

第103回

定時株主総会

2026年6月25日



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

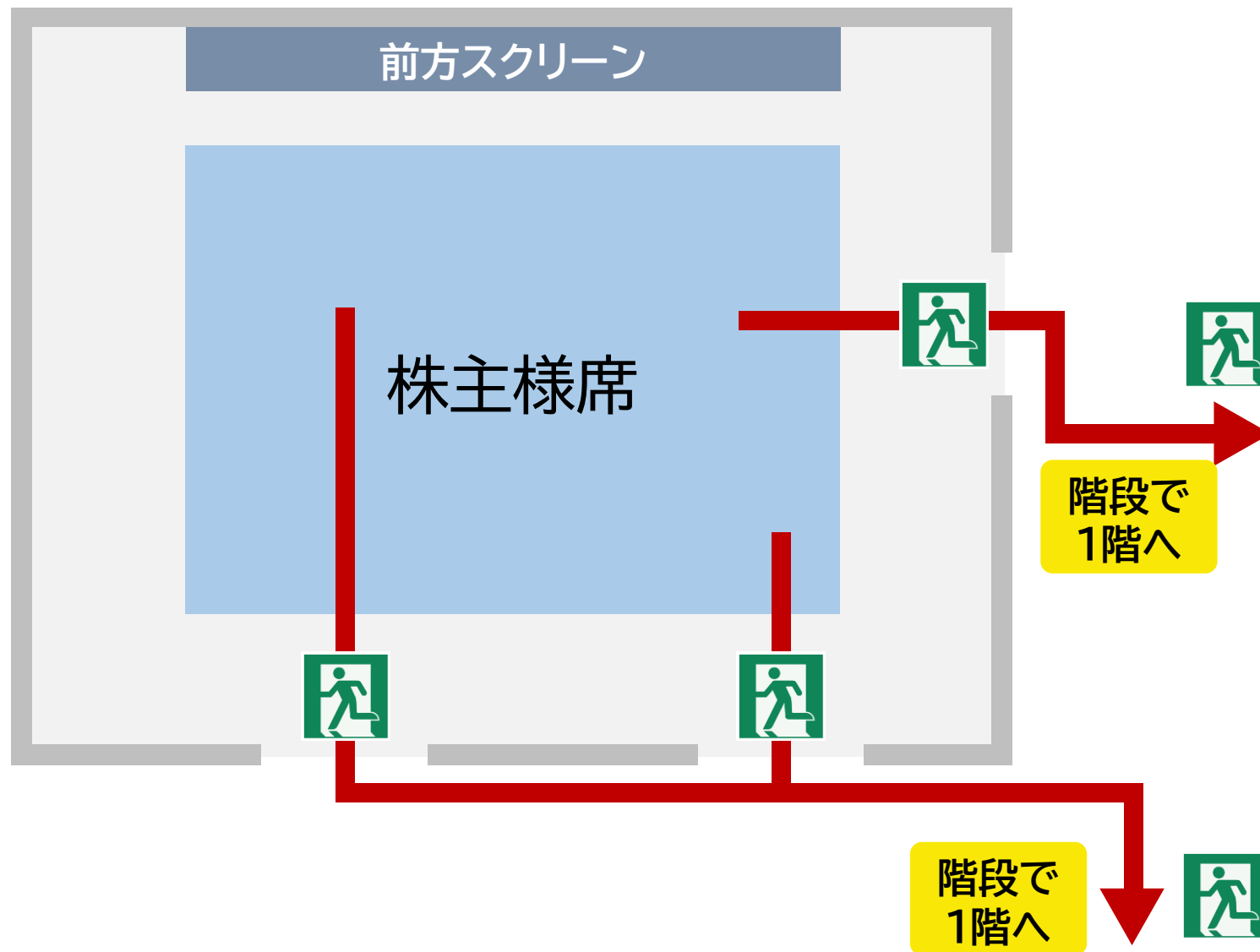
本日はご来場いただきありがとうございます

- スマートフォン・携帯電話は電源をお切りいただくか、マナーモードに設定のうえ、会場内での通話はお控えください
- 地震など非常の際は議長の指示に従い、落ち着いて行動してください

避難経路図

開会前のご案内

- 避難が必要な場合は議長
の指示に従ってください
- 係員の誘導に従い
落ち着いて行動してください



第103回

定時株主総会

2026年6月25日



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

開会のご挨拶

代表取締役社長

大久保 浩

議事進行についての お願い

報告事項

1. 第103期事業報告・連結計算書類の内容、
会計監査人・監査役会の連結計算書類監査結果報告
2. 第103期計算書類の内容報告



第103回 決算報告



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

有機化学事業



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

売上高 826億円(前期比148億円増↗)

農薬

- 天候要因による特需で欧州の殺菌剤が好調
その他、米州とアジアも販売好調
- 成長戦略剤の拡販:【米州】除草剤トルピラレート
【米州・アジア】殺虫剤シクラニリプロール

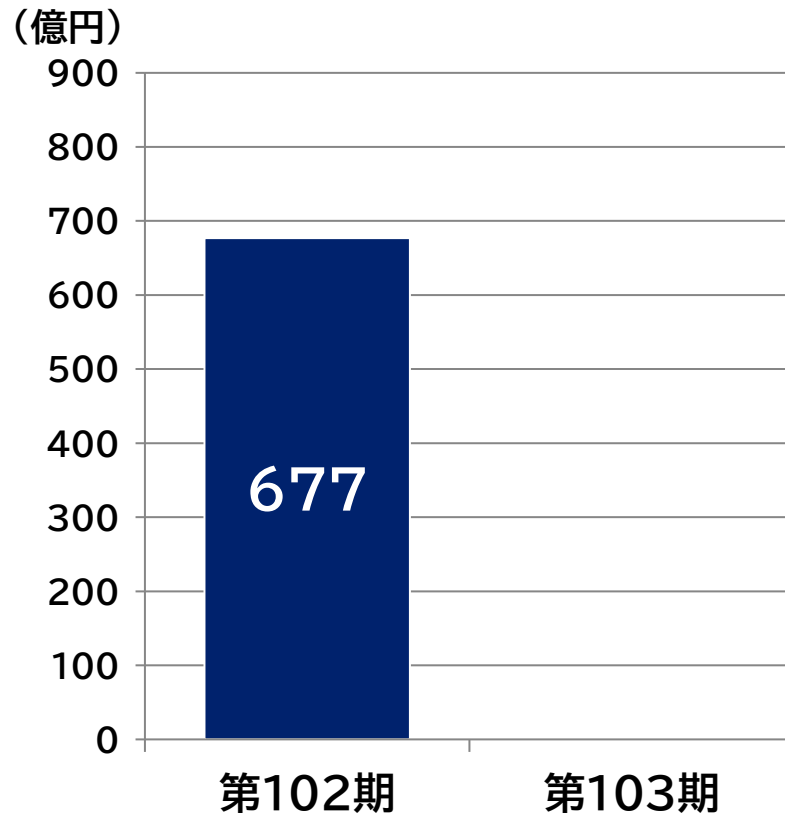
ヘルスケア

- 米国で動物用医薬品「PANOQUELL®」の販売が増加

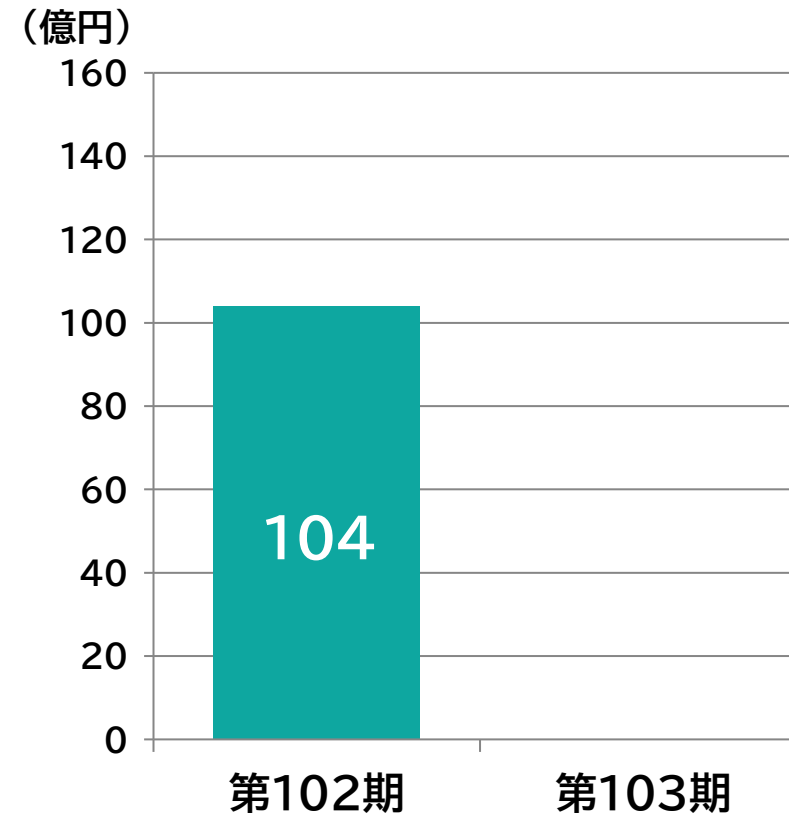
営業利益 157億円(前期比52億円増↗)

- 農薬の海外販売が好調、為替が円安基調で推移
- 動物用医薬品の海外承認対応・生産体制整備に伴う費用増

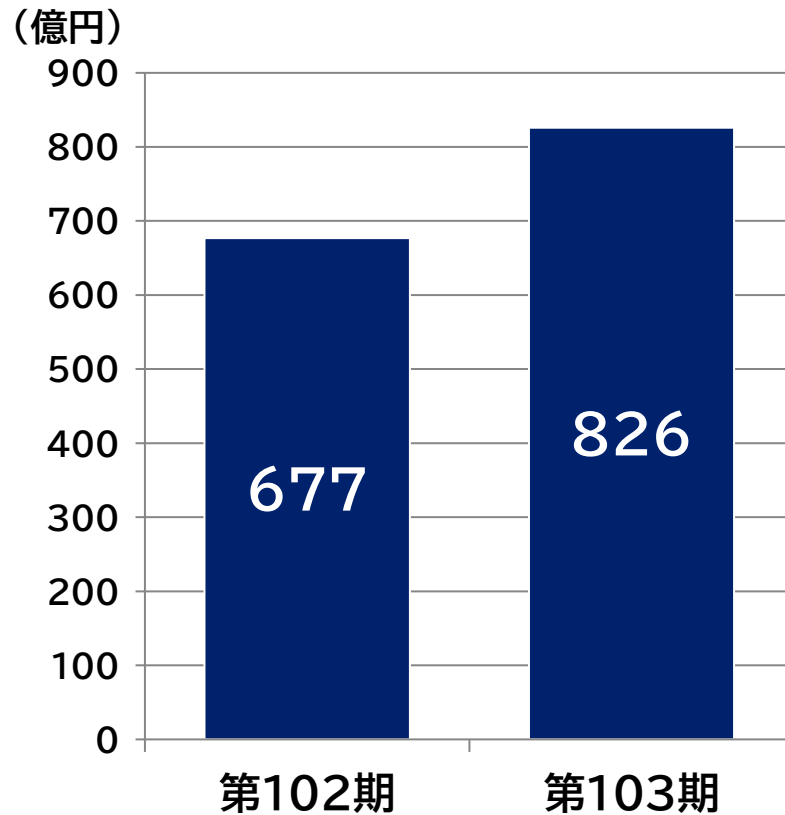
売上高 826億円
(前期比 148億円増)



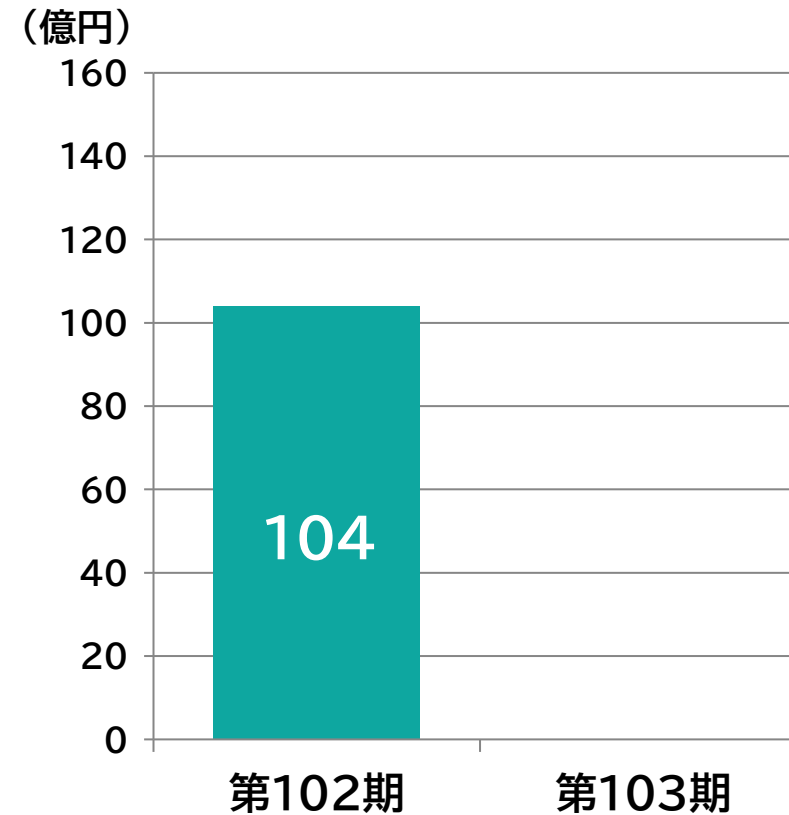
営業利益 157億円
(前期比 52億円増)



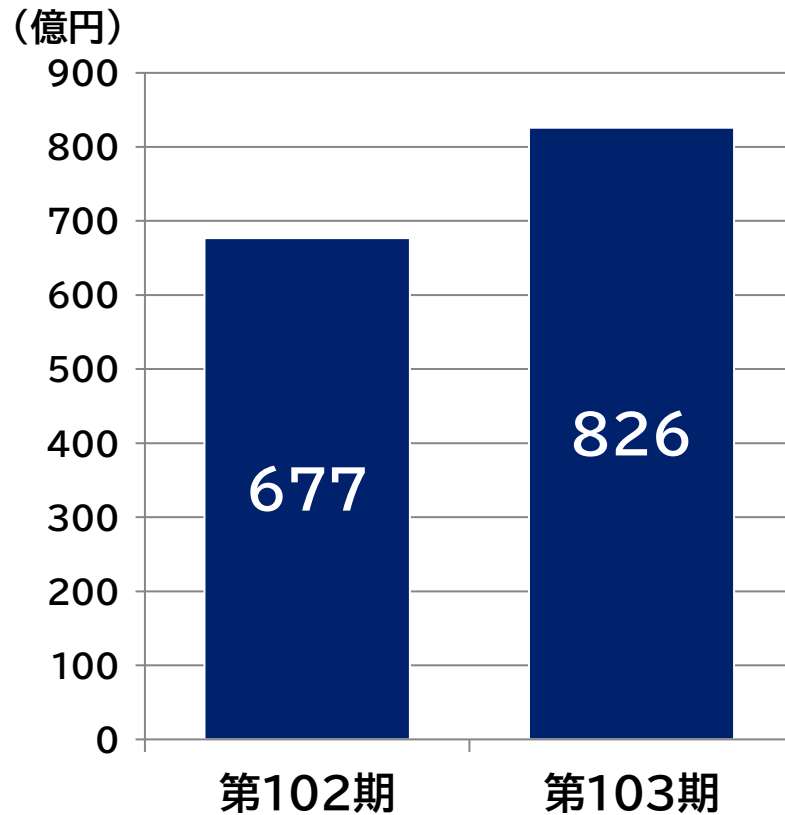
売上高 826億円
(前期比 148億円増)



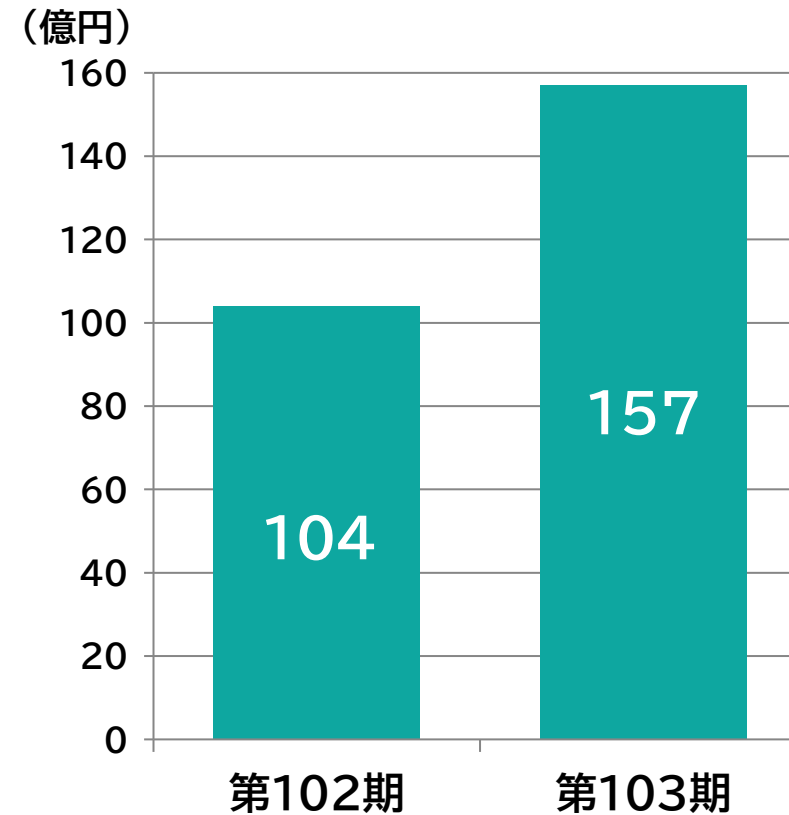
営業利益 157億円
(前期比 52億円増)



売上高 826億円
(前期比 148億円増)



営業利益 157億円
(前期比 52億円増)



無機化学事業



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

売上高 682億円（前期比50億円減↘）

電子材料・ 機能性色材

- 電子材料は、国内販売が大きく伸長
- 導電性材料は、国内外ともに堅調に推移

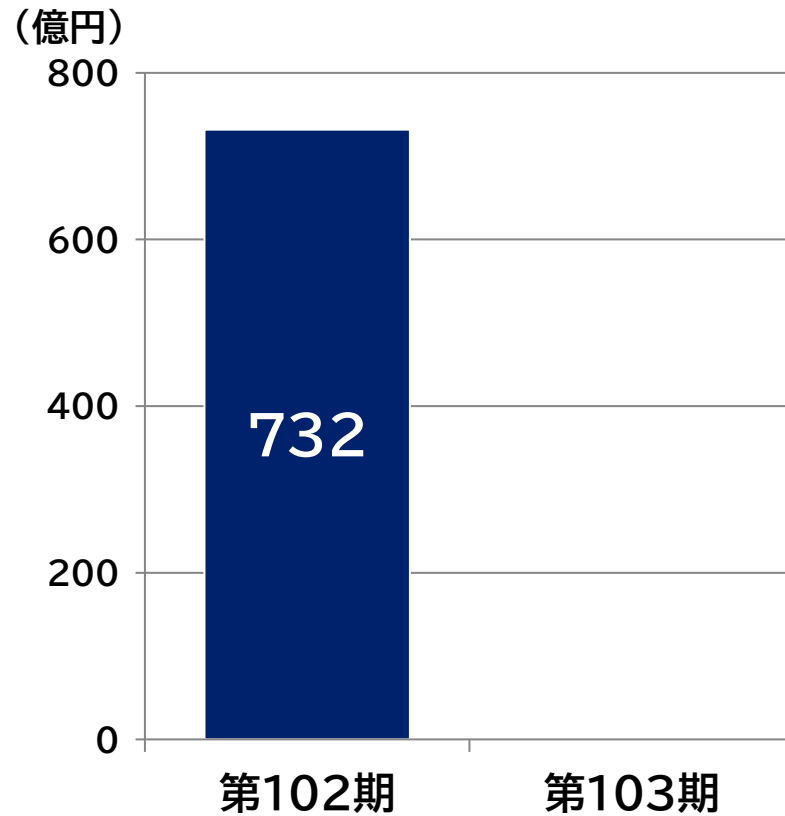
ファインケミカル （酸化チタン）

- 建築用途を中心に、汎用品の販売が低調

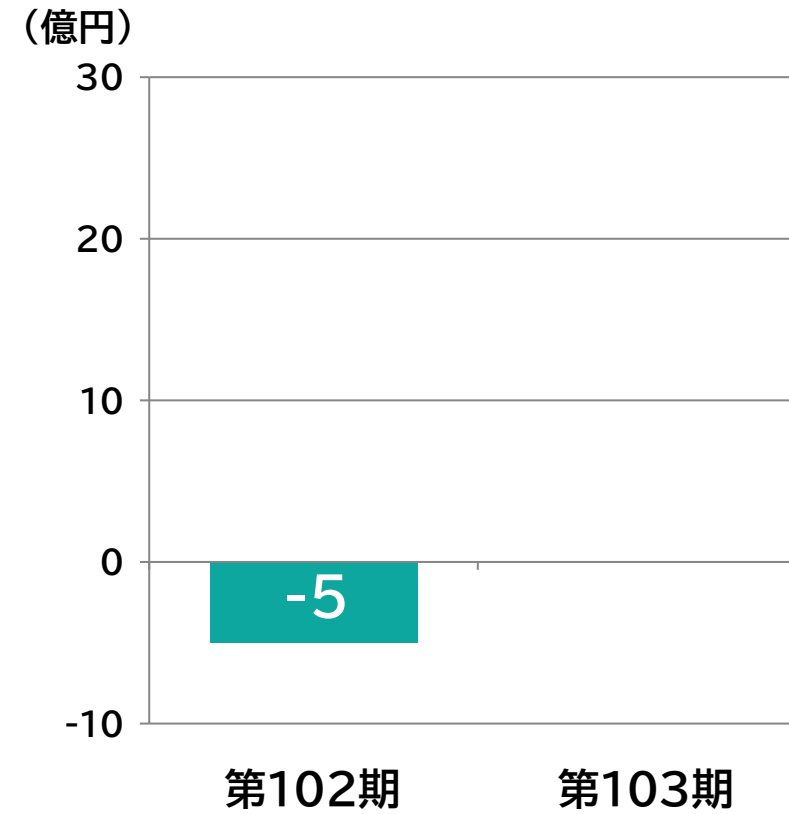
営業利益 28億円（前期比33億円増↗）

- 電子材料は、販売の伸長に伴い、利益も拡大
- 無機構造改革によるプロセス改善の効果が寄与

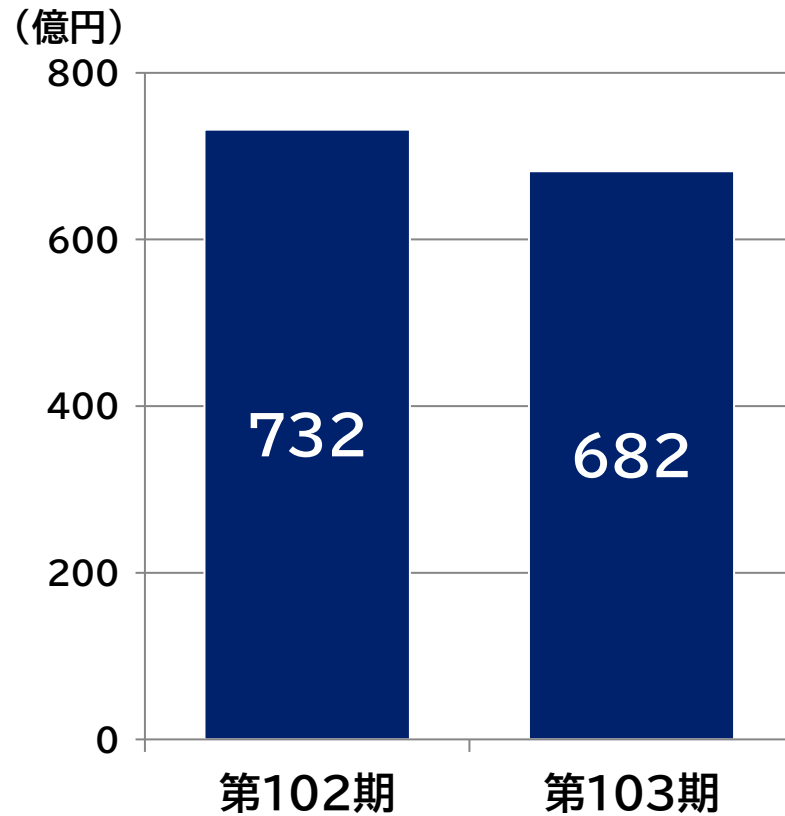
売上高 682億円
(前期比 50億円減)



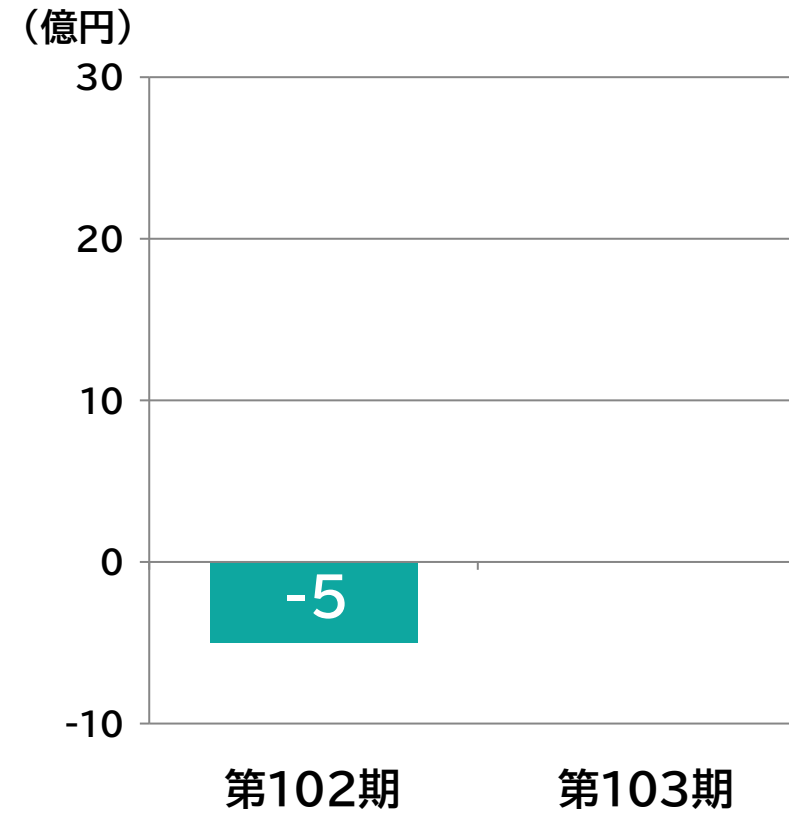
営業利益 28億円
(前期比 33億円増)



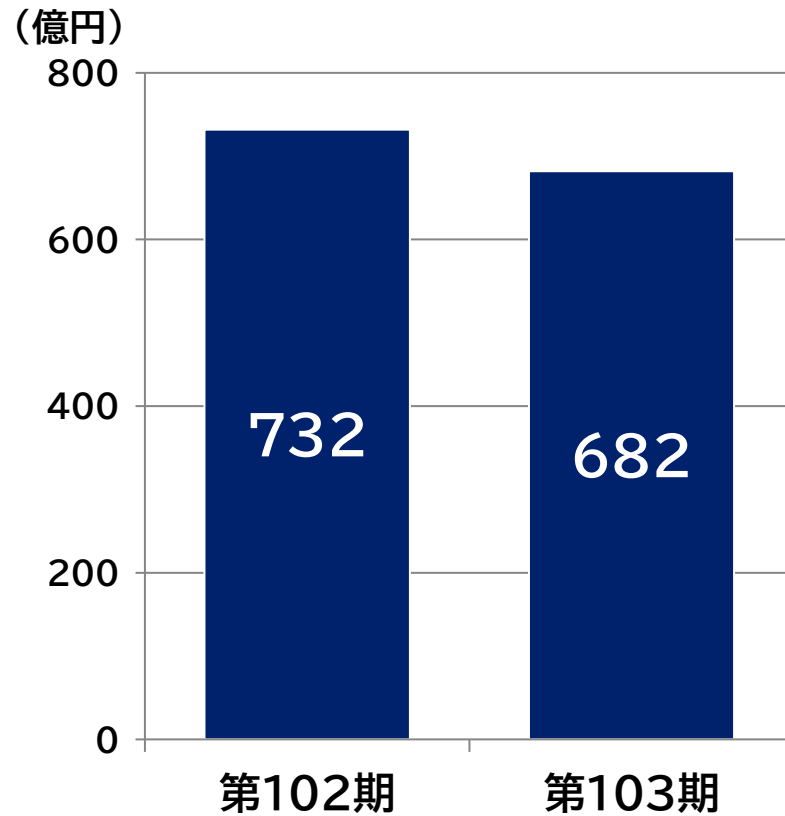
売上高 682億円
(前期比 50億円減)



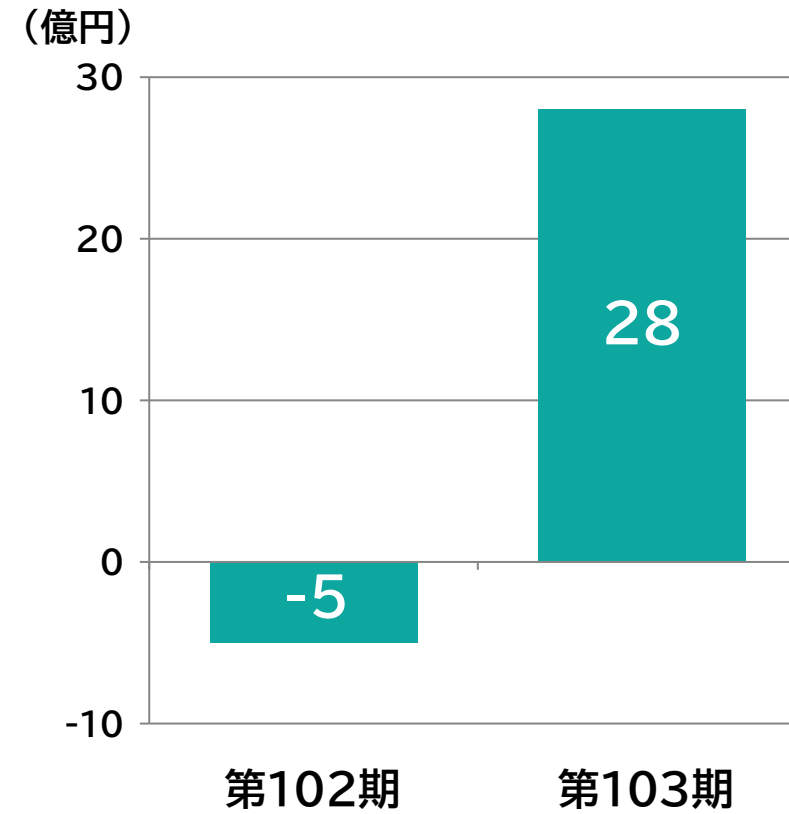
営業利益 28億円
(前期比 33億円増)



売上高 682億円
(前期比 50億円減)



営業利益 28億円
(前期比 33億円増)



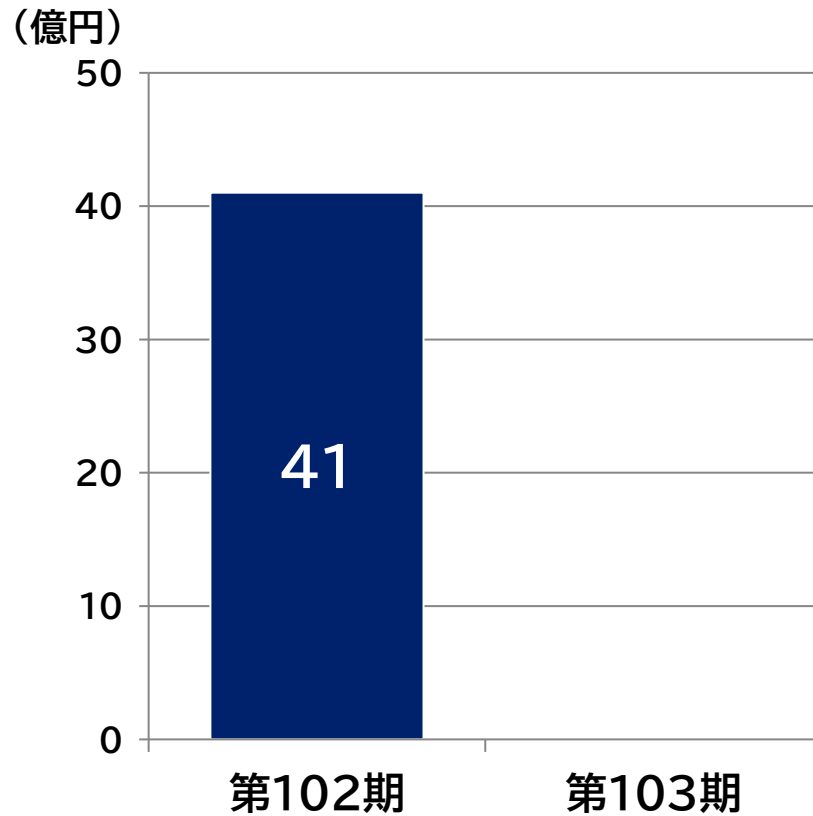
その他の事業



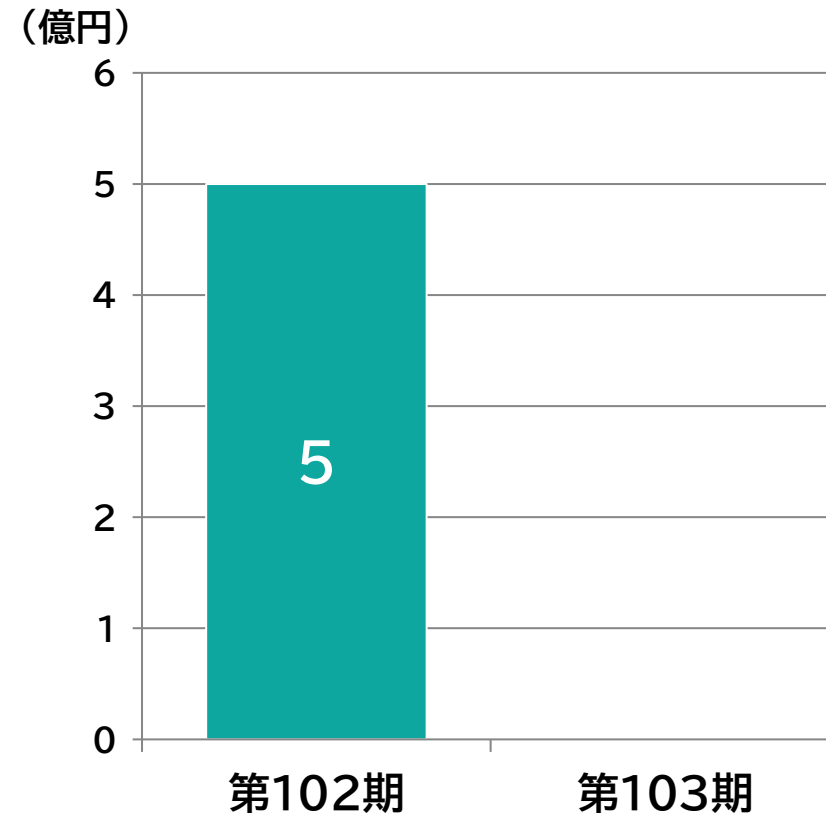
Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

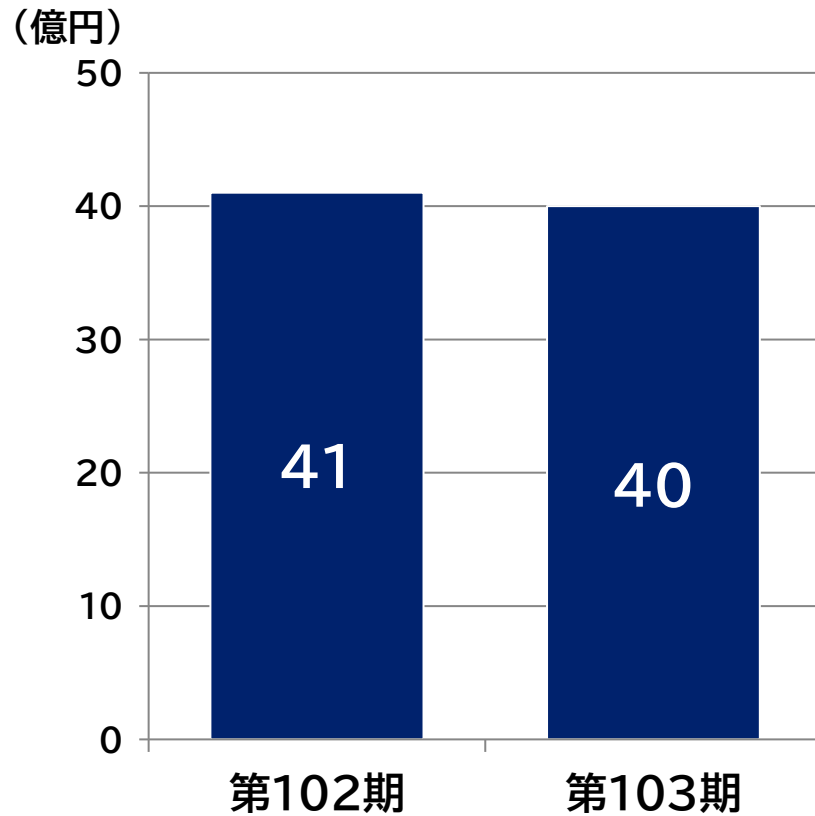
売上高 40億円
(前期比 1億円減)



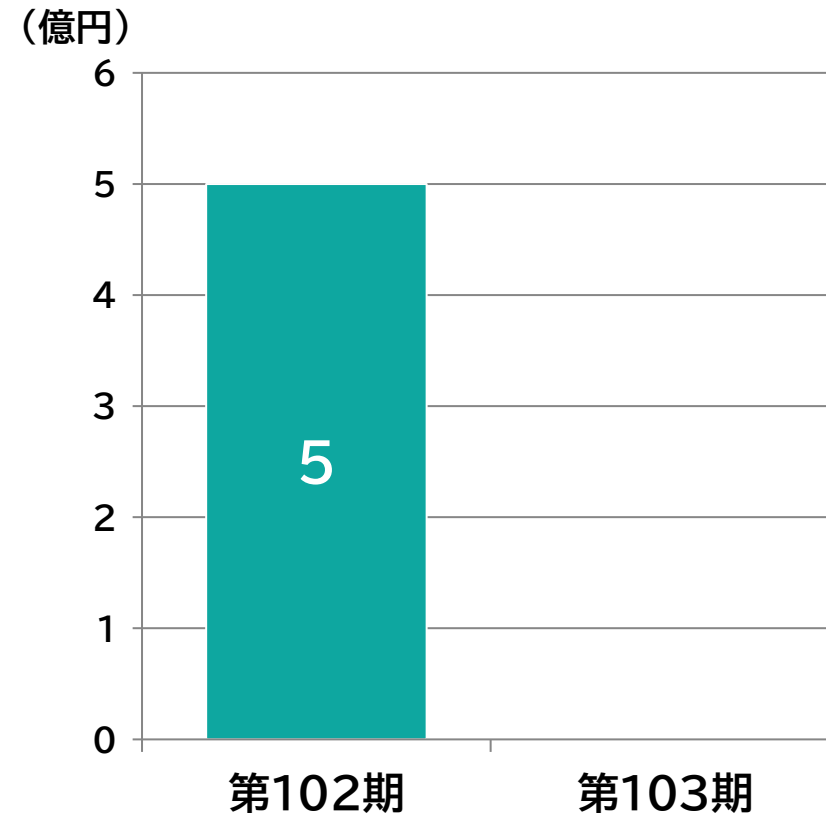
営業利益 4億円
(ほぼ前期並み)



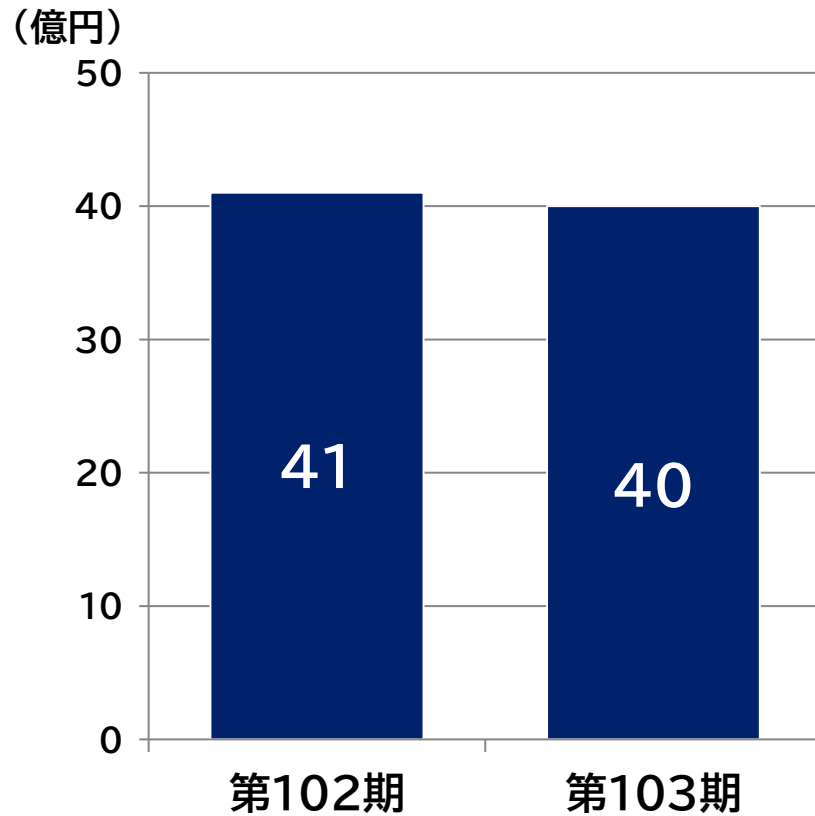
売上高 40億円
(前期比 1億円減)



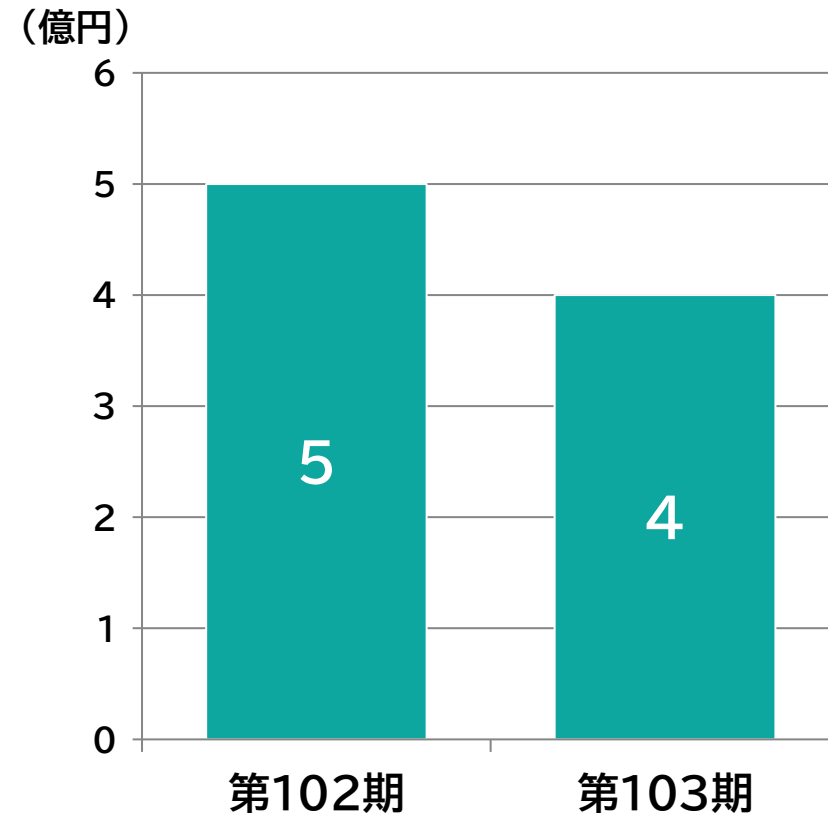
営業利益 4億円
(ほぼ前期並み)



売上高 40億円
(前期比 1億円減)



営業利益 4億円
(ほぼ前期並み)

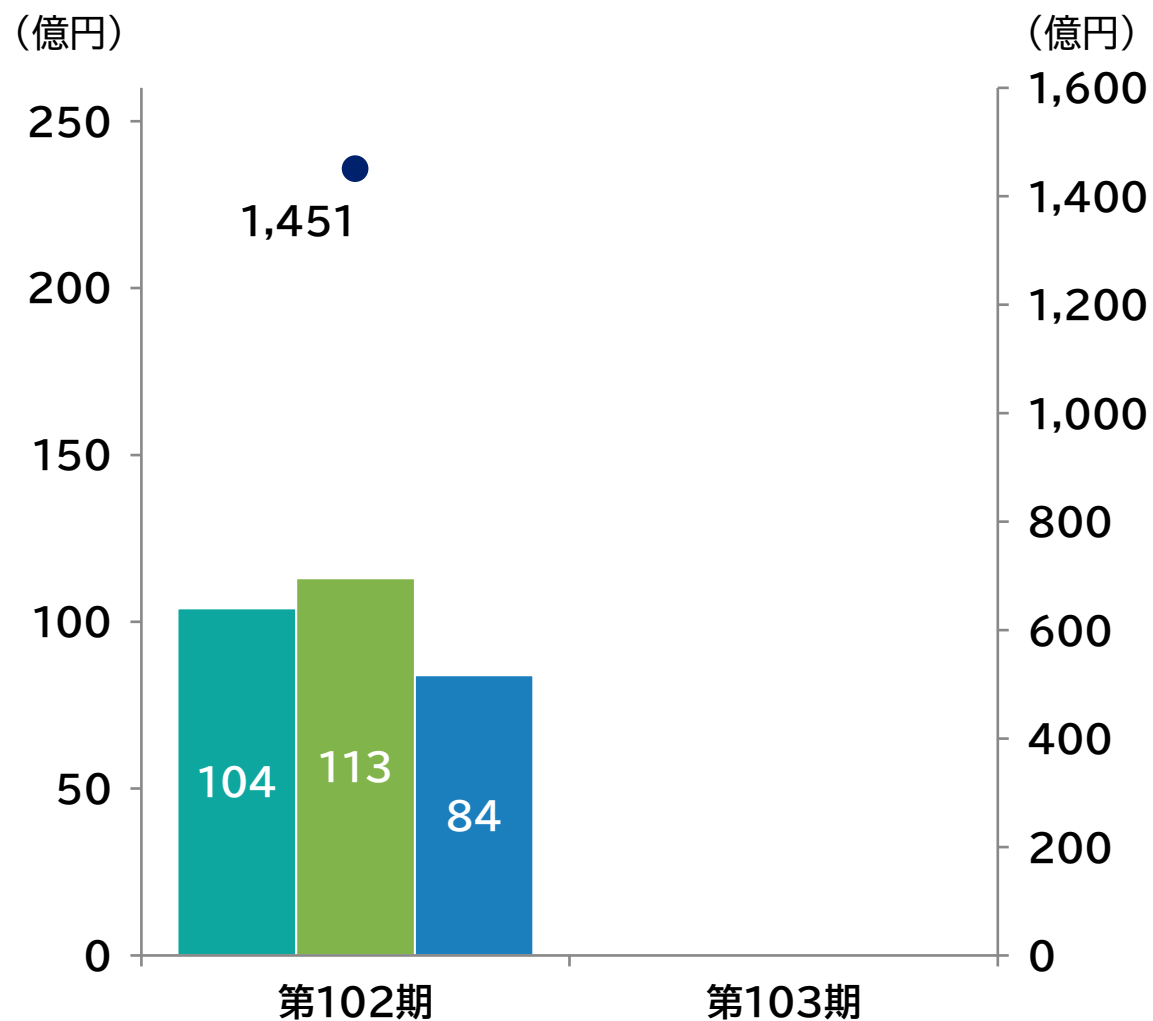


● **売上高 1,548億円**
(前期比 97億円増)

■ **営業利益 190億円**
(前期比 85億円増)

■ **経常利益 217億円**
(前期比 103億円増)

■ **純利益 166億円**
(前期比 82億円増)

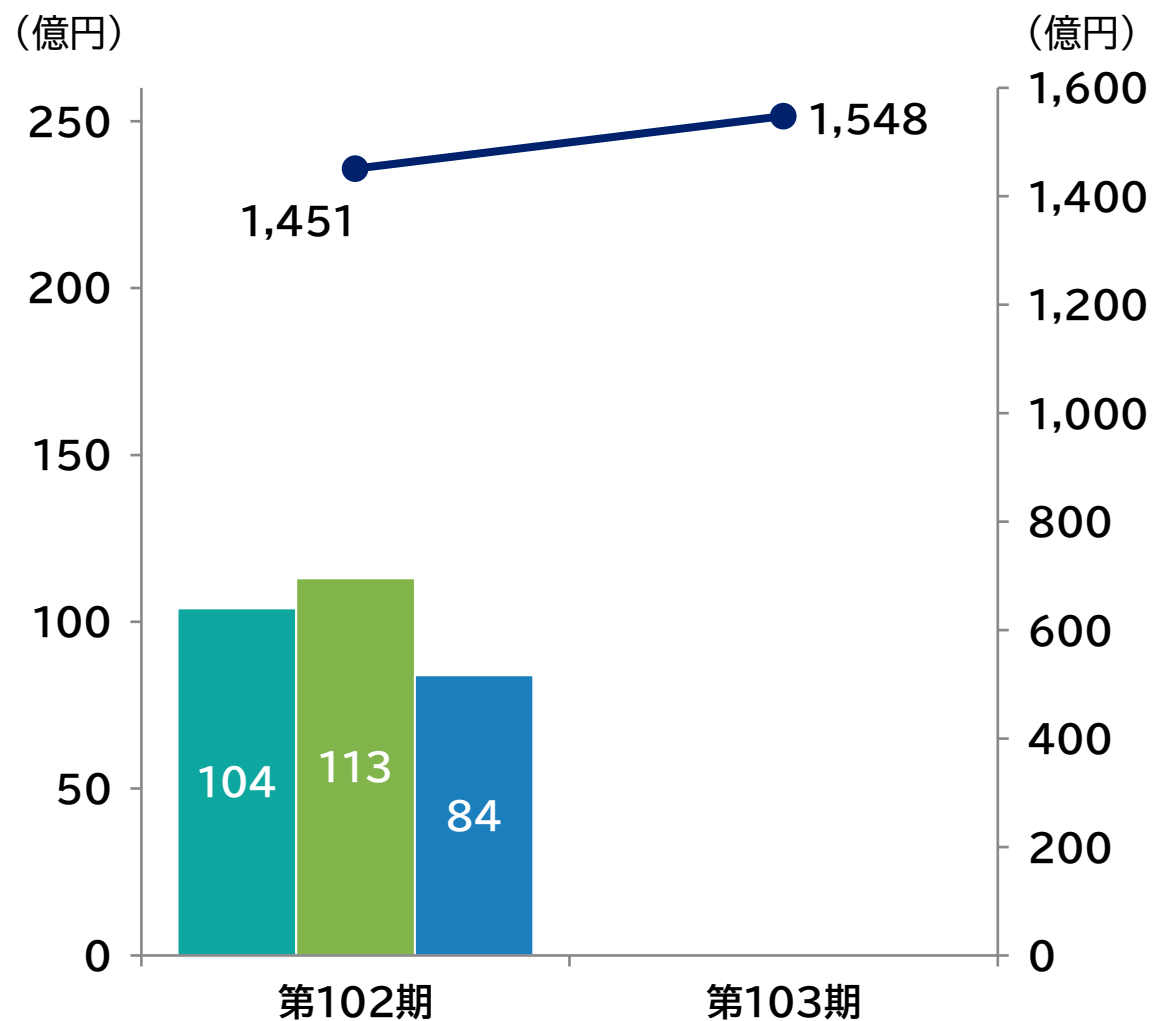


● **売上高 1,548億円**
(前期比 97億円増)

■ **営業利益 190億円**
(前期比 85億円増)

■ **経常利益 217億円**
(前期比 103億円増)

■ **純利益 166億円**
(前期比 82億円増)

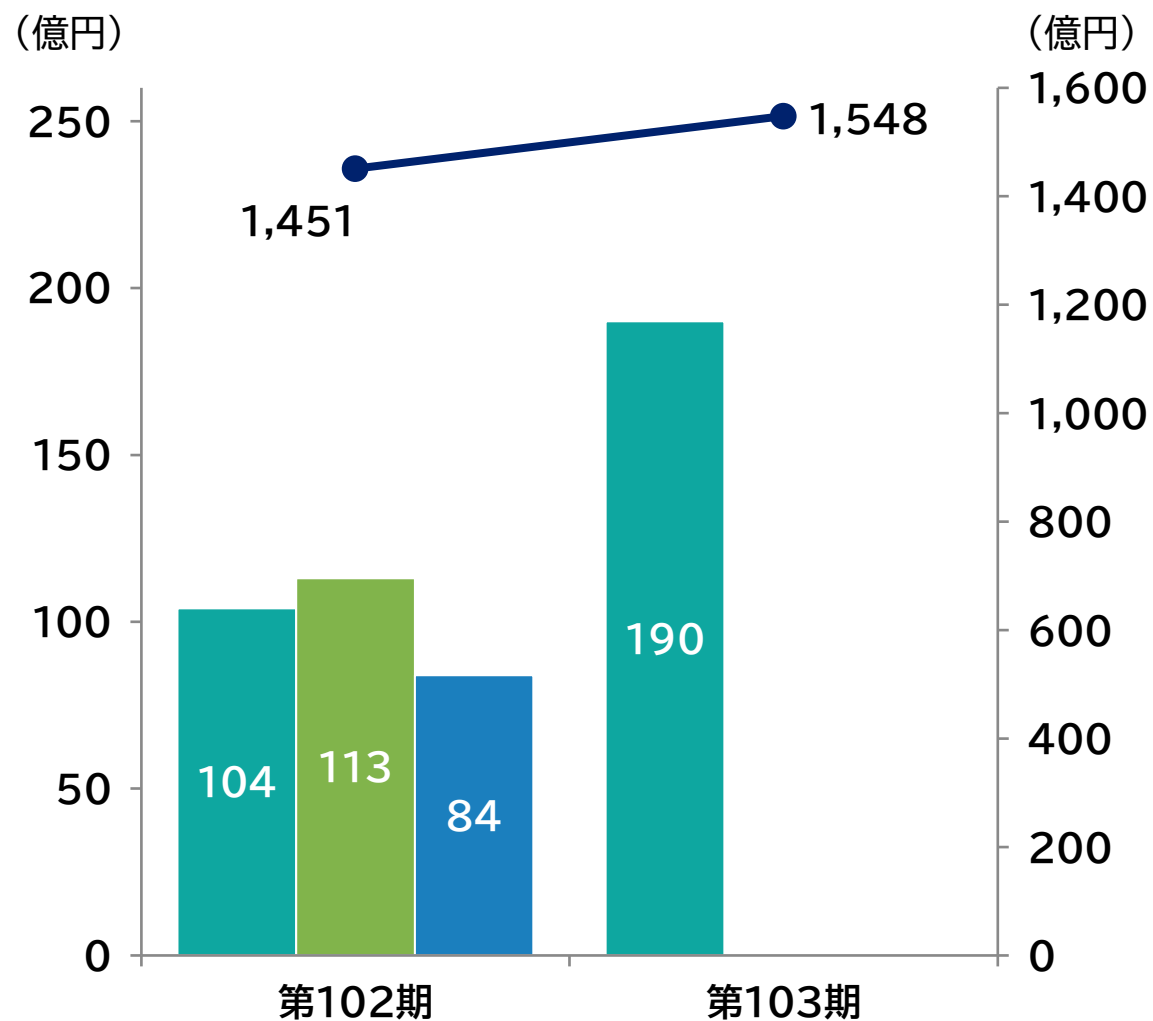


● **売上高 1,548億円**
(前期比 97億円増)

■ **営業利益 190億円**
(前期比 85億円増)

■ **経常利益 217億円**
(前期比 103億円増)

■ **純利益 166億円**
(前期比 82億円増)

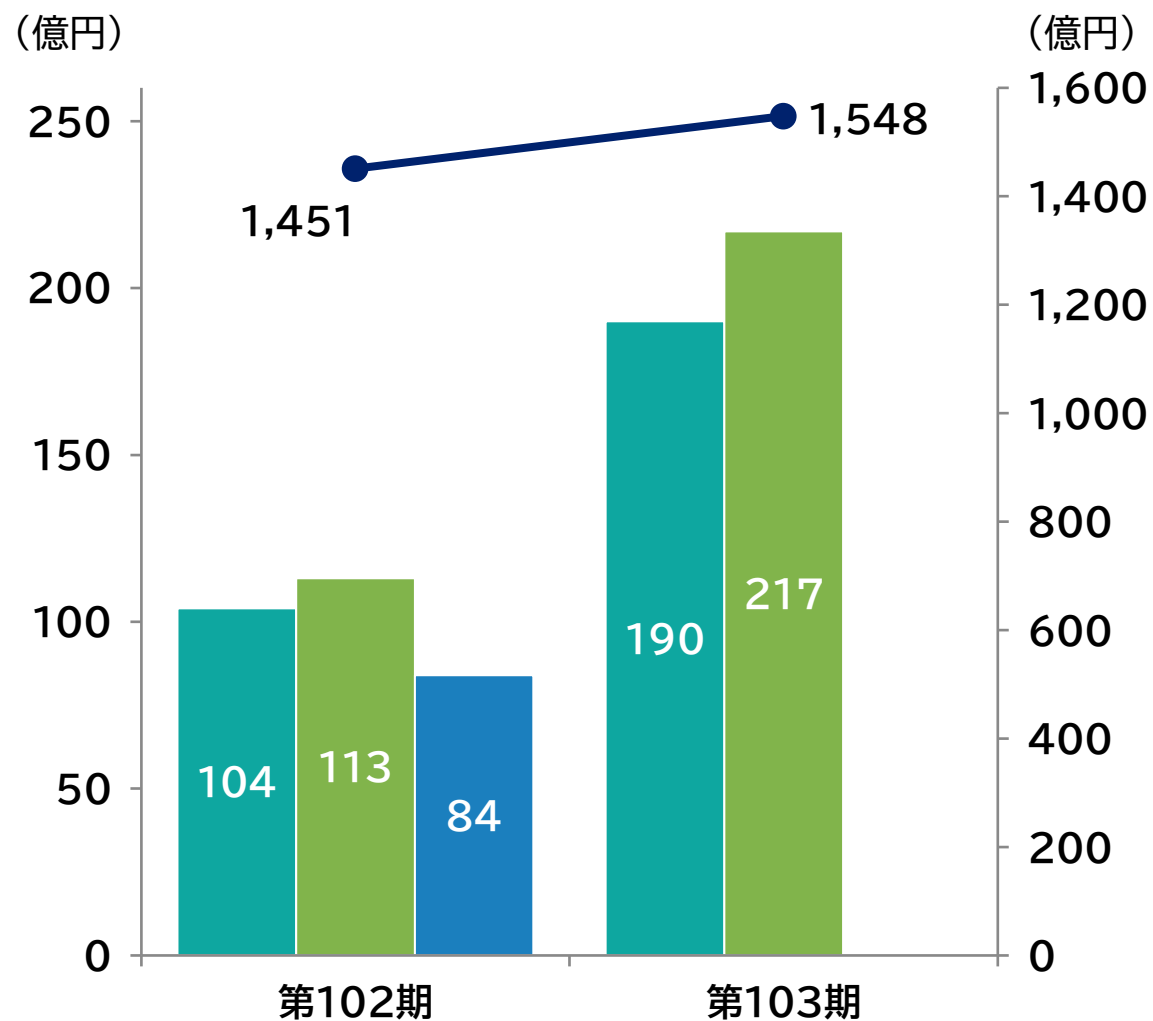


● **売上高 1,548億円**
(前期比 97億円増)

■ **営業利益 190億円**
(前期比 85億円増)

■ **経常利益 217億円**
(前期比 103億円増)

■ **純利益 166億円**
(前期比 82億円増)

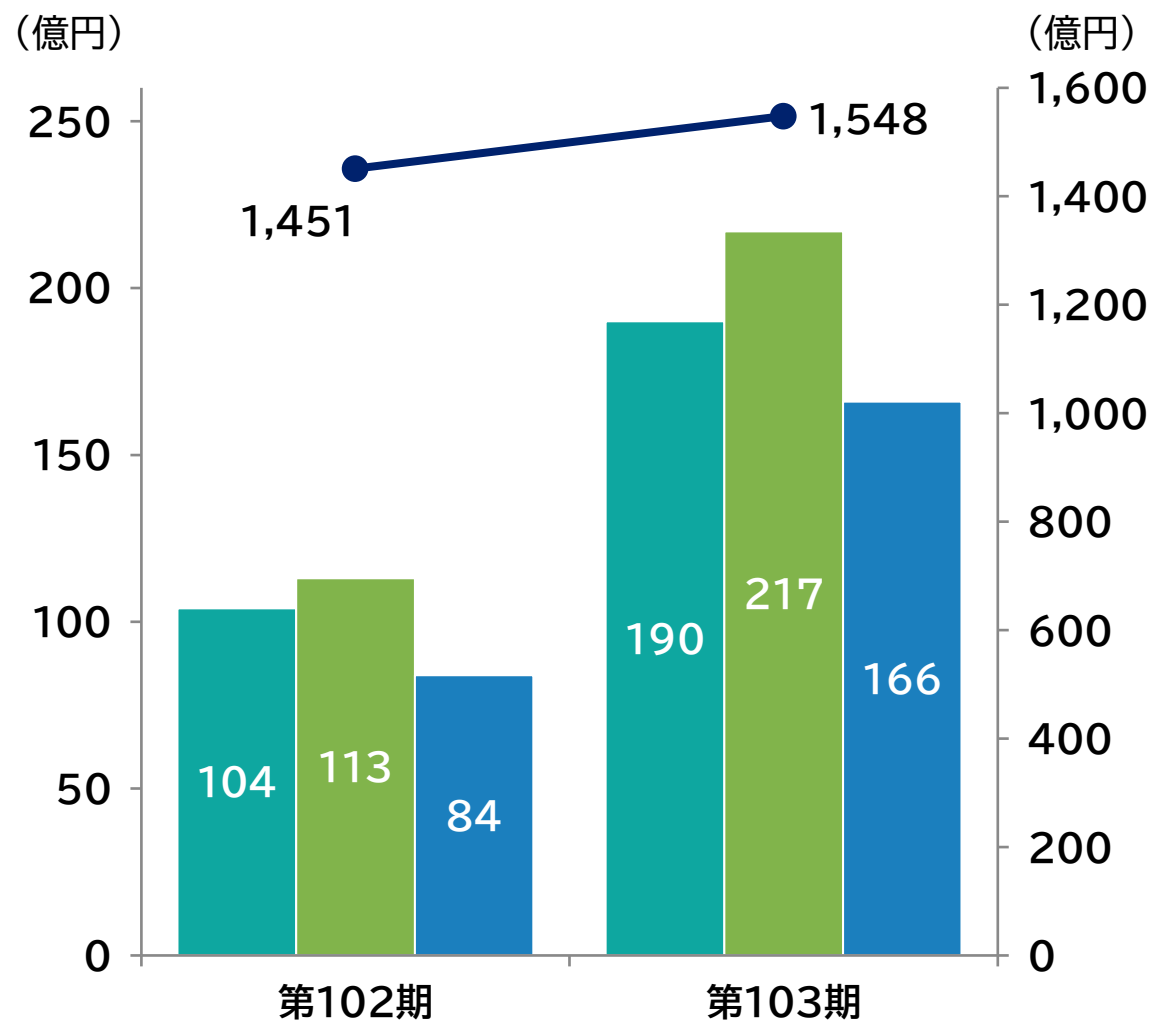


● **売上高 1,548億円**
(前期比 97億円増)

■ **営業利益 190億円**
(前期比 85億円増)

■ **経常利益 217億円**
(前期比 103億円増)

■ **純利益 166億円**
(前期比 82億円増)

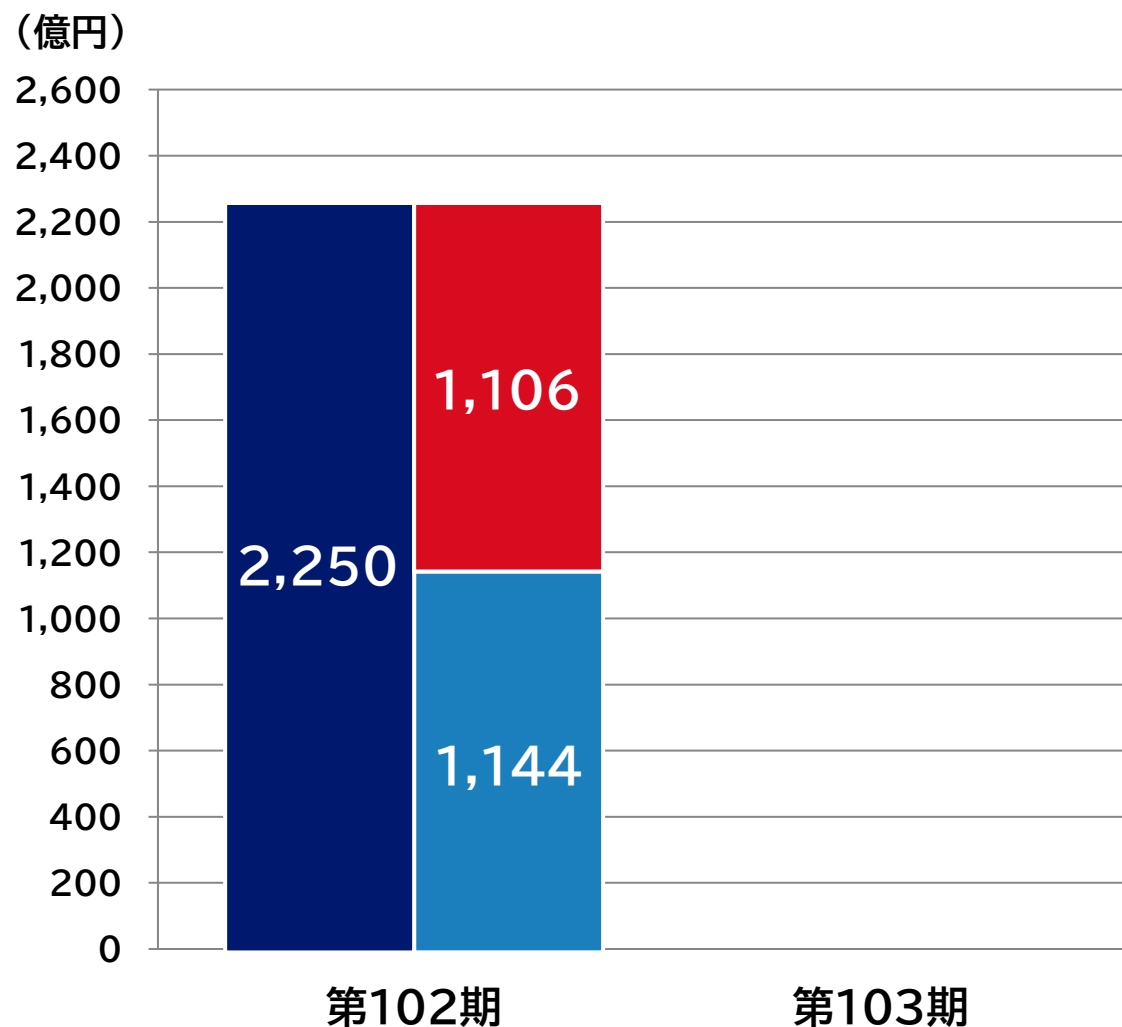


■ **資産 2,404億円**
(前期末比 153億円増)

■ **負債 1,112億円**
(前期末比 5億円増)

■ **純資産 1,291億円**
(前期末比 147億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 739億円**
(前期末比 17億円増)

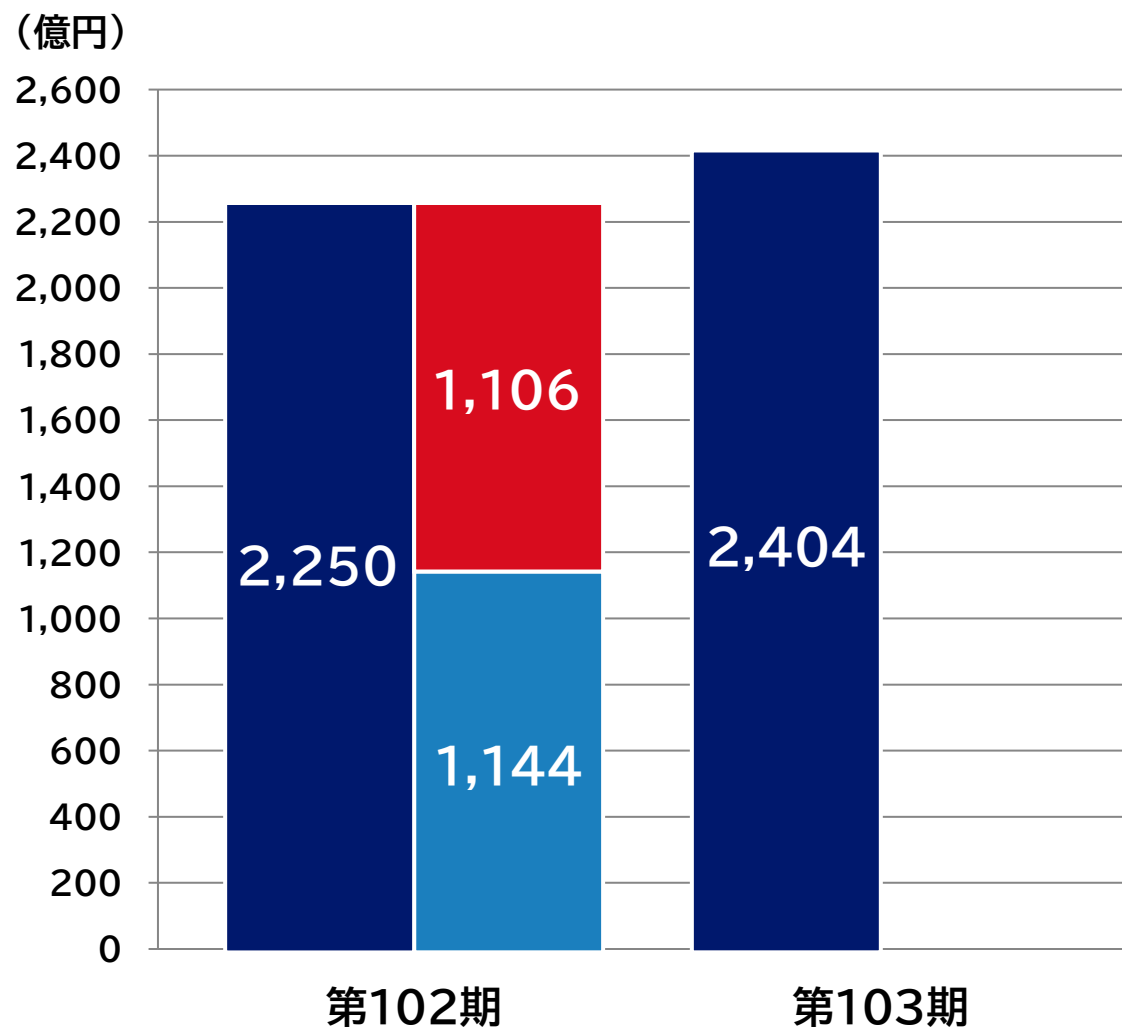


■ **資産 2,404億円**
(前期末比 153億円増)

■ **負債 1,112億円**
(前期末比 5億円増)

■ **純資産 1,291億円**
(前期末比 147億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 739億円**
(前期末比 17億円増)

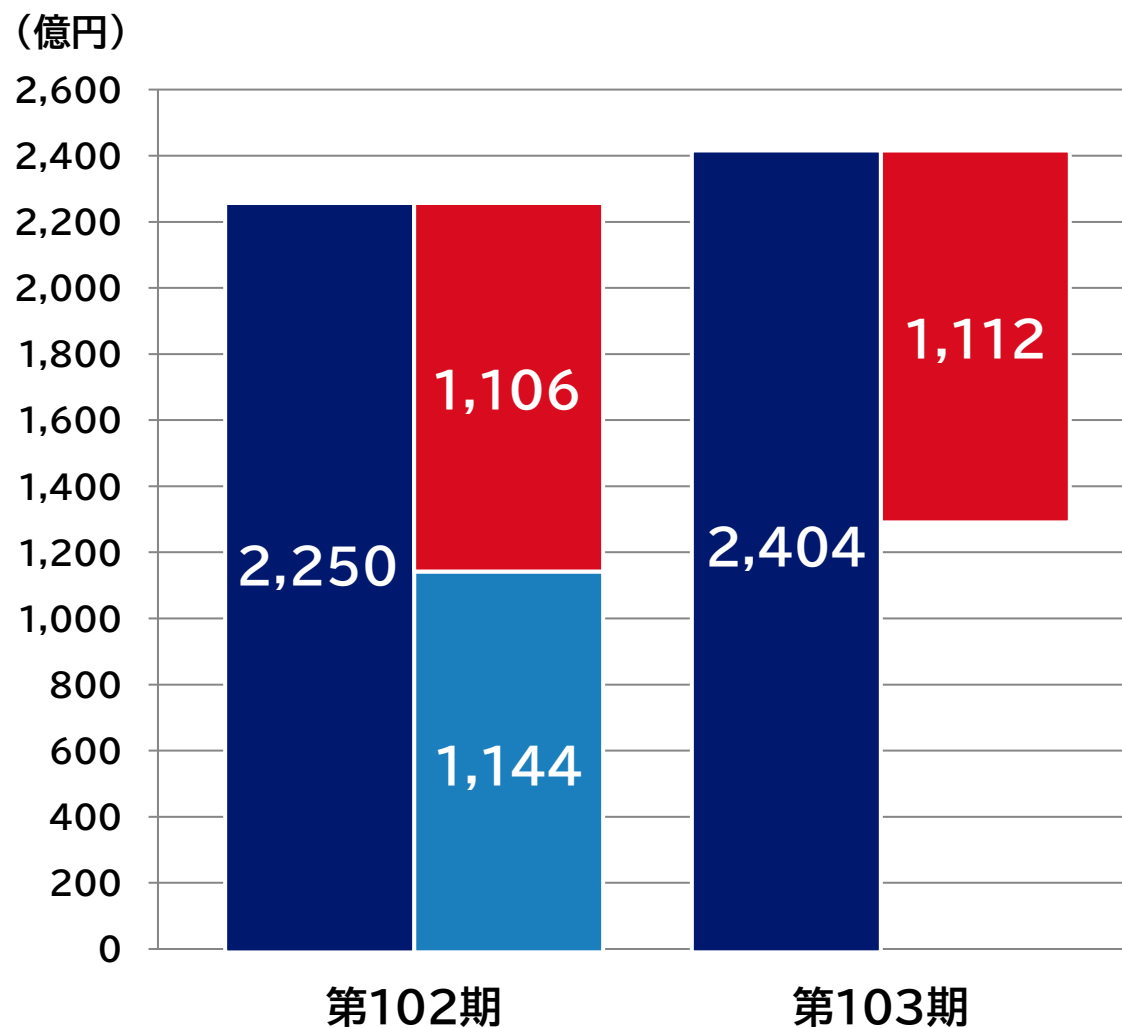


■ **資産 2,404億円**
(前期末比 153億円増)

■ **負債 1,112億円**
(前期末比 5億円増)

■ **純資産 1,291億円**
(前期末比 147億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 739億円**
(前期末比 17億円増)

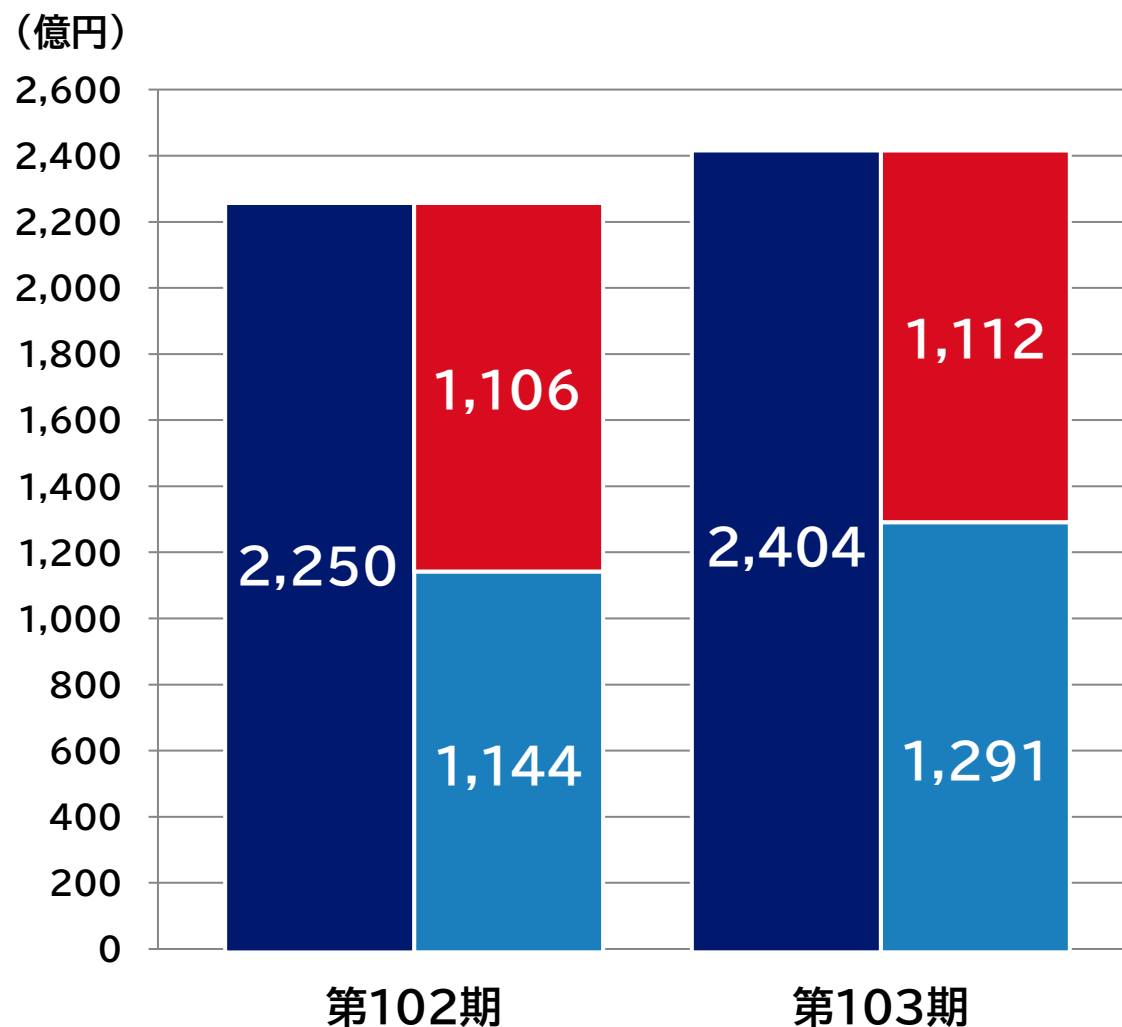


■ **資産 2,404億円**
(前期末比 153億円増)

■ **負債 1,112億円**
(前期末比 5億円増)

■ **純資産 1,291億円**
(前期末比 147億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 739億円**
(前期末比 17億円増)





今後の経営方針



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

Vision 2030

独創のための
研究・技術開発力の強化と効率化

グローバル化の加速

ROIC経営の推進

安定した株主還元の継続

Stage I

中期経営計画
Stage II

Stage III

104期 2026
103期 2025
102期 2024

1

独創のための研究・技術開発力の強化と効率化

ひょうご小野研究センター本格稼働
愛称「TREC」: Technology Research Center

農業製品の製造プロセスを開発

- ▶ 継続的なコスト削減、
技術開発の
スピード・品質・生産性を向上



2

グローバル化の加速

農薬

インド拠点推進部を新設
農薬原体・中間体の生産体制強化を推進

- ▶ 「TREC」で開発した低コスト生産技術をインドへ展開

ヘルスケア

「PANOQUELL®」の米国での完全承認取得と本格販売
欧州、豪州、中南米でも承認申請を推進

- ▶ Stage II期間中の収益貢献を図る

無機化学

事業部制の導入、電子部品材料など高付加価値分野を強化

- ▶ 海外での技術営業力向上、DX推進体制の整備を通じた、営業・マーケティング機能を強化

3

ROIC経営の推進

ROICを経営の最重要指標と位置づけ、
資本の効率的な活用と収益性の向上を徹底

事業セグメント別の貸借対照表、およびROICツリーを作成

▶ 投資案件評価や施策見直しを進め、資本効率改善と企業価値向上に活用

ROIC経営の浸透に向け、従業員向け勉強会・研修を実施

▶ 収益性向上に向けた施策を、主体的に考えられる体制を推進

4

安定した株主還元の継続

DOE(連結株主資本配当率)
3%を下限とする

2026年度、配当性向40%とする方針を公表
企業価値の向上、資本コストや株価を意識した経営

▶ 株主の皆様への安定した利益還元を継続

1

独創のための研究・技術開発力の強化と効率化

ひょうご小野研究センター本格稼働 愛称「TREC」：Technology Research Center

農業製品の製造プロセスを開発

- ▶ 継続的なコスト削減、
技術開発の
スピード・品質・生産性を向上





今後の取り組み



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

有機化学事業



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

世界の人々の食、健康、生命への貢献

農薬

「Vision 2030 Stage III」の基礎固め
高収益体質を確立、北米・インド市場での取り組みを強化
攻めと守りの両面で、農薬事業を推進

- ▶ 【攻め】 大手農薬会社より導入剤購入・販売権の獲得、
新規剤の共同開発 ▶ 韓国FarmHannong社と契約締結
- ▶ 【守り】 既存剤の登録維持
世界トップレベルの低コスト製造と安定供給を実現
※ 農薬原料の多ソース化、製法見直し、収率改善など

ヘルスケア

- 「Vision 2030 Stage III」で、第3の柱に
- ▶ 米国売上が着実に増加、今後も米国・欧州を中心に伸長

無機化学事業



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

新たな価値を創造し、環境と情報化社会の進展に貢献

電子材料・
機能性色材・
ファインケミカル

「Vision 2030 Stage III」での収益性向上へ 「営業利益最優先」で「構造改革」を推進

- ▶ 【攻め】 積層セラミックコンデンサ(MLCC)向け電子材料、化粧品向け超微粒子酸化チタンなど高機能製品を主軸にビジネスを強化

電子材料のシェア拡大(新製品開発、生産体制増強)

高漆黒顔料「Lushade® Black」、高屈折率ゾル、銅微粒子などの新規開発品の早期市場投入

- ▶ 【守り】 収益性の高い製品への「選択」と「集中」



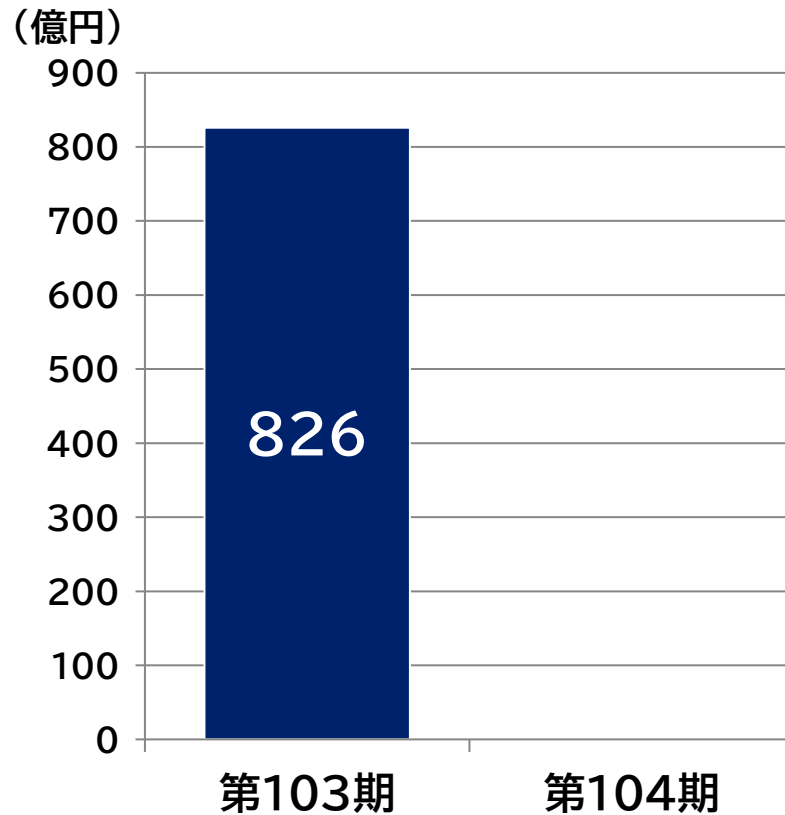
第104期の見通し (2026年度)



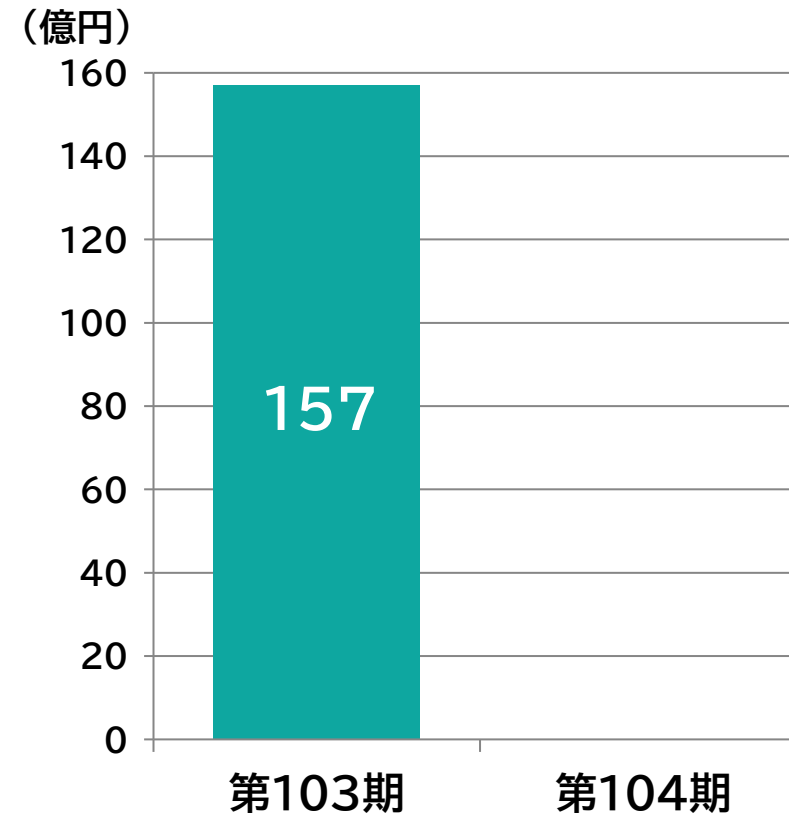
Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

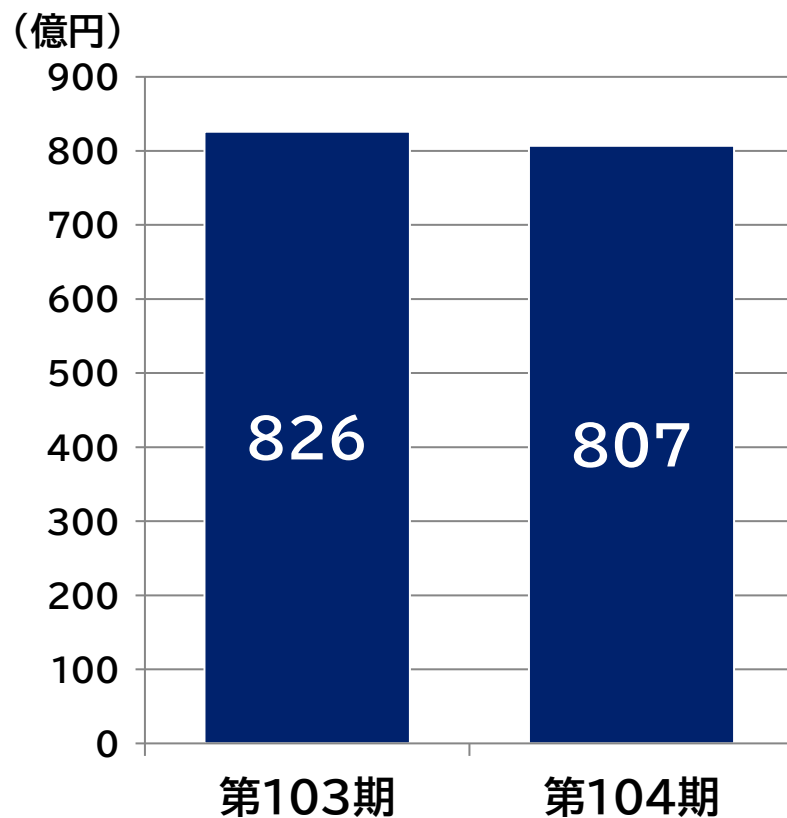
売上高 807億円
(前期比 19億円減)



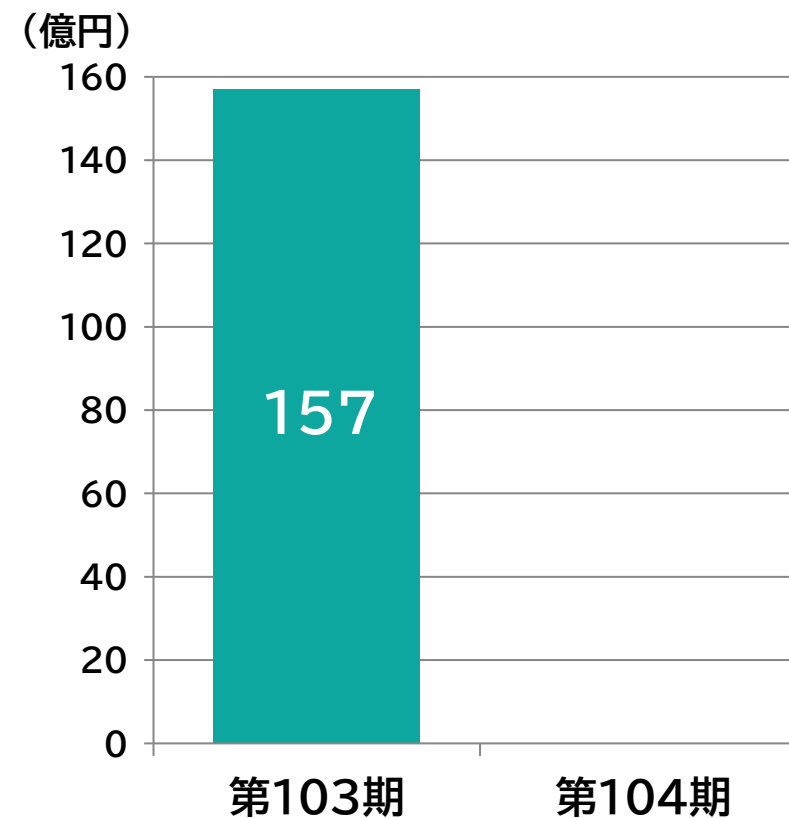
営業利益 105億円
(前期比 52億円減)



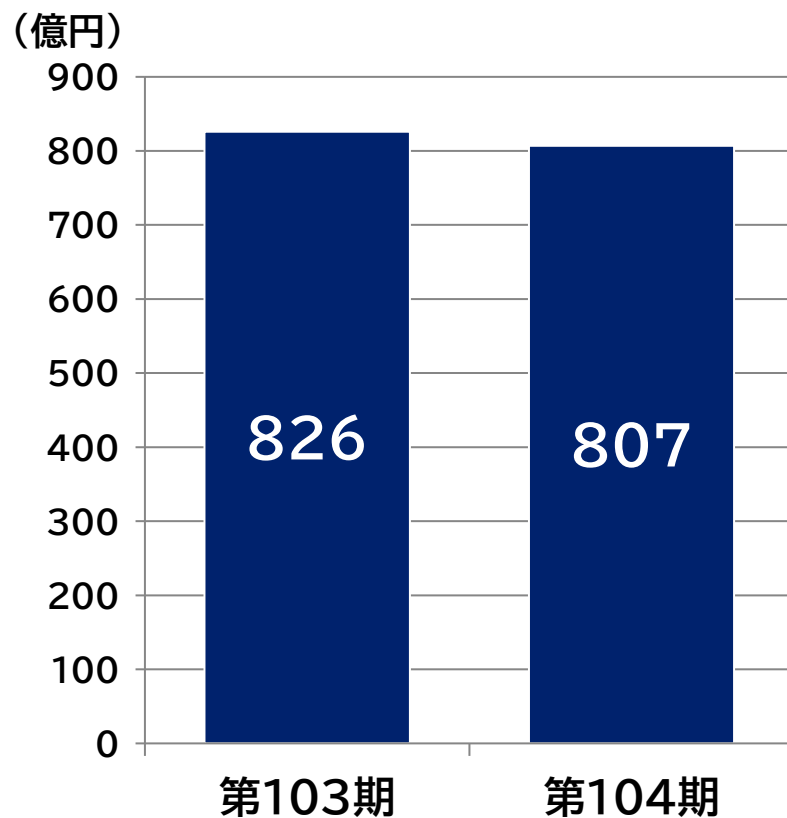
売上高 807億円
(前期比 19億円減)



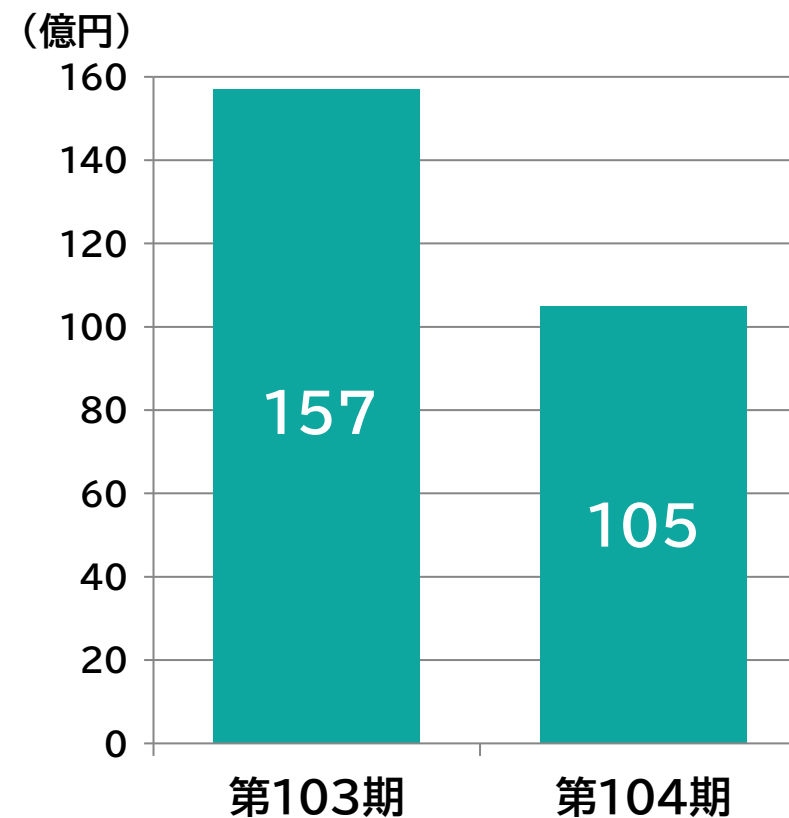
営業利益 105億円
(前期比 52億円減)



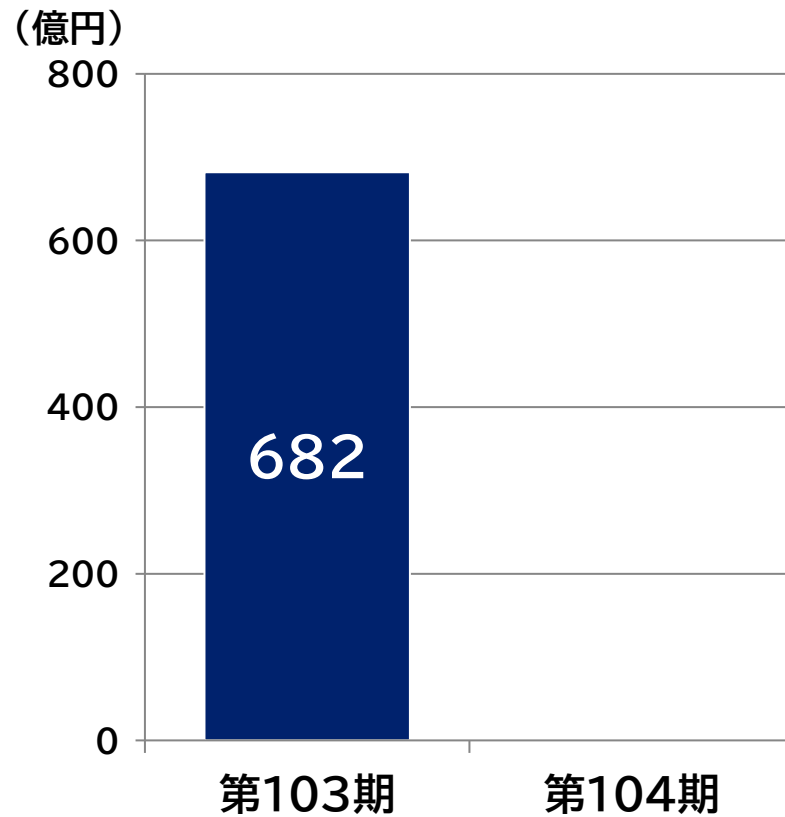
売上高 807億円
(前期比 19億円減)



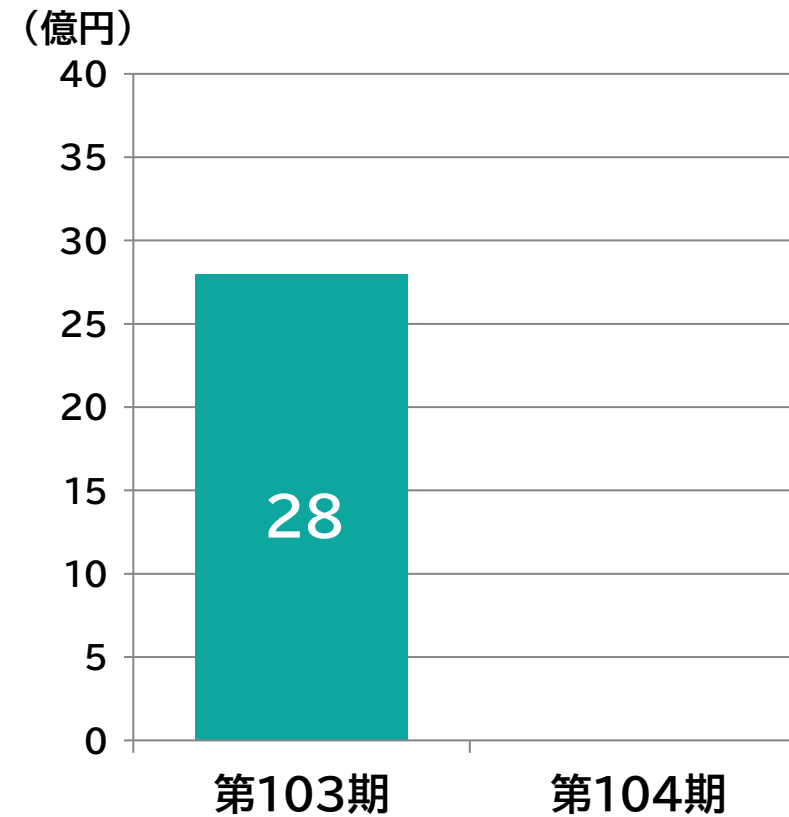
営業利益 105億円
(前期比 52億円減)



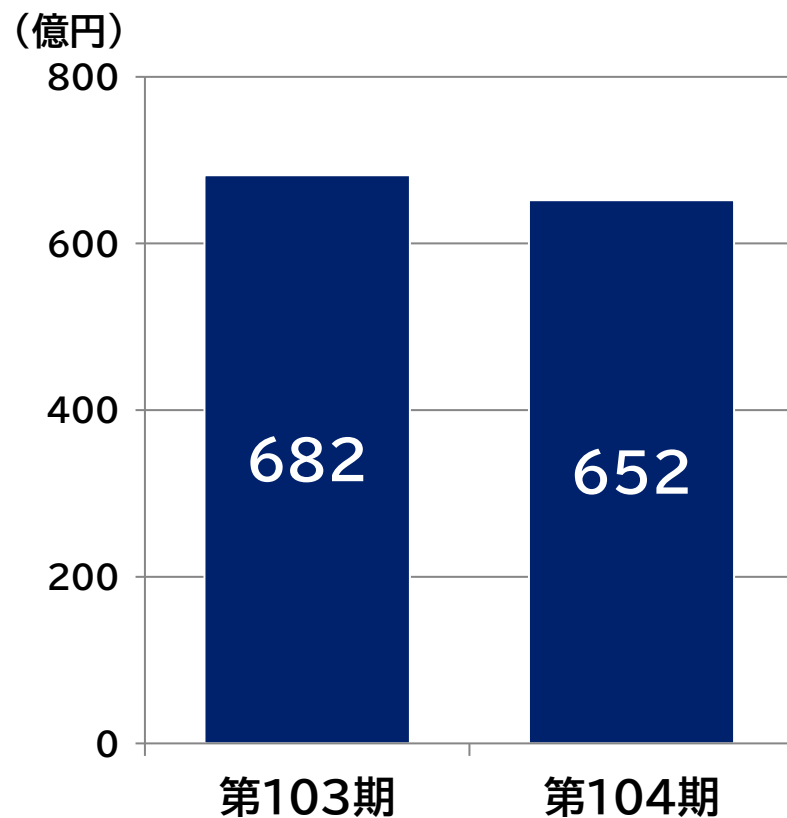
売上高 652億円
(前期比 30億円減)



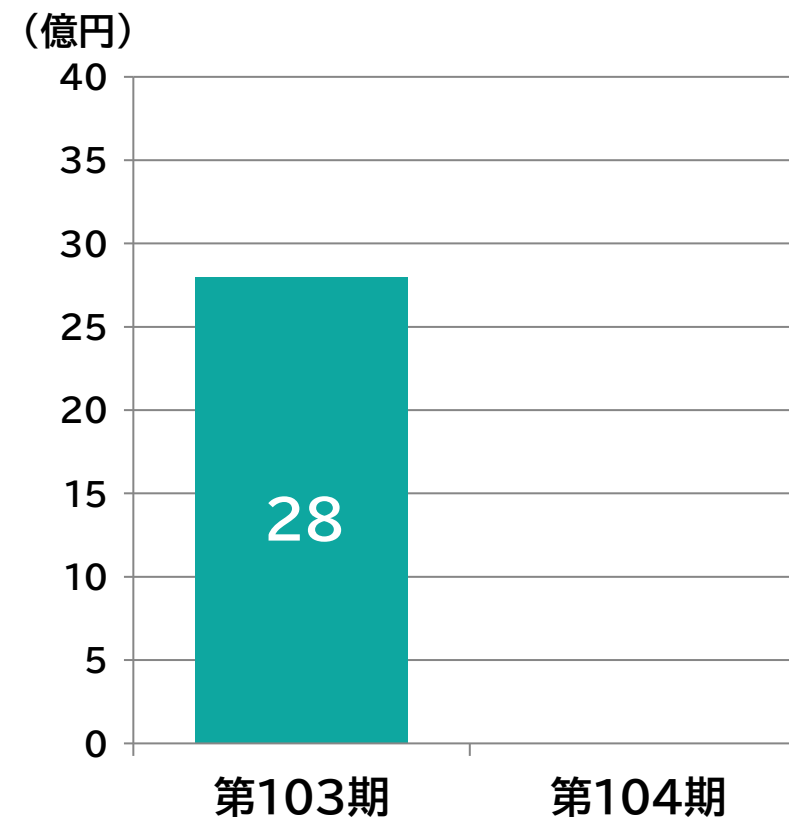
営業利益 36億円
(前期比 8億円増)



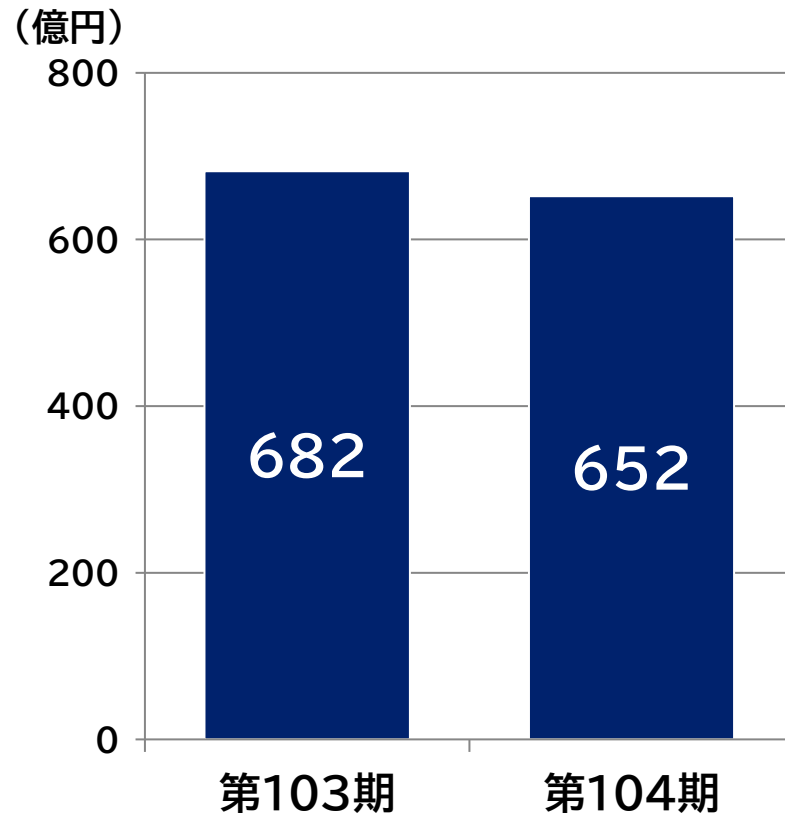
売上高 652億円
(前期比 30億円減)



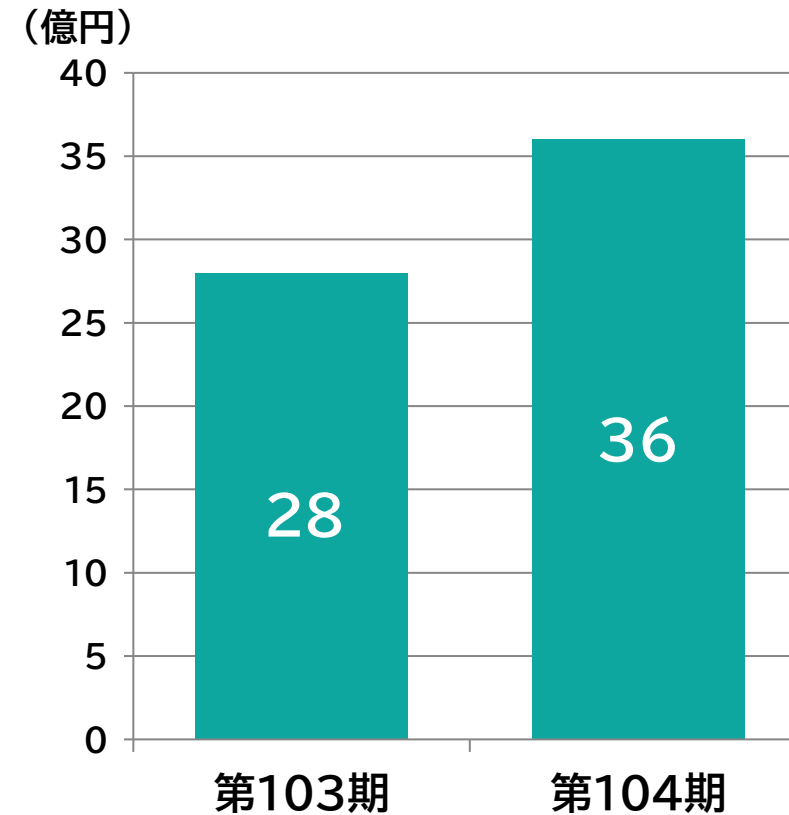
営業利益 36億円
(前期比 8億円増)



売上高 652億円
(前期比 30億円減)



営業利益 36億円
(前期比 8億円増)

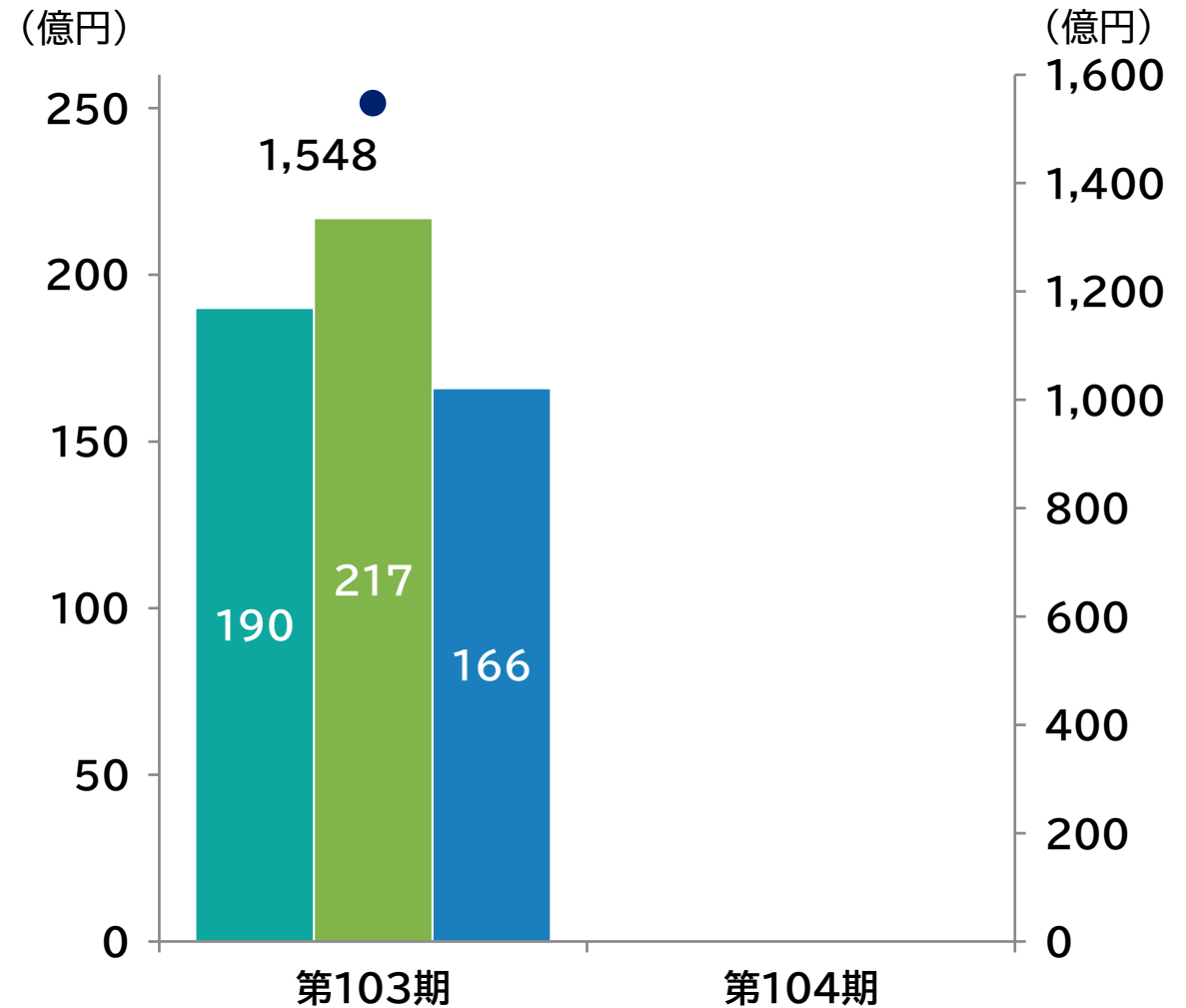


● 売上高 1,500億円
(前期比 48億円減)

■ 営業利益 142億円
(前期比 48億円減)

■ 経常利益 133億円
(前期比 84億円減)

■ 純利益 91億円
(前期比 75億円減)

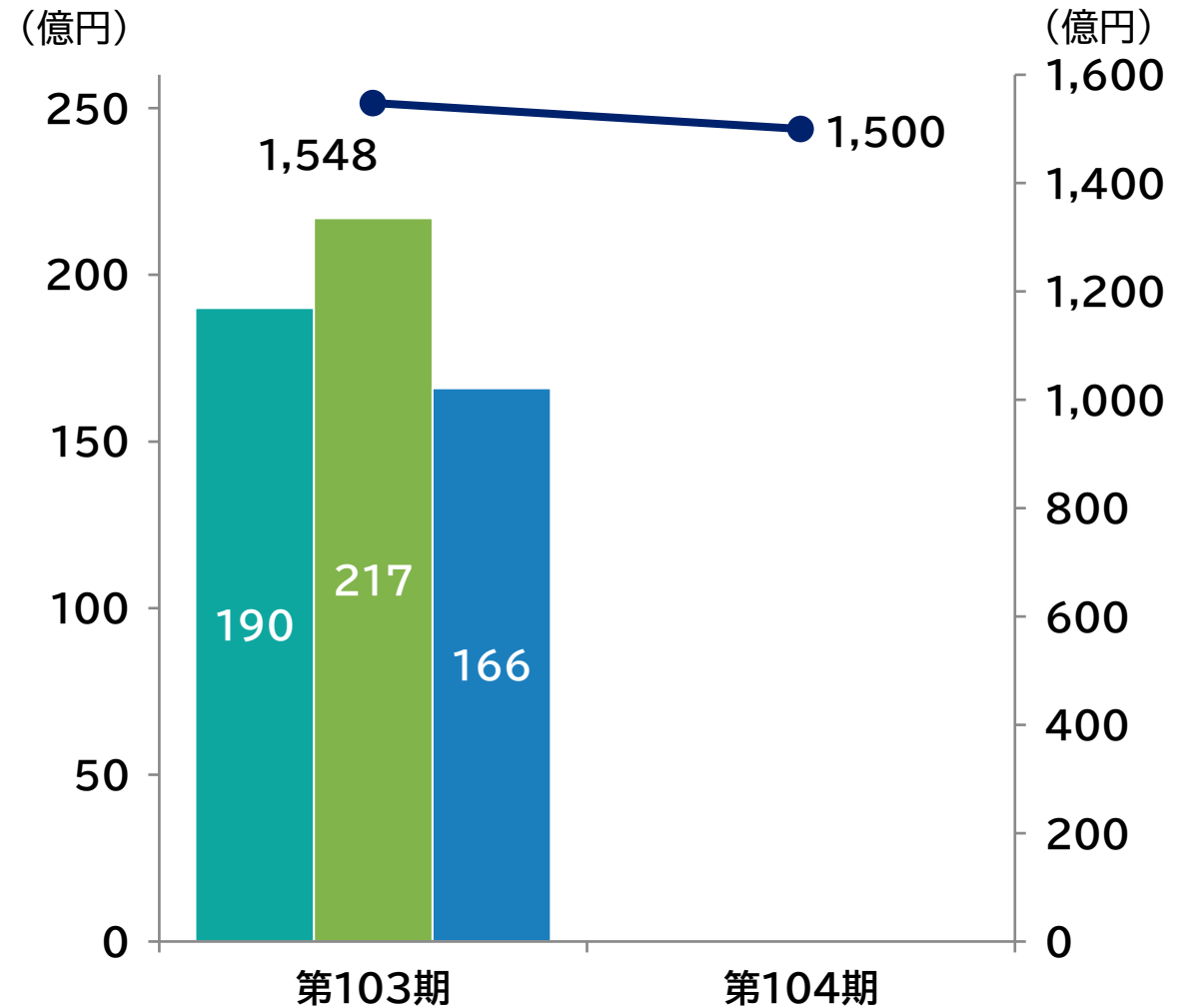


● 売上高 1,500億円
(前期比 48億円減)

■ 営業利益 142億円
(前期比 48億円減)

■ 経常利益 133億円
(前期比 84億円減)

■ 純利益 91億円
(前期比 75億円減)

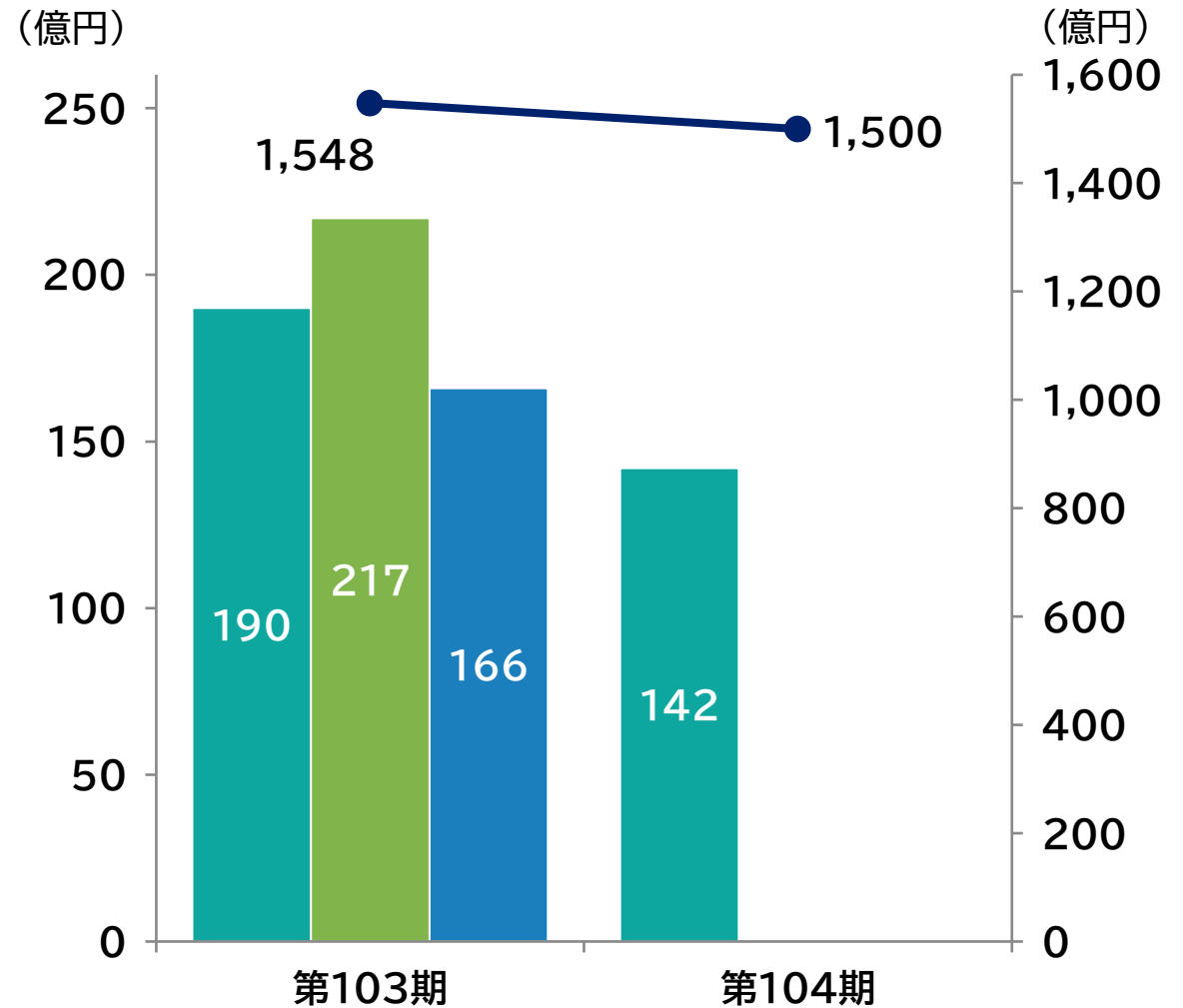


● **売上高 1,500億円**
(前期比 48億円減)

■ **営業利益 142億円**
(前期比 48億円減)

■ **経常利益 133億円**
(前期比 84億円減)

■ **純利益 91億円**
(前期比 75億円減)

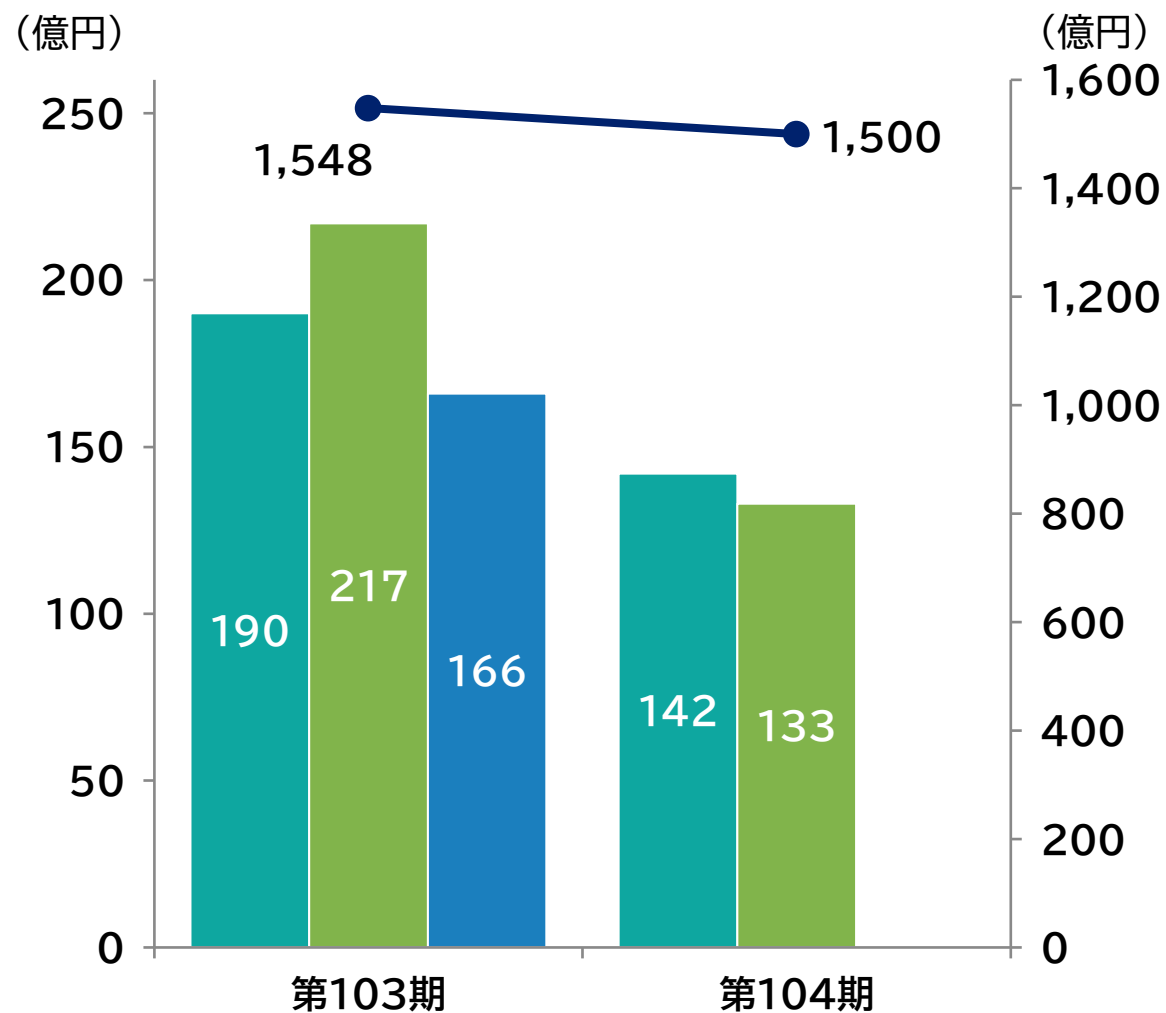


● **売上高 1,500億円**
(前期比 48億円減)

■ **営業利益 142億円**
(前期比 48億円減)

■ **経常利益 133億円**
(前期比 84億円減)

■ **純利益 91億円**
(前期比 75億円減)

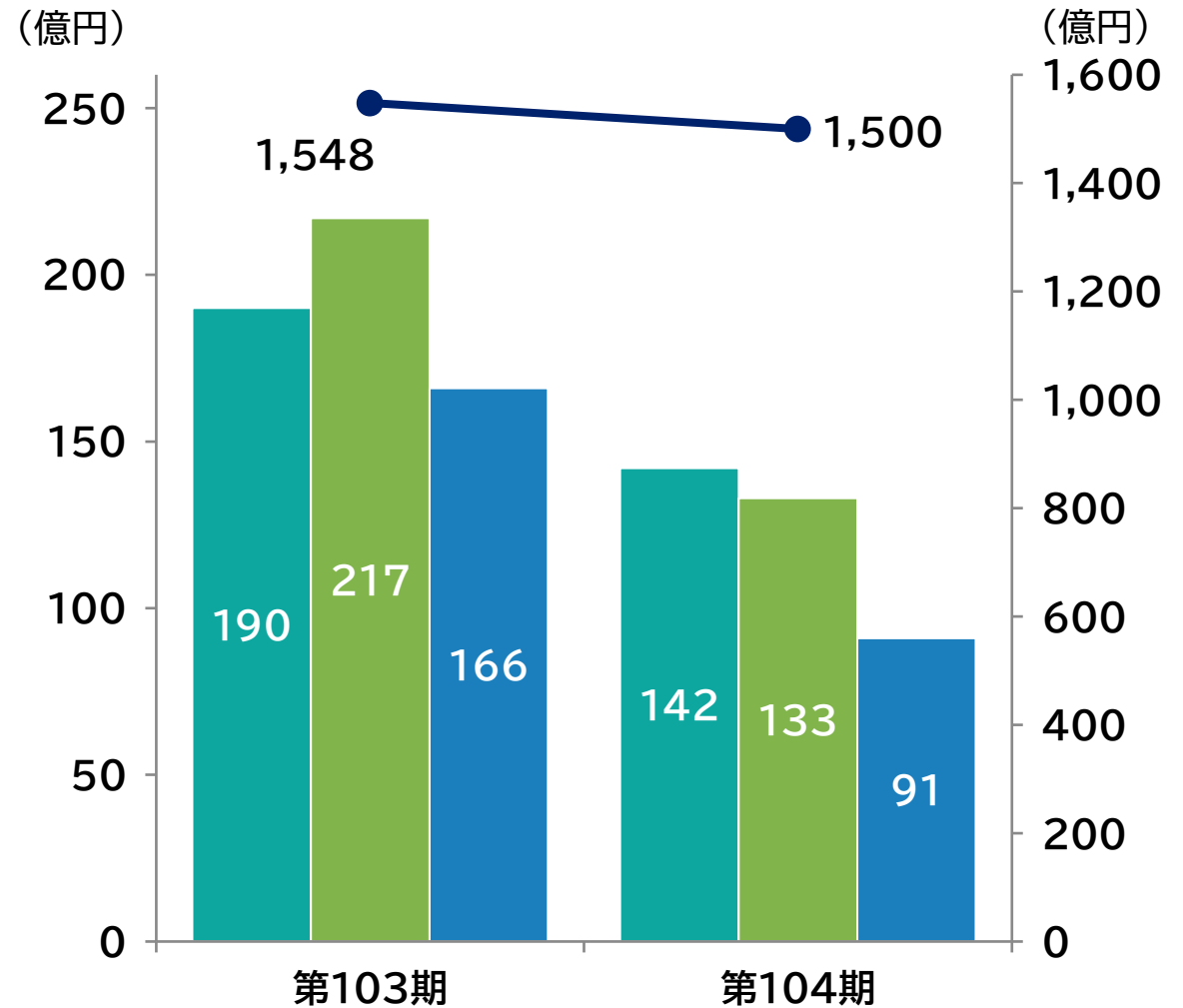


● **売上高 1,500億円**
(前期比 48億円減)

■ **営業利益 142億円**
(前期比 48億円減)

■ **経常利益 133億円**
(前期比 84億円減)

■ **純利益 91億円**
(前期比 75億円減)





Local Insight, Global Impact

Local Insight, Global Impact



各地で培われた
経験から生まれる
知見や未来への洞察



ISKグループ全体のかとして
結び合わせ、
社会へ広く価値を届ける



Local Insight, Global Impact

決議事項



Local Insight, Global Impact

石原産業株式会社

剰余金の処分の件

期末配当

当社普通株式
1株につき

期末配当 90円

総額

34億8395万1570円

剰余金の配当が
効力を生ずる日

2026年6月26日

取締役9名選任の件

取締役候補者



大久保 浩



堀江 幹也



西山 良夫



新名 芳行



田中 賢二



山下 育生



安藤 知史



内田 明美



佐野 由美

補欠監査役1名選任の件

補欠監査役候補者



中嶋 勝規

質疑応答

1. 入場票の番号
2. ご質問

の順にご発言ください

- 一回につき一問とさせていただきます。

議案採決

剰余金の処分の件

期末配当

当社普通株式
1株につき

期末配当 90円

総額

34億8395万1570円

剰余金の配当が
効力を生ずる日

2026年6月26日

取締役9名選任の件

取締役候補者



大久保 浩



堀江 幹也



西山 良夫



新名 芳行



田中 賢二



山下 育生



安藤 知史



内田 明美



佐野 由美

補欠監査役1名選任の件

補欠監査役候補者



中嶋 勝規

以上で本総会の議事は
終了いたしました。

本日はご多忙のところ
ご出席頂きまして
誠にありがとうございました。