



独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

第102回

# 定時株主総会

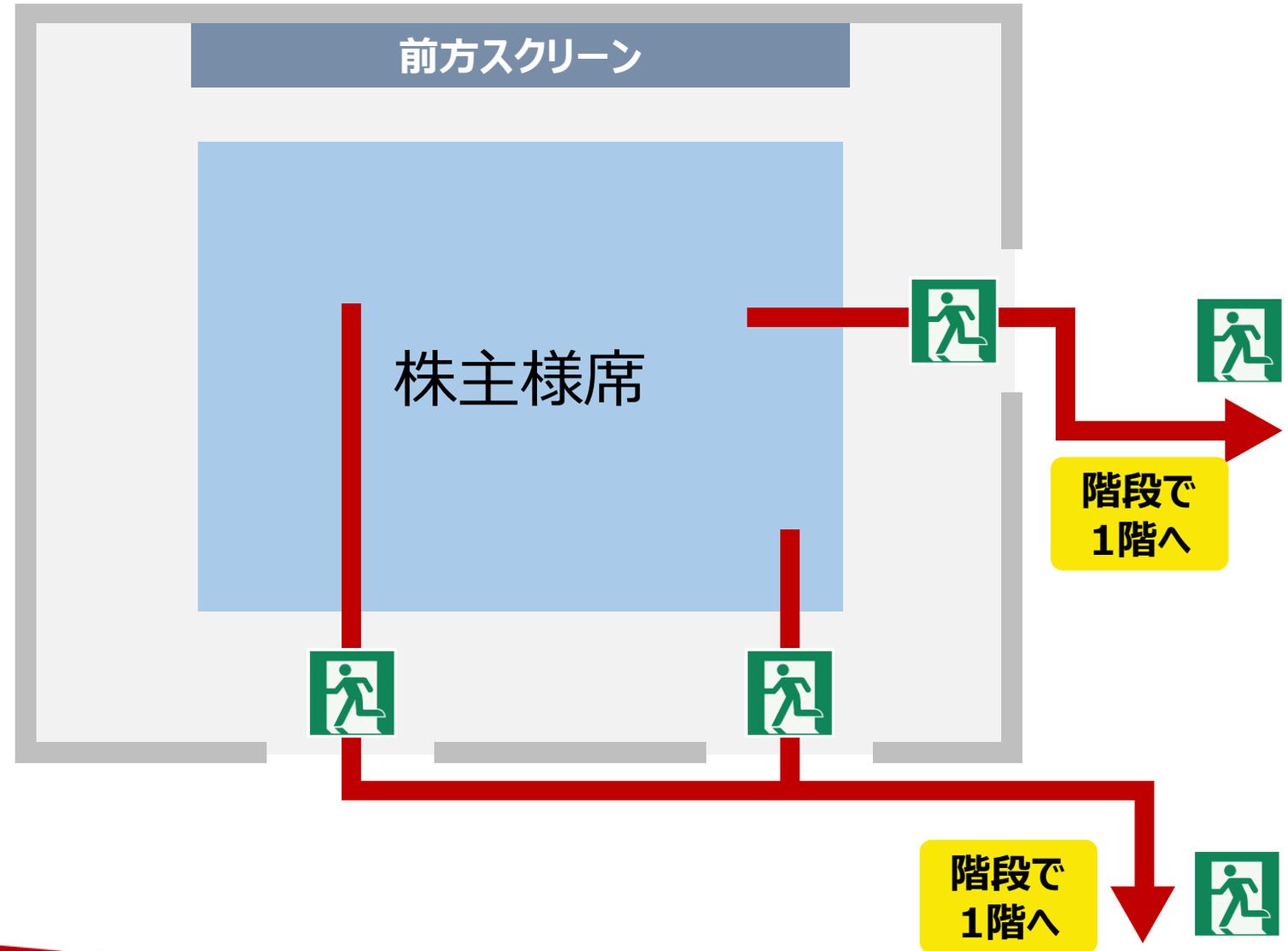
2025年6月26日

**ISK** 石原産業株式会社

本日はご来場いただきありがとうございます

- **スマートフォン・携帯電話は  
電源をお切りいただくか、マナーモードに設定のうえ、  
会場内での通話はお控えください**
- **地震など非常の際は議長の指示に従い、  
落ち着いて行動してください**

避難が必要な場合は  
議長の指示に従い、  
係員の誘導に従って  
落ち着いて行動してください





独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

第102回

# 定時株主総会

2025年6月26日



石原産業株式会社

# 開会のご挨拶

代表取締役社長

大久保 浩

# 議事進行についての お願い

# 監査報告

# 報告事項

1. 第102期事業報告・連結計算書類の内容、  
会計監査人・監査役会の連結計算書類監査結果報告
2. 第102期計算書類の内容報告



独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 第102期 決算報告

**ISK** 石原産業株式会社



# 有機化学事業



石原産業株式会社

## 売上高 677億円（前期比6億円増↗）

### 農薬

- 欧州で殺菌剤の需要が増加、殺虫剤も順調に推移
- 北米で除草剤が減収となるも、ブラジルで殺菌剤の需要が回復

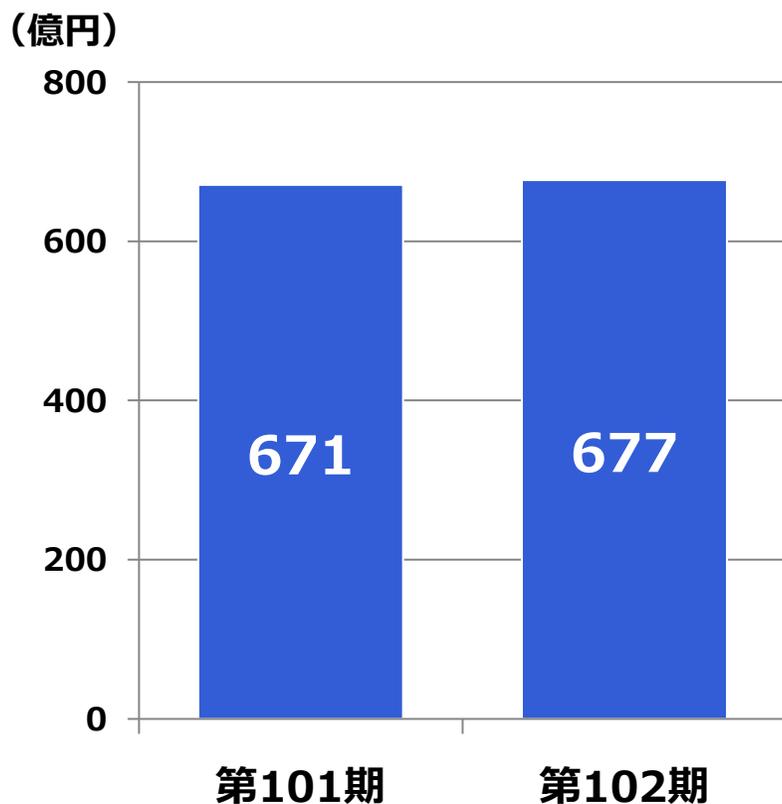
### ヘルスケア

- 動物用医薬品などは前期を下回る

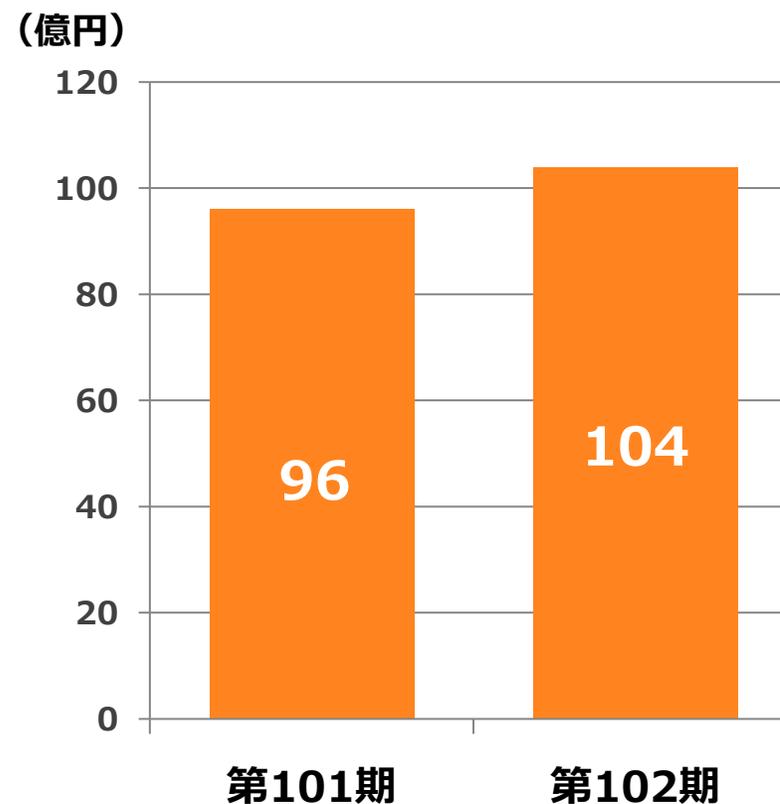
## 営業利益 104億円（前期比8億円増↗）

- 農薬は為替が円安に推移、製造コスト改善も寄与
- 動物用医薬品は米国承認のための研究開発費がピークに

**売上高 677億円**  
(前期比 6億円増)



**営業利益 104億円**  
(前期比 8億円増)





# 無機化学事業



石原産業株式会社

## 売上高 732億円（前期比52億円増↗）

電子材料・  
機能性色材

- 電子部品材料は国内向けが停滞、アジア向けは販売拡大
- 導電性材料は海外向けを中心に堅調

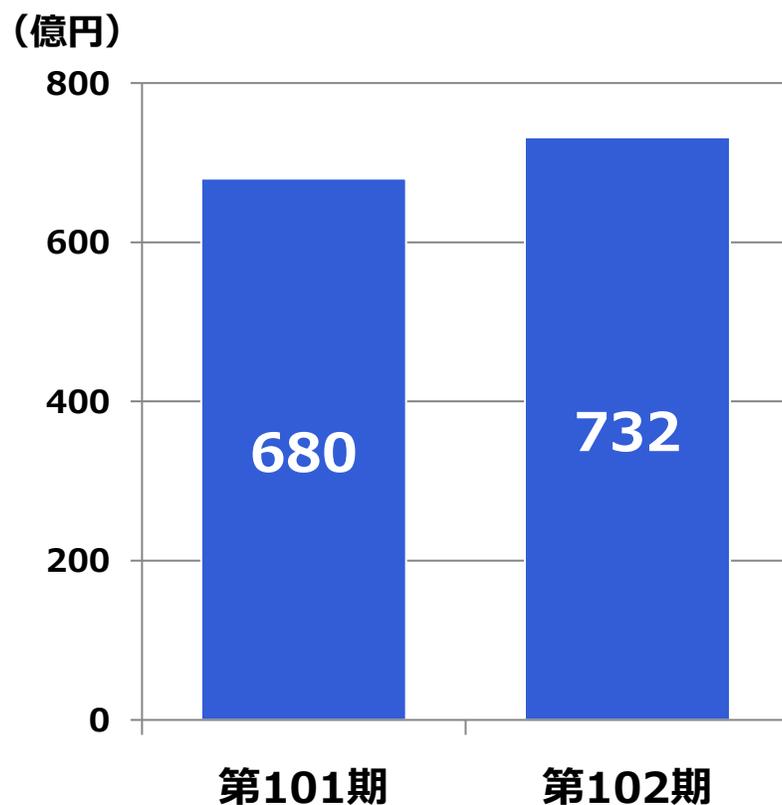
ファインケミカル  
(酸化チタン)

- 国内市場、アジア市場ともに縮小
- 安価な中国品の流入による市況の悪化

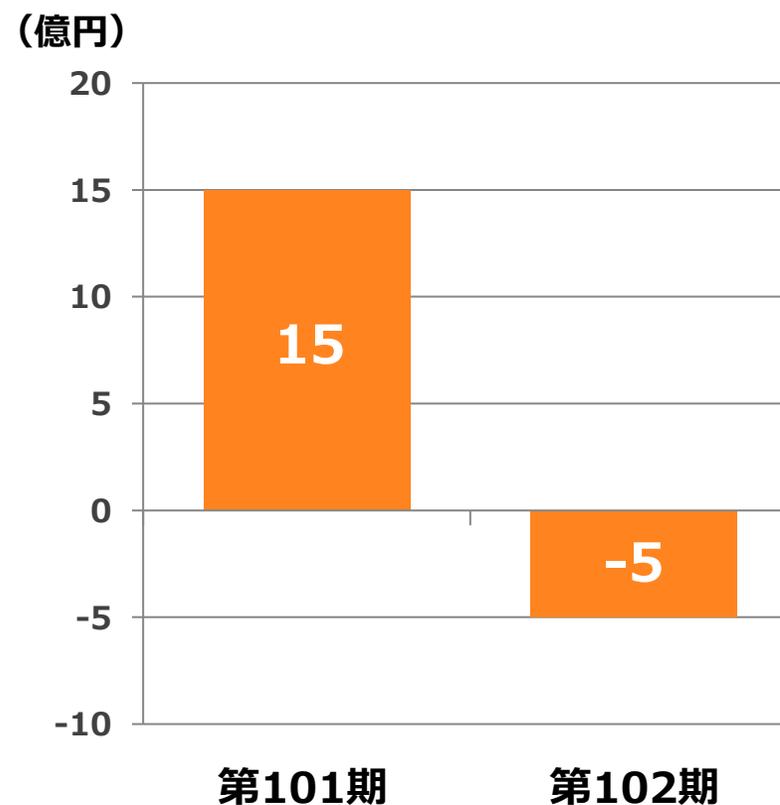
## 営業損失 5億円（前期比20億円減↘）

- 在庫適正化のための拡販、生産調整で固定費負担が増加

**売上高 732億円**  
(前期比 52億円増)



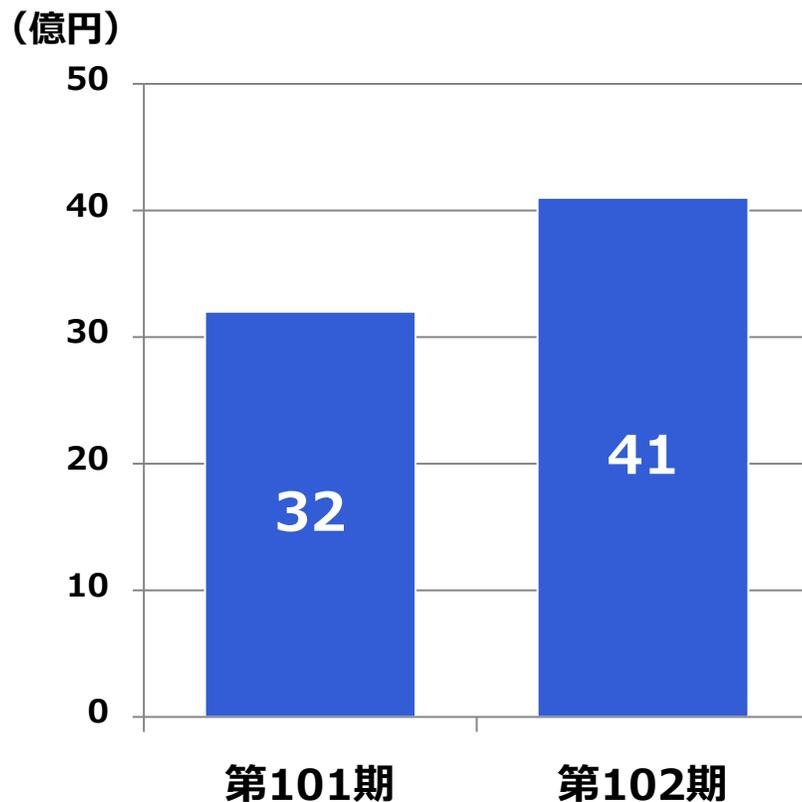
**営業損失 5億円**  
(前期比 20億円減)



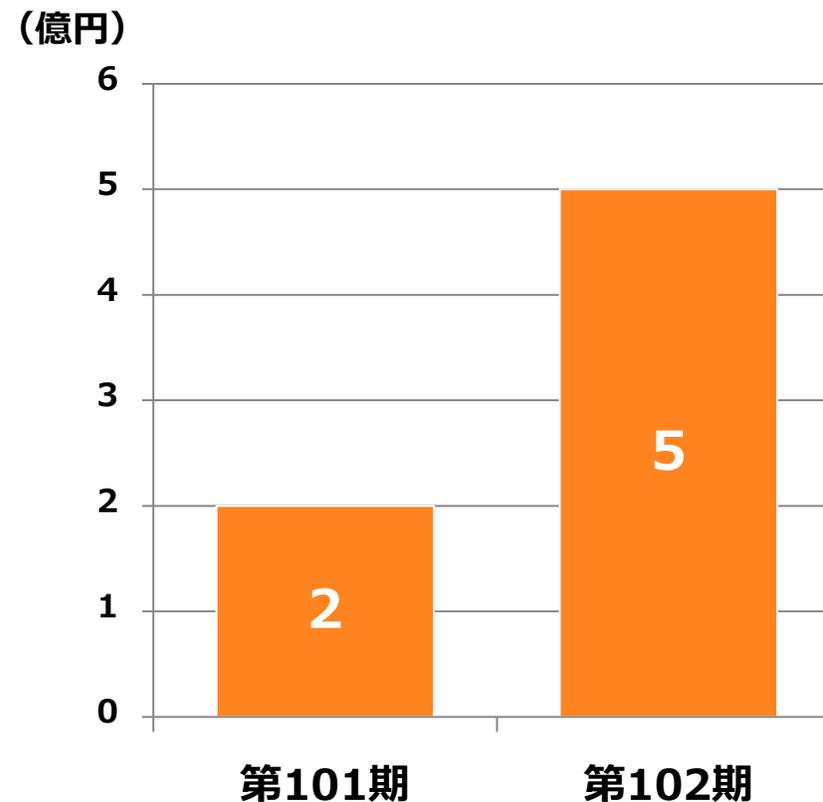
A construction site featuring several yellow pieces of heavy machinery, including a large concrete pump truck with a long boom and a wheel loader. In the background, a tall, cylindrical concrete pillar is under construction. The scene is set against a clear blue sky and a residential area with houses on a hillside. The image is overlaid with a semi-transparent white area on the right side, where the text is located. A red wavy banner is at the bottom of the page.

# その他の事業

## 売上高 41億円 (前期比 9億円増)



## 営業利益 5億円 (前期比 2億円増)

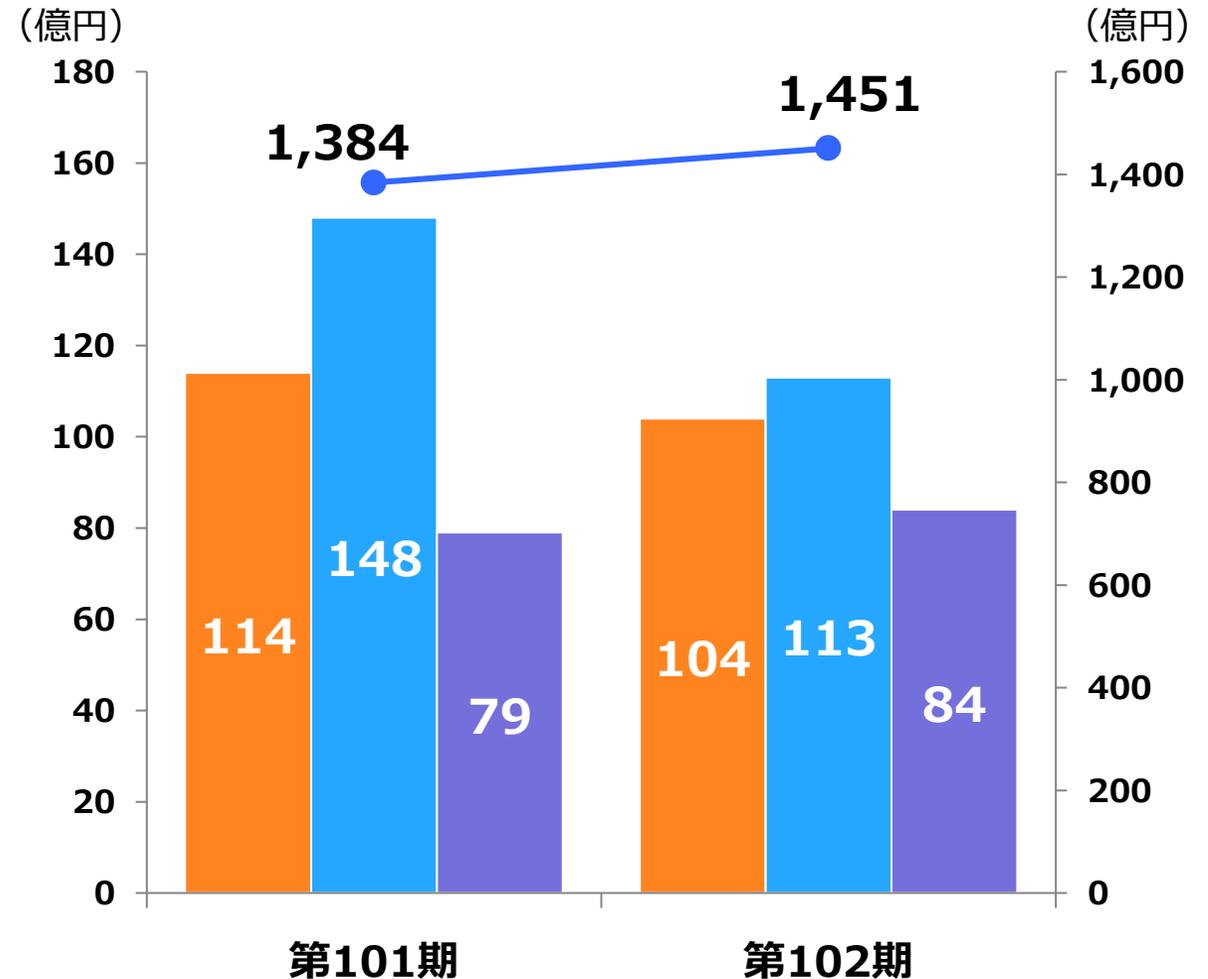


● **売上高 1,451億円**  
(前期比 67億円増)

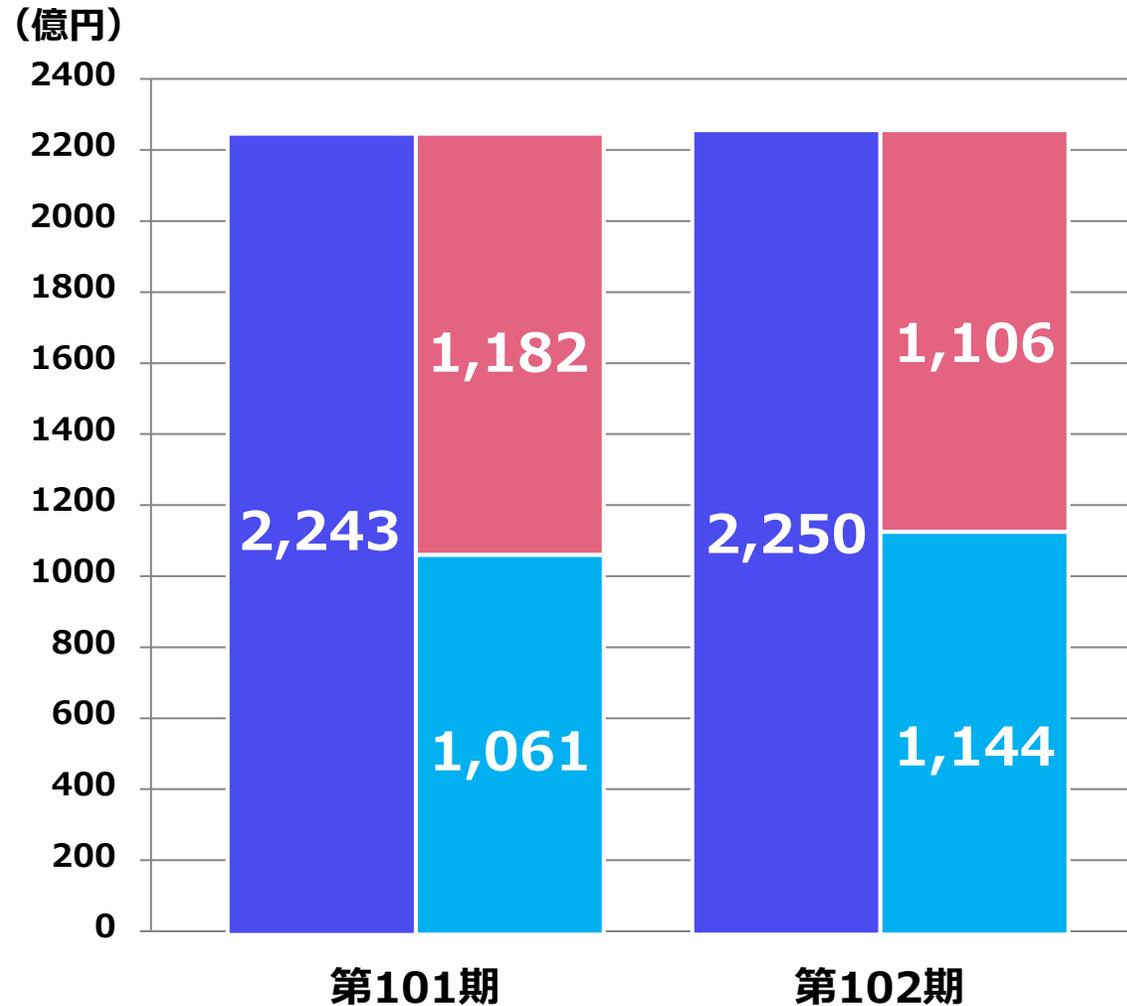
■ **営業利益 104億円**  
(前期比 10億円減)

■ **経常利益 113億円**  
(前期比 34億円減)

■ **純利益 84億円**  
(前期比 4億円増)



- **資産 2,250億円**  
 (前期末比 7億円増)
- **負債 1,106億円**  
 (前期末比 75億円減)
- **純資産 1,144億円**  
 (前期末比 83億円増)
- **当社グループ有利子負債残高 722億円**  
 (前期末比 18億円増)





独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

中期経営計画

# Vision 2030 Stage II

## 重点施策

2024年4月1日から2027年3月31日まで

 石原産業株式会社

### 基本方針

Stage I から継続し、  
サステナブルな企業価値創造を目指す

独創のための  
研究・技術開発力の強化と効率化

グローバル化の加速

ROIC経営の推進

安定した株主還元の継続

## Vision 2030

独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

Stage I

中期経営計画  
Stage II

Stage III

104期 2026  
103期 2025  
102期 2024

1

### 独創のための 研究・技術開発力の強化と効率化

独創的なパイプラインの開発加速  
「ひょうご小野研究センター」稼働  
▶ 研究・技術開発力強化

2

### グローバル化の加速

農薬成長戦略剤の拡販、  
新製法等による製造コスト低減  
▶ 世界市場での当社占有率拡大

3

### ROIC経営の推進

全社一丸となり変革を推進  
▶ 資本の効率的な活用、収益性の向上

4

### 安定した株主還元の継続

DOE（連結株主資本配当率）  
3%を下限とする  
▶ 株主の皆様への利益還元



独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 今後の取り組み

**ISK** 石原産業株式会社



# 有機化学事業



石原産業株式会社

## ～世界の人々の食、健康、生命への貢献～

## 農薬

既存剤の収益維持・拡大と成長戦略剤の販売拡大

- ▶ 既存剤の未開発国（特にインド）での拡販に注力
- ▶ 成長戦略剤の拡販推進  
《米州》除草剤トルピラレート 《アジア》殺虫剤シクラニプロール 等
- ▶ 他社剤との差別化を図り、ジェネリック農薬へ対抗  
製造コスト低減、混合剤の開発、薬剤抵抗性対策 等  
「ひょうご小野研究センター」稼働による生産技術の強化

## 動物用医薬品

PANOQUELL®の国内外の販売拡大

- ▶ 販売会社と連携した拡販推進

欧米等での承認取得を推進

- ▶ 販売・生産体制の両面での準備加速



# 無機化学事業



石原産業株式会社

～新たな価値創造で環境と情報化社会の進展に貢献～

電子材料・  
機能性色材

塩素法酸化チタンを核に、持続的に利益を生む事業への転換  
付加価値の高い機能性材料の開発・製造・販売推進

- ▶ 電子部品材料の既存品の品質向上と販売拡大  
生産能力増強に向け、MFマテリアル・延岡第2工場建設中
- ▶ 導電性材料、化粧品用途への販売拡大
- ▶ 高漆黒顔料「Lushade<sup>®</sup> Black」（開発品）の早期市場投入

ファインケミカル  
（酸化チタン）

販売ポートフォリオの見直しによる利益拡大

- ▶ 採算を重視した販売にシフト

生産コスト削減に向けた取り組み

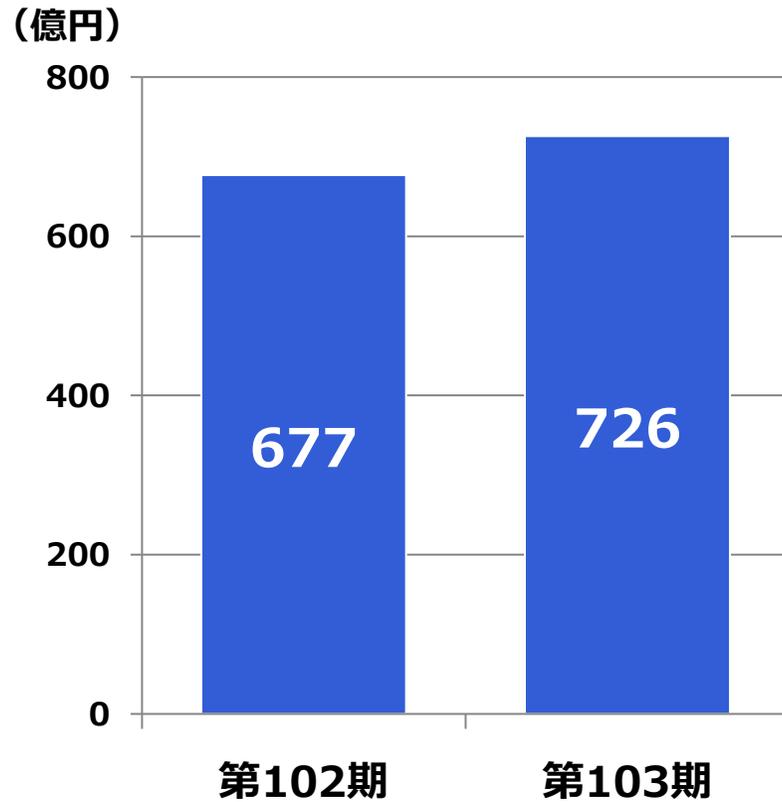
- ▶ 使用鉍石の選別による低コスト化の推進



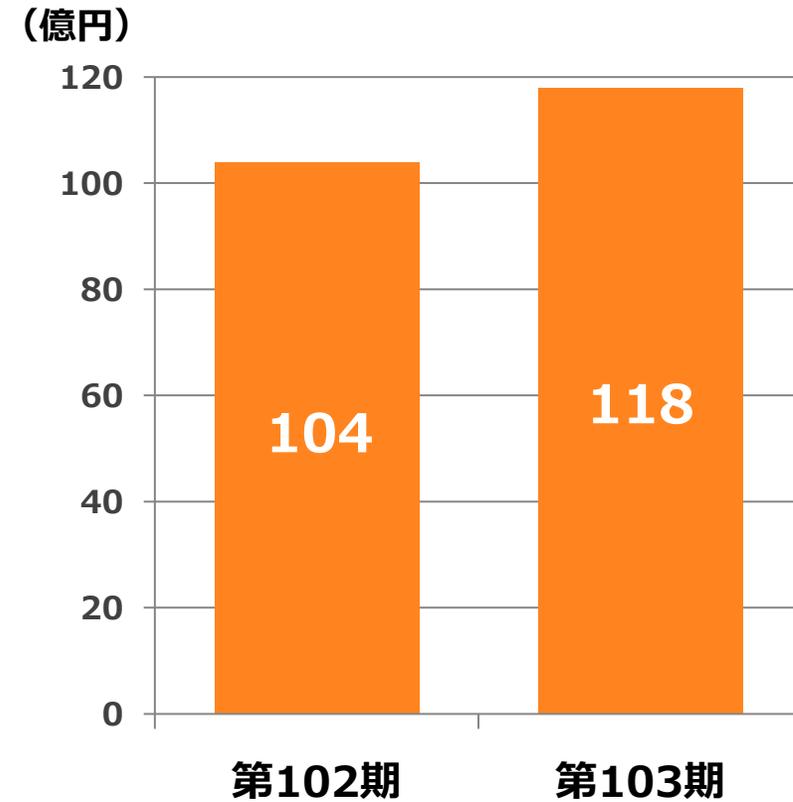
独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 第103期の見通し (2025年度)

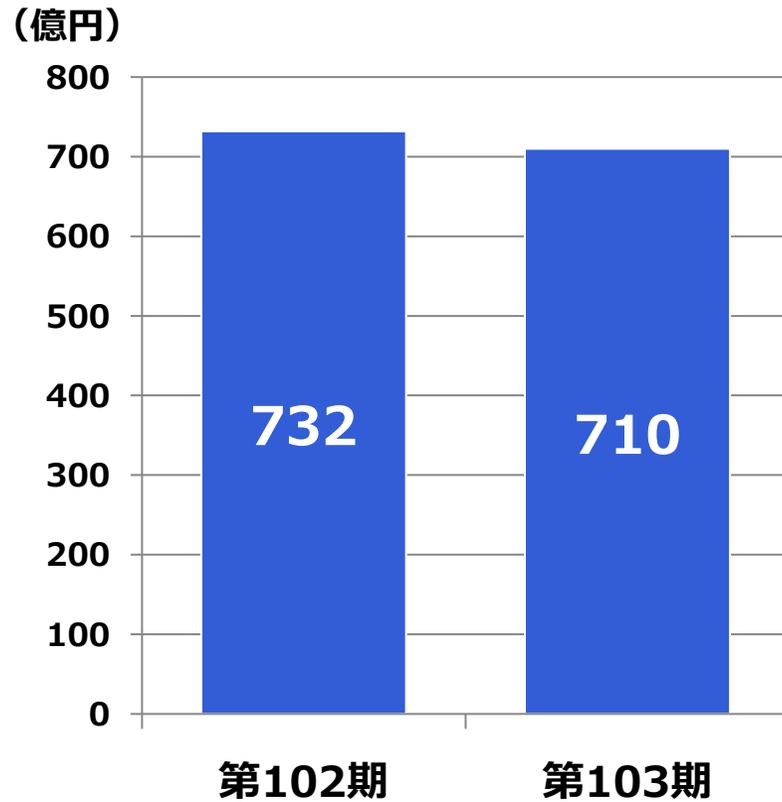
**売上高 726億円**  
(前期比 48億円増)



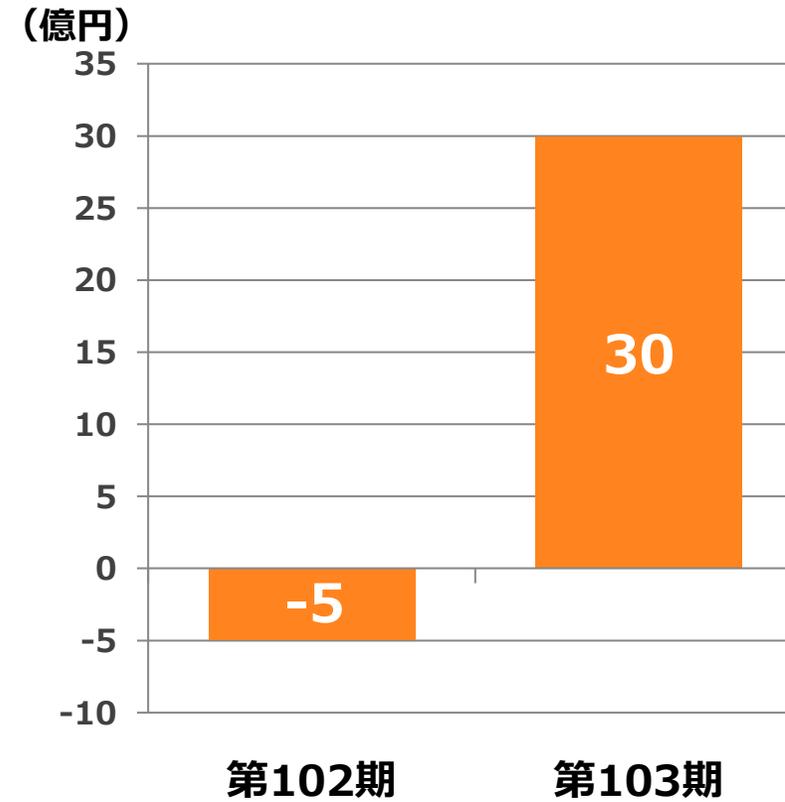
**営業利益 118億円**  
(前期比 13億円増)



**売上高 710億円**  
(前期比 22億円減)



**営業利益 30億円**  
(前期比 35億円増)



● **売上高 1,470億円**

(前期比 18億円増)

■ **営業利益 150億円**

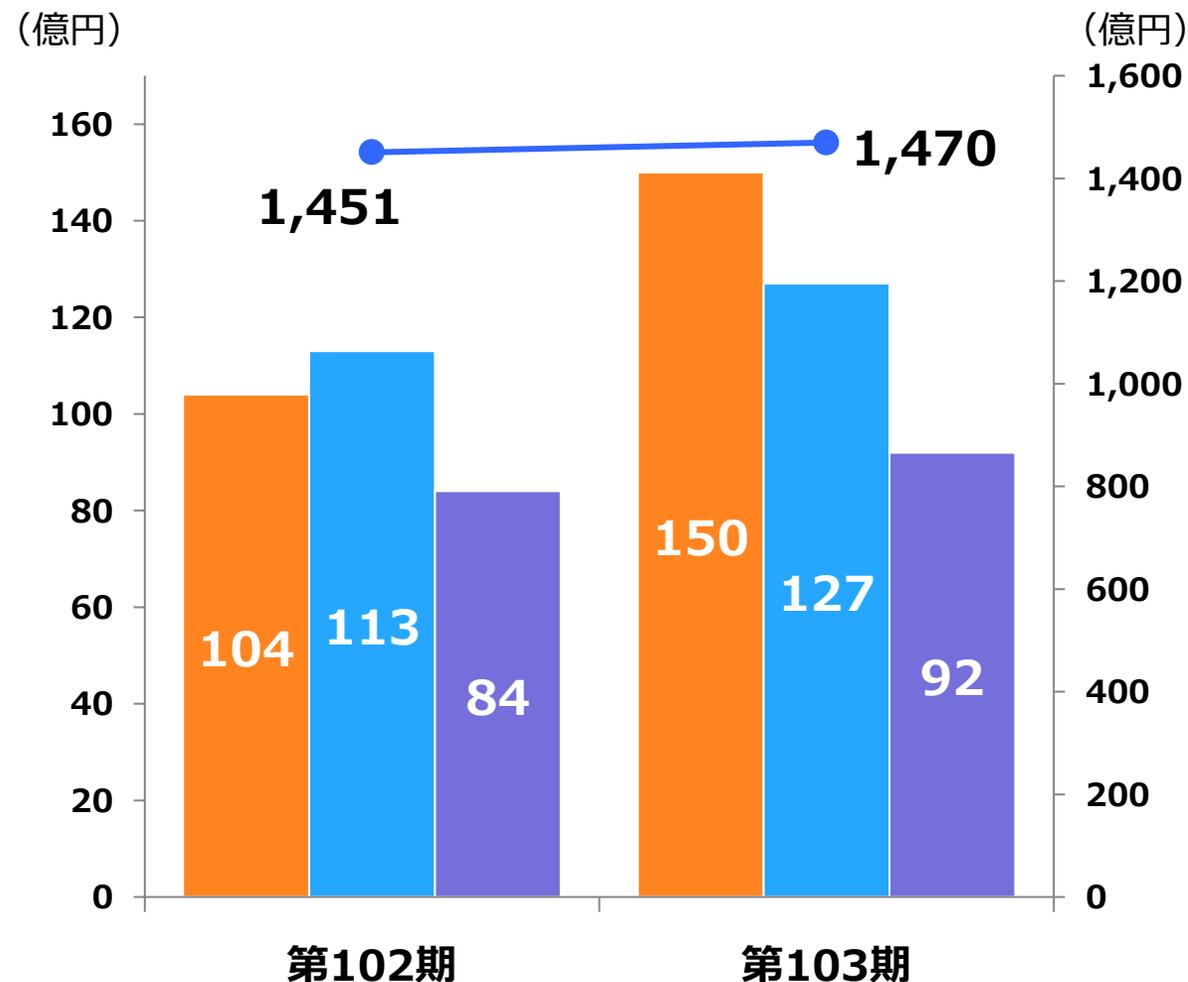
(前期比 45億円増)

■ **経常利益 127億円**

(前期比 13億円増)

■ **純利益 92億円**

(前期比 7億円増)



### Stage II 最終目標

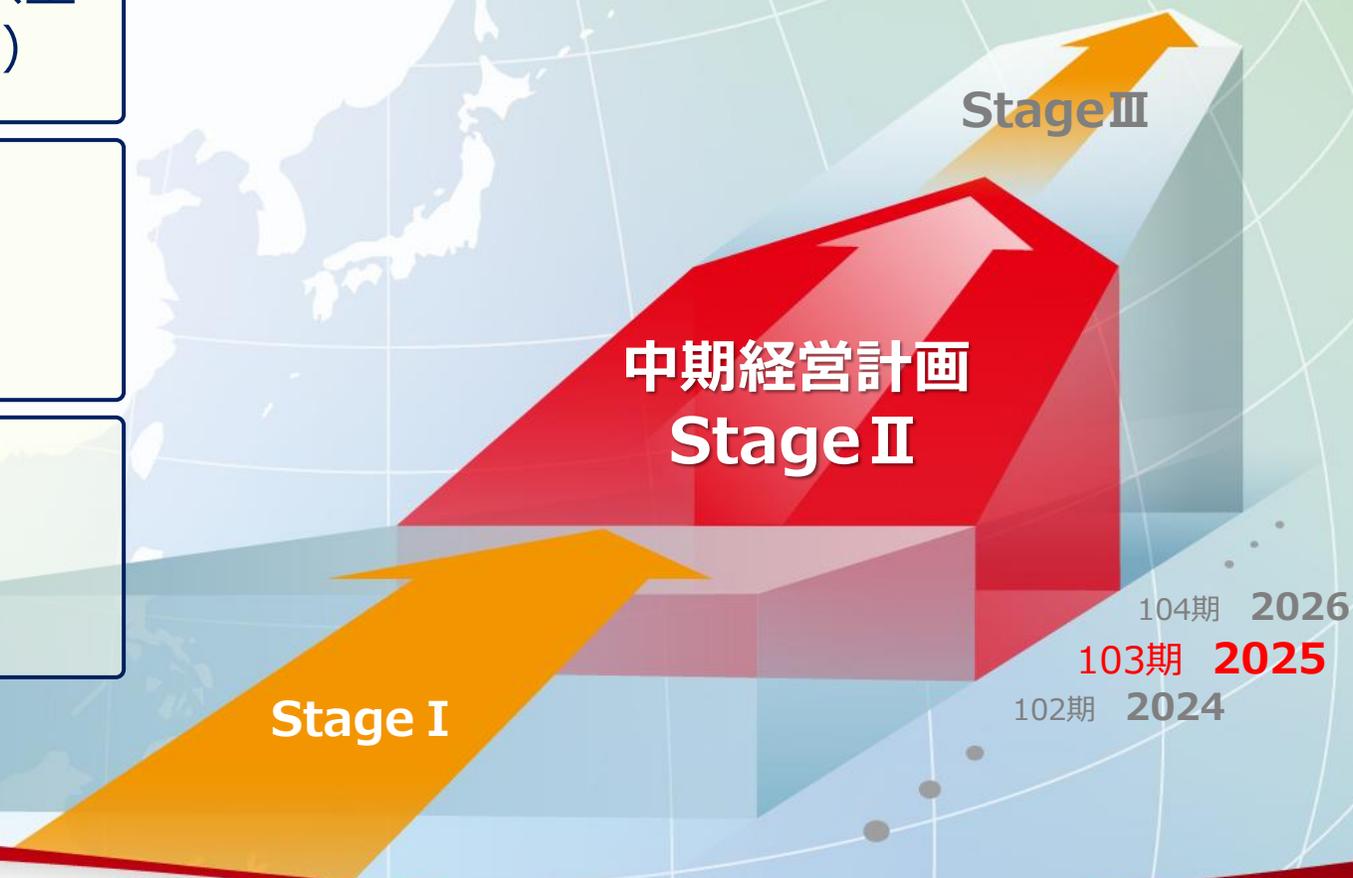
**連結営業利益 190億円** 以上  
(想定連結売上高 1,600億円 以上)

**ROE 10%** 以上

**安定的な配当の継続**

## Vision 2030

**独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。**





独創・加速・グローバル。  
化学の力で暮らしを変える。

# 決議事項



石原産業株式会社

# 剰余金の処分の件

# 期末配当

当社普通株式  
1株につき

期末配当 85円

総額

32億5200万4460円

剰余金の配当が  
効力を生ずる日

2025年6月27日

# 取締役9名選任の件

# 取締役候補者



大久保 浩



堀江 幹也



西山 良夫



新名 芳行



田中 賢二



山下 育生



安藤 知史



内田 明美



佐野 由美

# 監査役 1 名選任の件

# 監査役候補者



坂井 宏次

# 補欠監査役 1 名選任の件

# 補欠監査役候補者

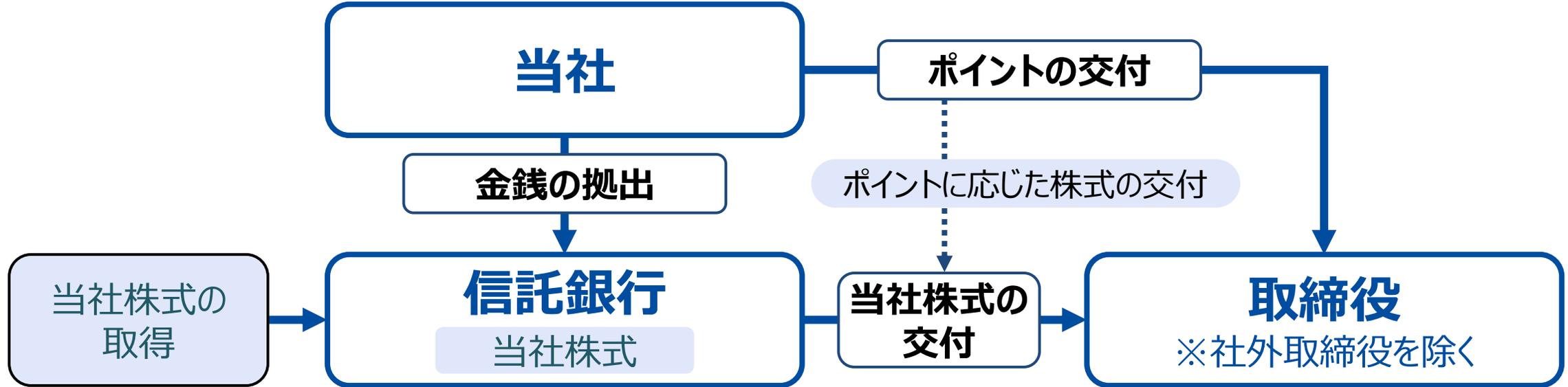


中嶋 勝規

取締役（社外取締役を除く）に対する  
業績連動型株式報酬等の額  
および内容決定の件

### 業績連動型株式報酬

- 取締役の報酬と業績・株価の連動性をより明確にする
- 株主と利益・リスクを共有し、中長期的な業績向上と企業価値増大に貢献する意識を高める
- 退任まで譲渡制限を設け、持続的な企業価値向上を図るインセンティブを付与する



\* 当社と各取締役との間で、退任直後までの譲渡制限契約を締結

\* 対象期間：本株主総会終結日の翌日から2030年6月の定時株主総会終結日までの5年間

# 質疑応答

1. 入場票の番号
2. ご質問

の順にご発言ください

- 一回につき一問とさせていただきます。

# 議案採決

# 剰余金の処分の件

# 期末配当

当社普通株式  
1株につき

期末配当 85円

総額

32億5200万4460円

剰余金の配当が  
効力を生ずる日

2025年6月27日

# 取締役9名選任の件

# 取締役候補者



大久保 浩



堀江 幹也



西山 良夫



新名 芳行



田中 賢二



山下 育生



安藤 知史



内田 明美



佐野 由美

# 監査役 1 名選任の件

# 監査役候補者



坂井 宏次

# 補欠監査役 1 名選任の件

# 補欠監査役候補者

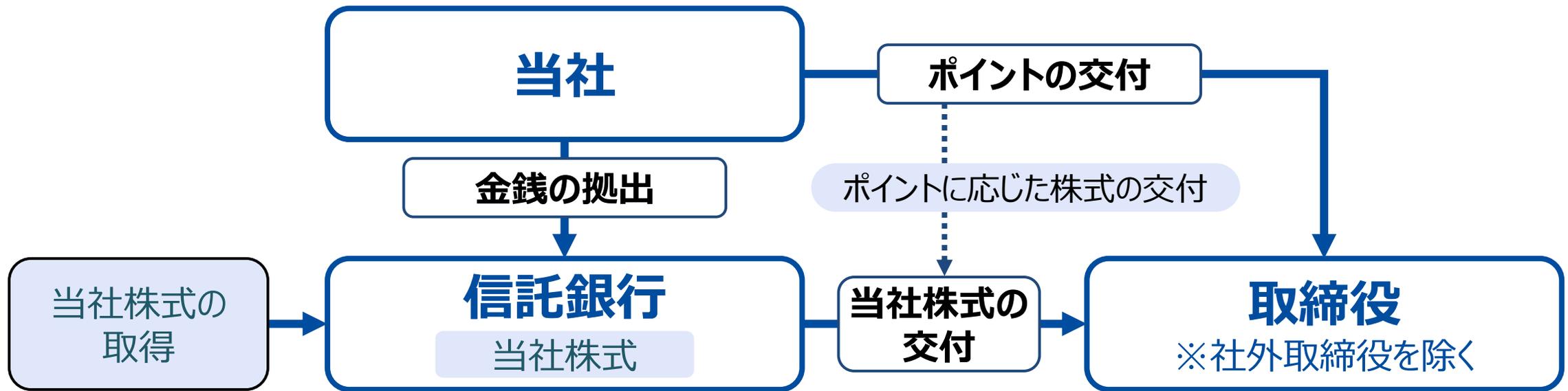


中嶋 勝規

取締役（社外取締役を除く）に対する  
業績連動型株式報酬等の額  
および内容決定の件

## 業績連動型株式報酬

- 取締役の報酬と業績・株価の連動性をより明確にする
- 株主と利益・リスクを共有し、中長期的な業績向上と企業価値増大に貢献する意識を高める
- 退任まで譲渡制限を設け、持続的な企業価値向上を図るインセンティブを付与する



\* 当社と各取締役との間で、退任直後までの譲渡制限契約を締結

\* 対象期間：本株主総会終結日の翌日から2030年6月の定時株主総会終結日までの5年間

以上で本総会の議事は  
終了いたしました。

# 新任取締役・監査役のご紹介



田中 賢二



山下 育生



佐野 由美



坂井 宏次

本日はご多忙のところ

ご出席頂きまして

誠にありがとうございました。