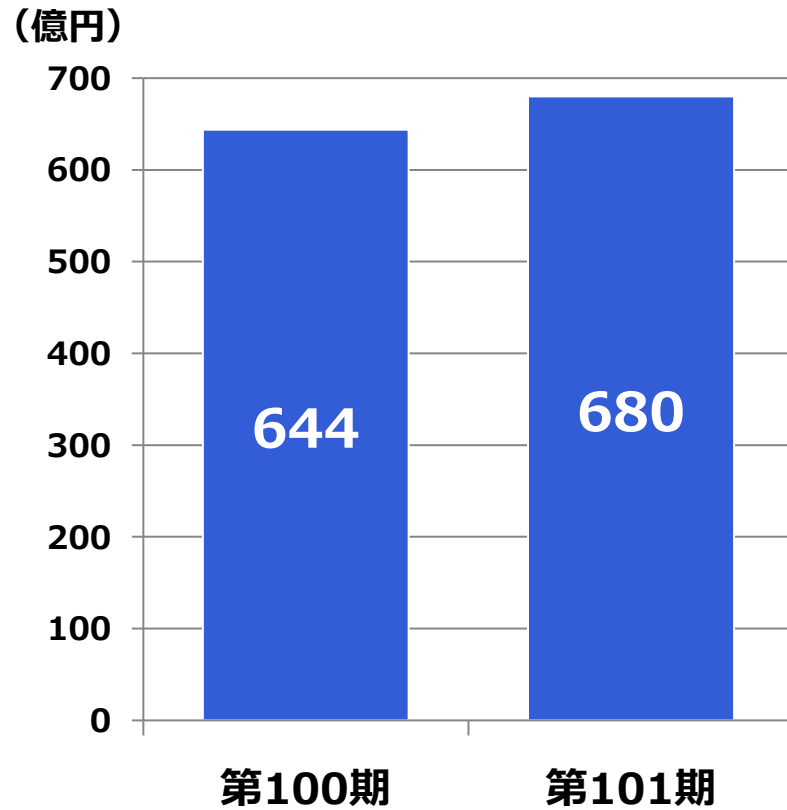
### 酸化チタン

- 自動車向けの需要は回復
- アジアの市況低迷による販売数量の減少
- 価格改定寄与、為替が円安で推移

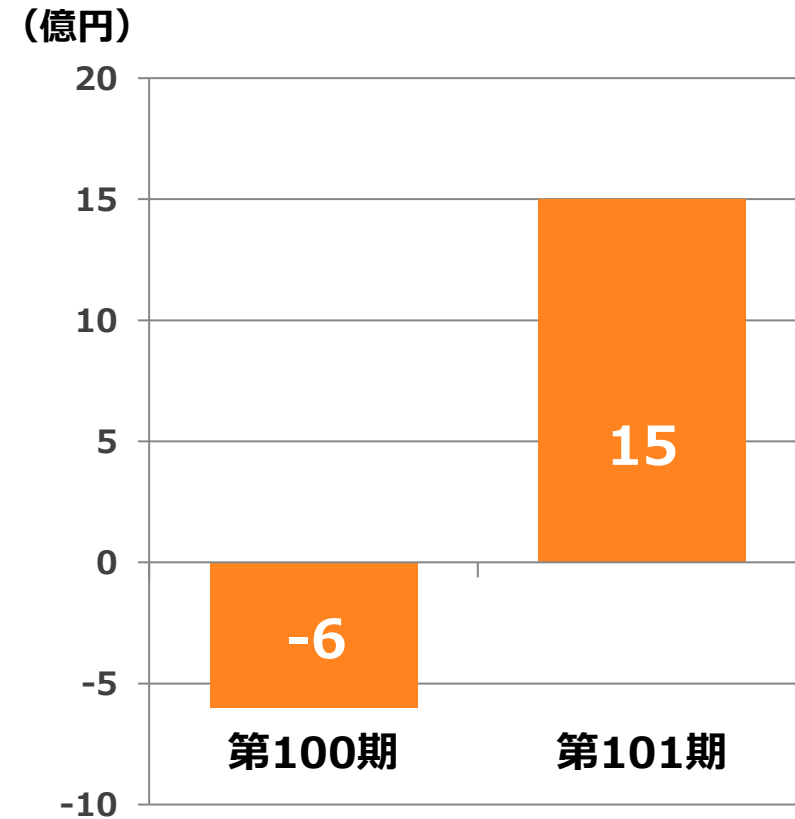
## 営業利益 15億円（前期比21億円増↗）


- 販売数量減少などに伴う稼働率の低迷によるコスト増
- 原料価格の高騰による販売価格改善の取り組みが寄与

**売上高 680億円**  
(前期比 35億円増)



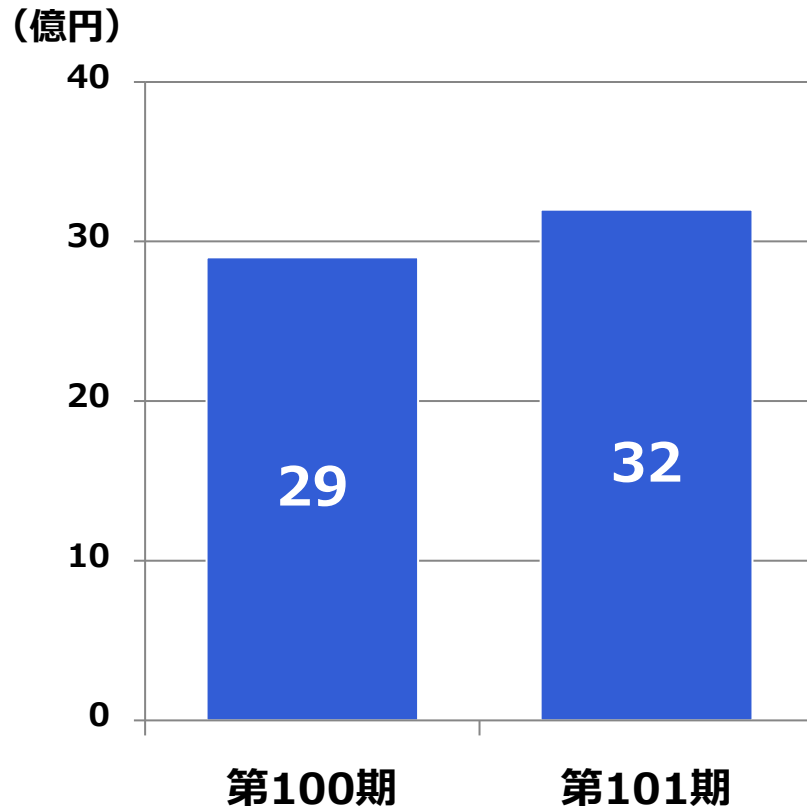
**営業利益 15億円**  
(前期比 21億円増)



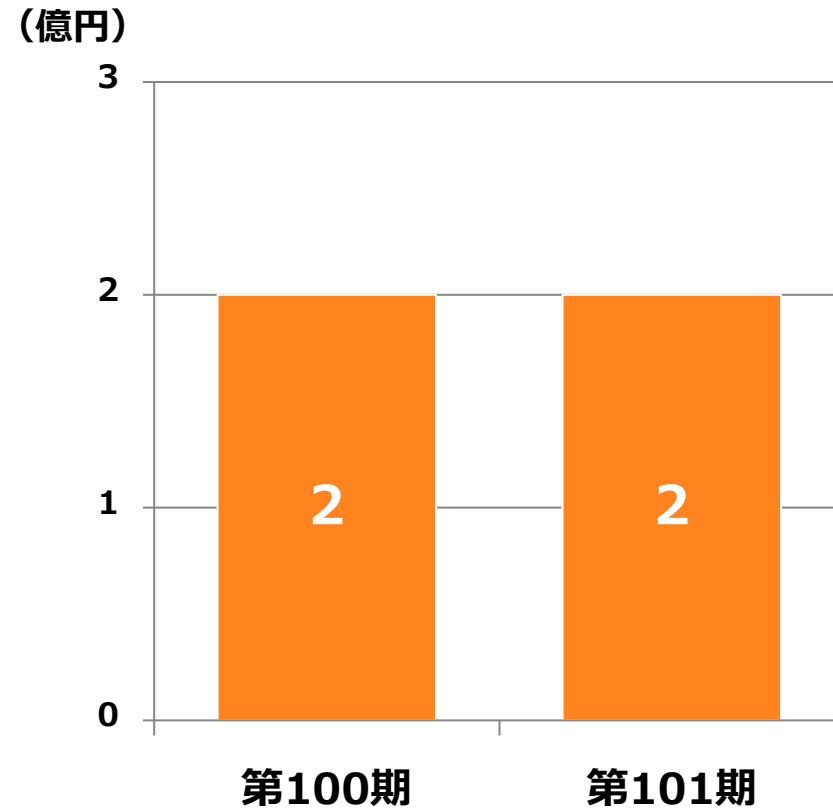


# その他の事業

## 売上高 32億円 (前期比 2億円増)



## 営業利益 2億円 (前期並み)

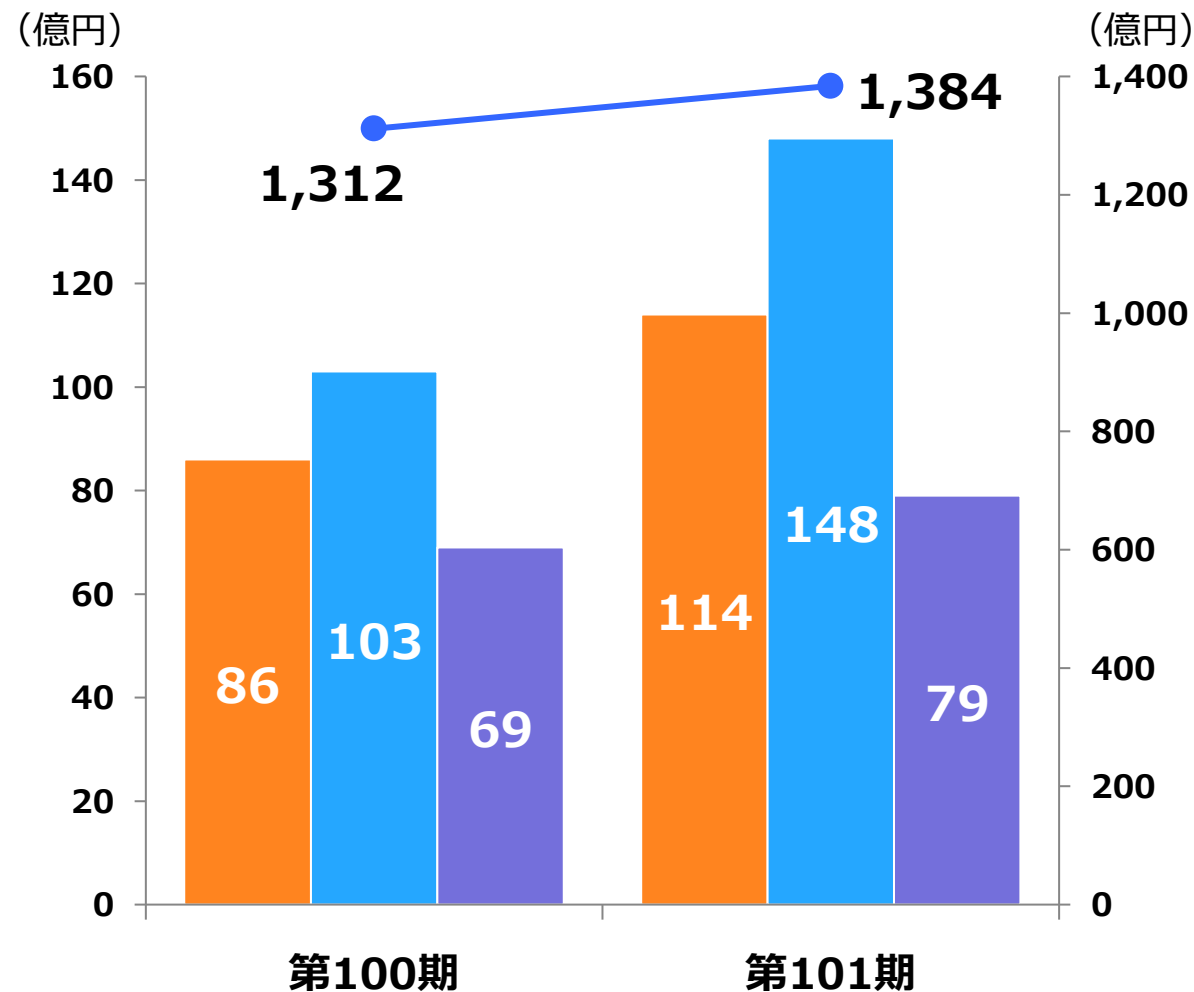


● **売上高 1,384億円**  
(前期比 72億円増)

■ **営業利益 114億円**  
(前期比 28億円増)

■ **経常利益 148億円**  
(前期比 45億円増)

■ **純利益 79億円**  
(前期比 10億円増)





■ **資産 2,243億円**

(前期末比 224億円増)

■ **負債 1,182億円**

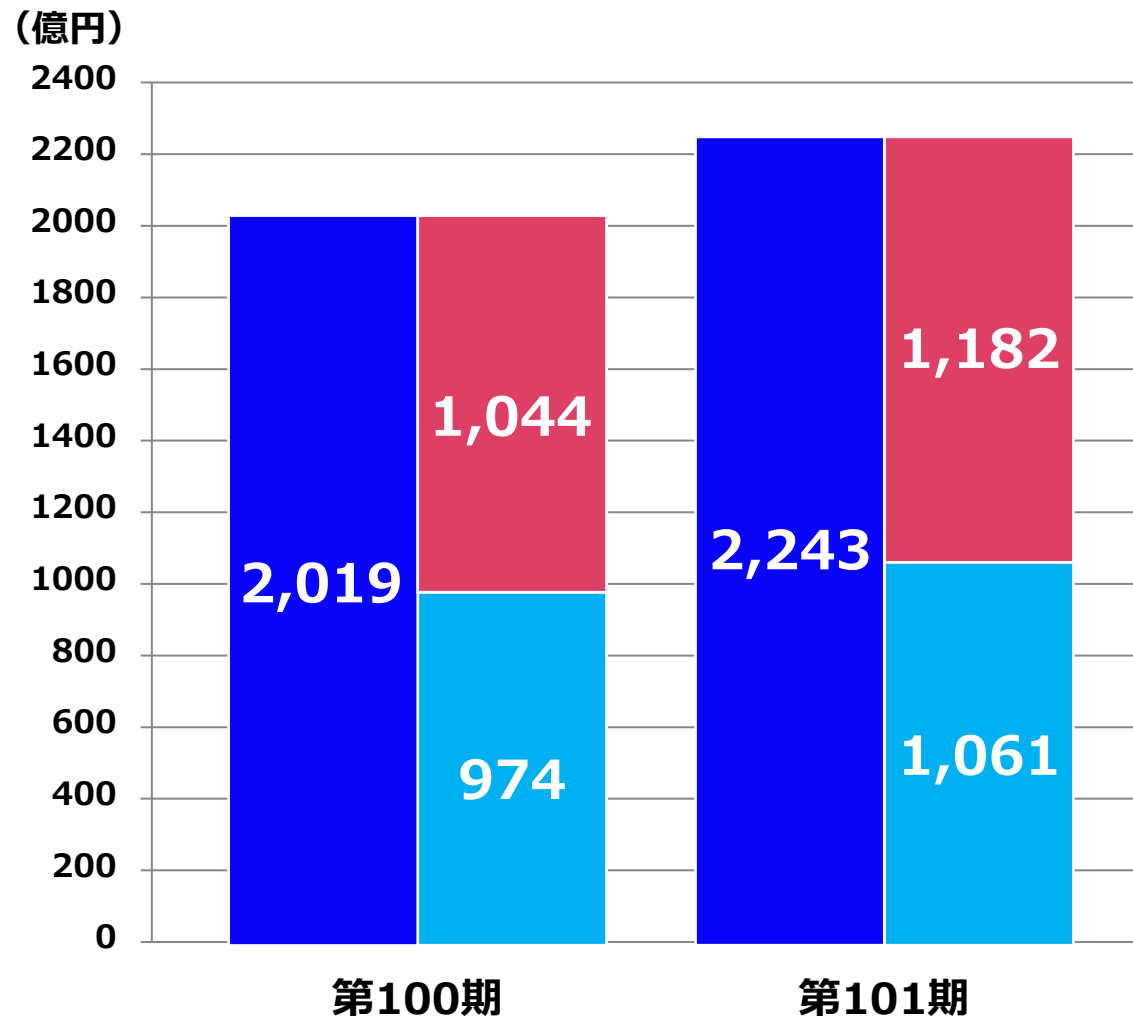
(前期末比 137億円増)

■ **純資産 1,061億円**

(前期末比 86億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 703億円**

(前期末比 142億円増)





独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 今後の経営方針



石原産業株式会社





独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

中期経営計画

# Vision 2030 Stage I の振り返り

2021年4月1日から2024年3月31日まで



石原産業株式会社

# Vision 2030

独創・加速・グローバル。化学の力で暮らしを変える。

## 2021年度

- ◎ 有機化学事業・無機化学事業ともに堅調に推移
- ◎ 中期経営計画の目標を達成

## 2022年度

- ◎ 有機化学事業、順調に推移
- ◎ 無機化学事業、原燃料価格高騰を吸収できず
- ◎ 中期経営計画の目標は未達

## 2023年度

- ◎ 有機化学事業、欧州・アジア向け順調に推移
- ◎ 無機化学事業、販売数量未達等
- ◎ 中期経営計画の目標は未達



## 有機化学事業

農薬の販売会社  
複数起用、  
農薬登録の維持

▶ 売上目標達成

化学合成技術の錬磨と  
伝承の基盤強化

▶ ひょうご小野研究センター  
の建設計画を決定

## 無機化学事業

電子部品材料拡販  
に向けた合併会社設立

▶ MFマテリアル  
延岡第2工場建設決定

四日市工場の  
コスト削減推進

▶ 工場廃棄物低減の達成  
▶ CNロードマップ策定

## 経営全般

DX推進、業務効率化  
による働き方改革

▶ 社内環境を整備

コンプライアンス経営の  
継続・強化

▶ コンプライアンス研修  
▶ リスクマネジメント強化

株主還元の強化

▶ 配当性向目標30%達成

有機化学事業

農薬原体の低コスト製造



新製法導入計画が遅滞

イヌ用抗腫瘍薬の  
グローバル展開



米国販売開始遅れ

無機化学事業

高機能・高付加価値品の  
販売比率向上未達

更なる成長ドライバとなる  
新製品の開発遅延

経営全般

資本コスト経営の徹底



ROIC経営のための  
仕組みと体制構築が必要

無機化学事業の構造改革に伴う長期売上計画の見直し等により、  
長期ビジョン「Vision 2030」経営目標を変更

長期ビジョン「Vision 2030」経営目標 2031年3月期

変更前

連結売上高 2,000 億円超

連結営業利益率 15% 以上

ROE 10% 以上

安定的な株主還元の継続



変更後

連結営業利益 240 億円

(想定連結売上高 1,800 億円以上)

ROE 10% 以上の安定確保

安定的な株主還元の継続



独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

中期経営計画

# Vision 2030 Stage II

2024年4月1日から2027年3月31日まで



石原産業株式会社



**基本方針**

**事業活動とサステナビリティの  
両立に向けた取り組みを推進することにより、  
企業価値創造を目指す。**

研究・技術開発力の強化と効率化

グローバル化の加速

ROIC経営の推進

安定した株主還元の継続

**Vision 2030**

Stage I

新中期経営計画  
Stage II

Stage III

104期 2026  
103期 2025  
102期 2024



# 有機化学事業



～研究・技術開発力の強化と効率化を図る～

バイオサイエンス

新規農薬用化合物の創製ペースアップ

製造コスト低減による、世界市場における占有率の拡大


世界各国での農薬登録取得と販売エリア拡大

- M & A、資本業務提携を推進、事業規模を拡大
- バイオロジカル分野の開発及び商品化を推進

ヘルスケア

Panoquell®の米国での販売増、世界主要国での販売開始

- 動物用及び人体用医薬品分野での新事業創出



# 無機化学事業

～構造改革を加速、収益性の高い事業体質への変革～

機能性材料

研究・技術開発力の強化により機能性材料の拡販を推進

電子部品材料のポートフォリオを拡充

- MFマテリアル・延岡第2工場建設による生産能力の増強
- チタン酸バリウム品質向上及び生産コスト低減

ユニークな開発品によるビジネス拡大

- 高誘電・低誘電正接材料など開発品の市場投入、事業創出

構造改革

事業本部を設置し、販売、生産、研究開発機能を一体化

製造拠点と製品ラインナップの集約・合理化

～事業活動とサステナビリティを両立～

1

**気候変動**

省エネや温室効果ガス削減に  
寄与する施策の創出

2

**人権デューデリジェンス**

サプライチェーンを含めた  
人権対応

3

**DX推進**

生成AIの活用による  
生産性の向上

4

**人的資本経営**

キャリア形成の支援  
タレントマネジメント

5

**ガバナンス**

コンプライアンス経営の継続  
リスクマネジメント強化



# Vision 2030 Stage II

独創・加速・グローバル。化学の力で暮らしを変える。

連結営業利益  
190億円以上

(想定連結売上高 1,600億円 以上)

ROE  
10%以上

※2027年3月期

# Vision 2030 Stage II

独創・加速・グローバル。化学の力で暮らしを変える。

**安定的な配当の継続**

**2026年度に向けて  
連結配当性向目標 40%**

**機動的な自社株買いの実施**

※2027年3月期



独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 決議事項



石原産業株式会社

# 剰余金の処分の件



# 期末配当

当社普通株式  
1株につき

期末配当 70円

総額

26億7381万9680円

剰余金の配当が  
効力を生ずる日

2024年6月27日

# 取締役9名選任の件

# 取締役候補者



田中 健一



大久保 浩



堀江 幹也



川添 泰伸



西山 良夫



新名 芳行



花澤 達夫



安藤 知史



内田 明美

# 補欠監査役 1 名選任の件



# 補欠監査役候補者



中嶋 勝規

# 質疑応答

1. 出席票の番号
2. ご質問

の順にご発言ください

- 一回につき一問とさせていただきます。

# 議案採決

# 剰余金の処分の件



# 期末配当

当社普通株式  
1株につき

期末配当 70円

総額

26億7381万9680円

剰余金の配当が  
効力を生ずる日

2024年6月27日

# 取締役9名選任の件

# 取締役候補者



田中 健一



大久保 浩



堀江 幹也



川添 泰伸



西山 良夫



新名 芳行



花澤 達夫



安藤 知史



内田 明美

# 補欠監査役 1 名選任の件

# 補欠監査役候補者



中嶋 勝規



以上で本総会の議事は  
終了いたしました。

# 新任取締役のご紹介



堀江 幹也



西山 良夫



新名 芳行

本日はご多忙のところ

ご出席頂きまして

誠にありがとうございました。