

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

第98回 定時株主総会

2021年6月25日

 石原産業株式会社



本日はご来場いただきありがとうございます。

**次の通り、新型コロナウイルス感染予防に
万全の体制を整えておりますので、
ご理解賜りますようお願い申し上げます。**

- ・ 登壇役員・運営スタッフはマスクを着用させていただきます。
- ・ 株主様もマスクの着用をお願いします。
- ・ アルコール消毒液を設置しております。
- ・ ご発言後にスタンドマイクのアルコール消毒を行います。
- ・ 株主様席の間隔を確保しております。
- ・ 本会場には医師を配置しております。

**スマートフォン・携帯電話は
電源をお切り頂くか
マナーモードに設定頂きますよう
お願いいたします。**

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

第98回 定時株主総会

2021年6月25日

 石原産業株式会社



開会のご挨拶

代表取締役社長

田中 健一

代表取締役の異動

代表取締役役の異動

代表取締役会長

田中 健一

代表取締役社長

高橋 英雄

議事進行についての お願い

監査報告

報告事項

1. 第98期事業報告・連結計算書類の内容、
会計監査人・監査役会の連結計算書類監査結果報告
2. 第98期計算書類の内容報告

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

第98回 決算報告



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

無機化学事業



売上高 498億円（前期比16億円減↘）

酸化チタン

- 期前半はコロナ禍の影響を受け自動車および建築用途向けで販売が減少したあと、徐々に回復傾向で推移
- 期末にかけてはアジア向けを中心に販売の回復度合いが強まる

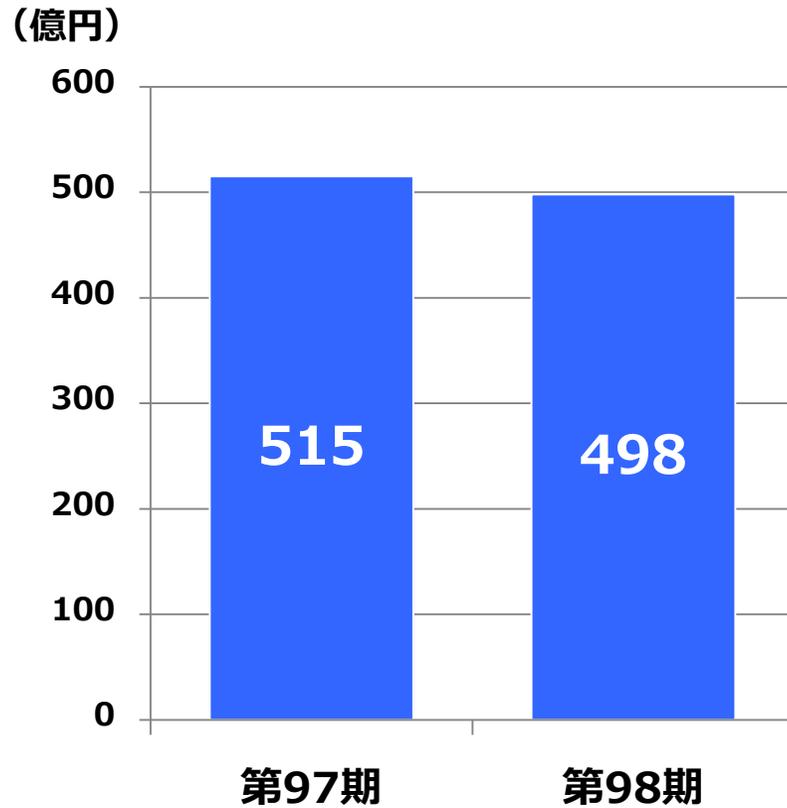
機能性材料

- 電子部品材料は5G関連で堅調に推移、期前半に落ち込んだ自動車関連は期後半に回復
- 抗菌・抗ウイルス分野で光触媒用酸化チタンが伸長

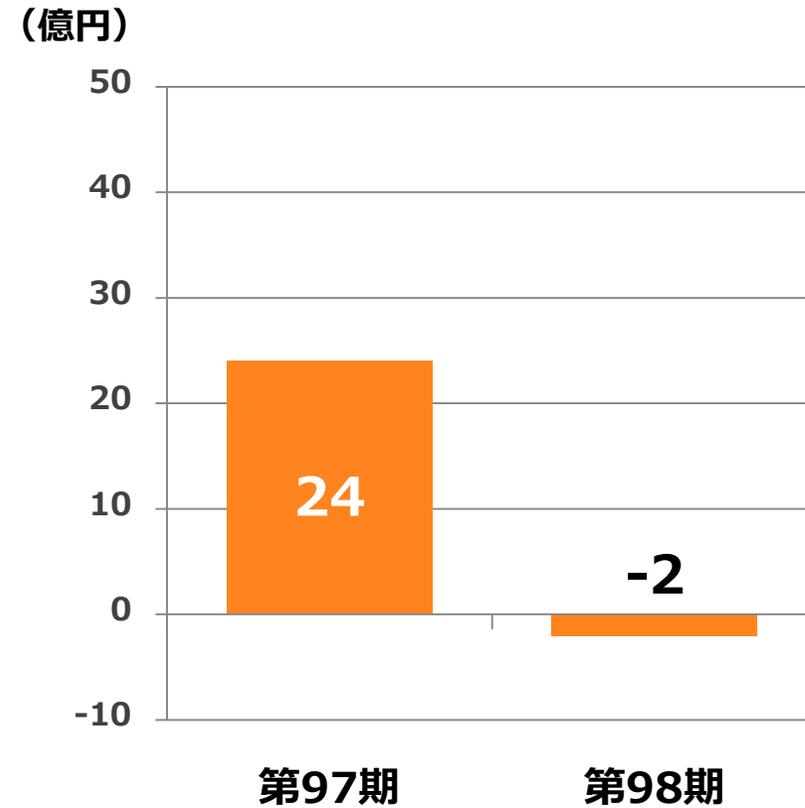
営業損失 2億円（前期比27億円減↘）

- 酸化チタンの販売減に伴う減産調整による採算の悪化
- 原料鉬石価格の高止まりにより利益圧迫

売上高 498億円
(前期比 16億円減)



営業損失 2億円
(前期比 27億円減)



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

有機化学事業



売上高 483億円（前期比21億円増↗）

農薬

- 国内販売は前期を上回る
- 海外販売は米国でトウモロコシ用除草剤が好調に推移
欧州で競合剤の登録失効により殺線虫剤が伸長
アジアでは害虫の多発により殺虫剤の販売が拡大

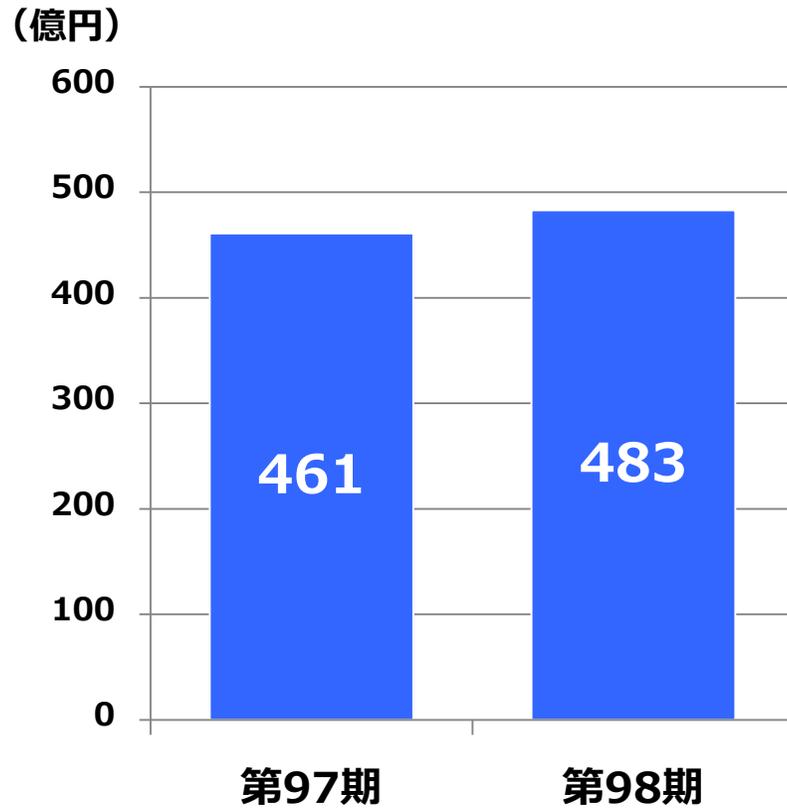
動物用 医薬品

- 販売パートナーの売上は順調に伸長
新たな販路の構築で販売が拡大、増収

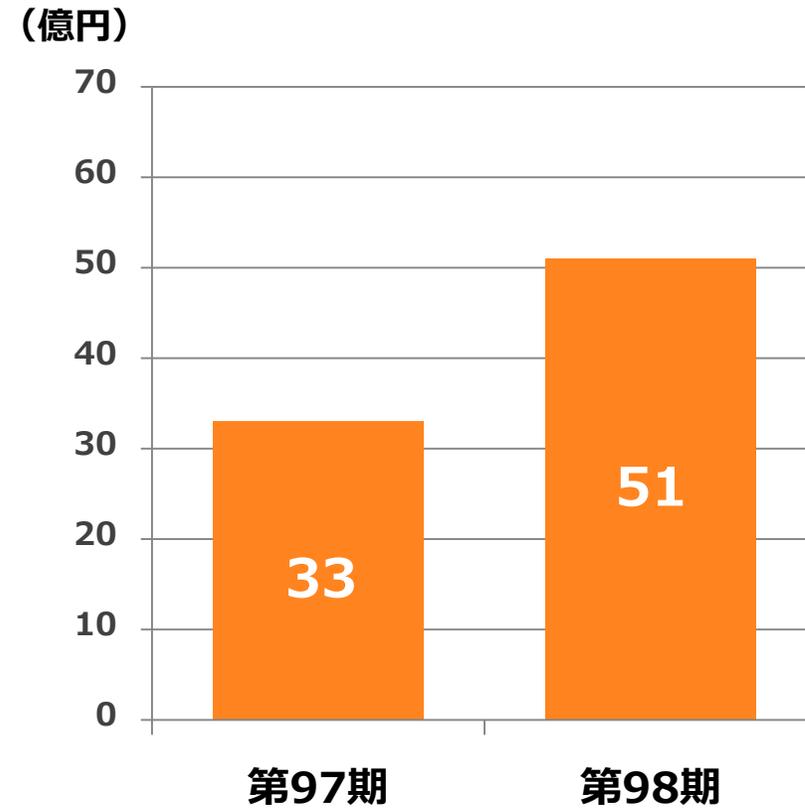
営業利益 51億円（前期比18億円増↗）

- 主力の農薬販売は海外向けを中心に順調に推移し、増益

売上高 483億円
(前期比 21億円増)



営業利益 51億円
(前期比 18億円増)

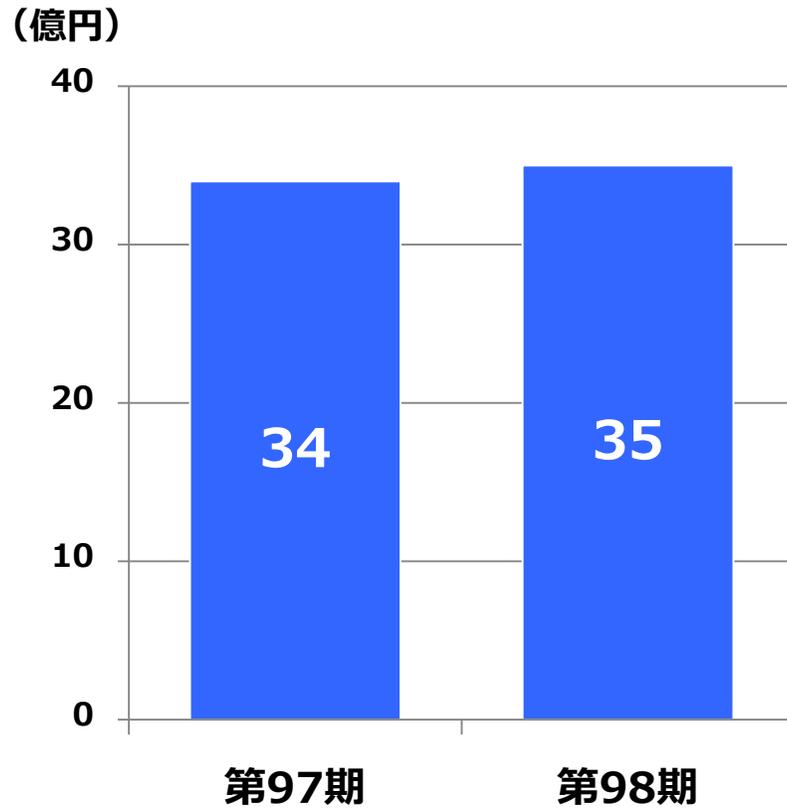


独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

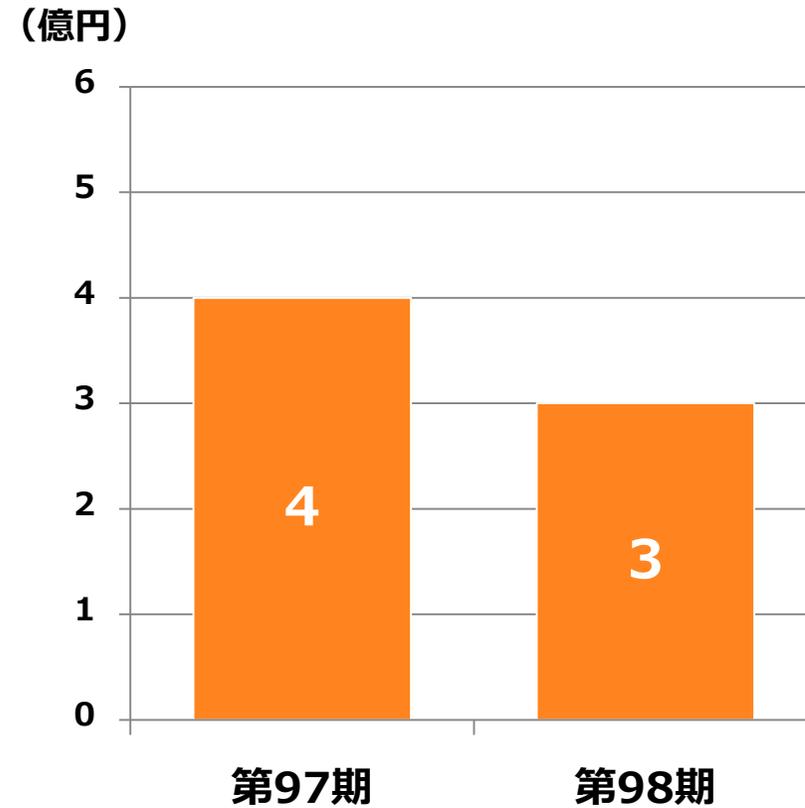
その他の事業



売上高 35億円
(前期比 1億円増)



営業利益 3億円
(前期比 1億円減)



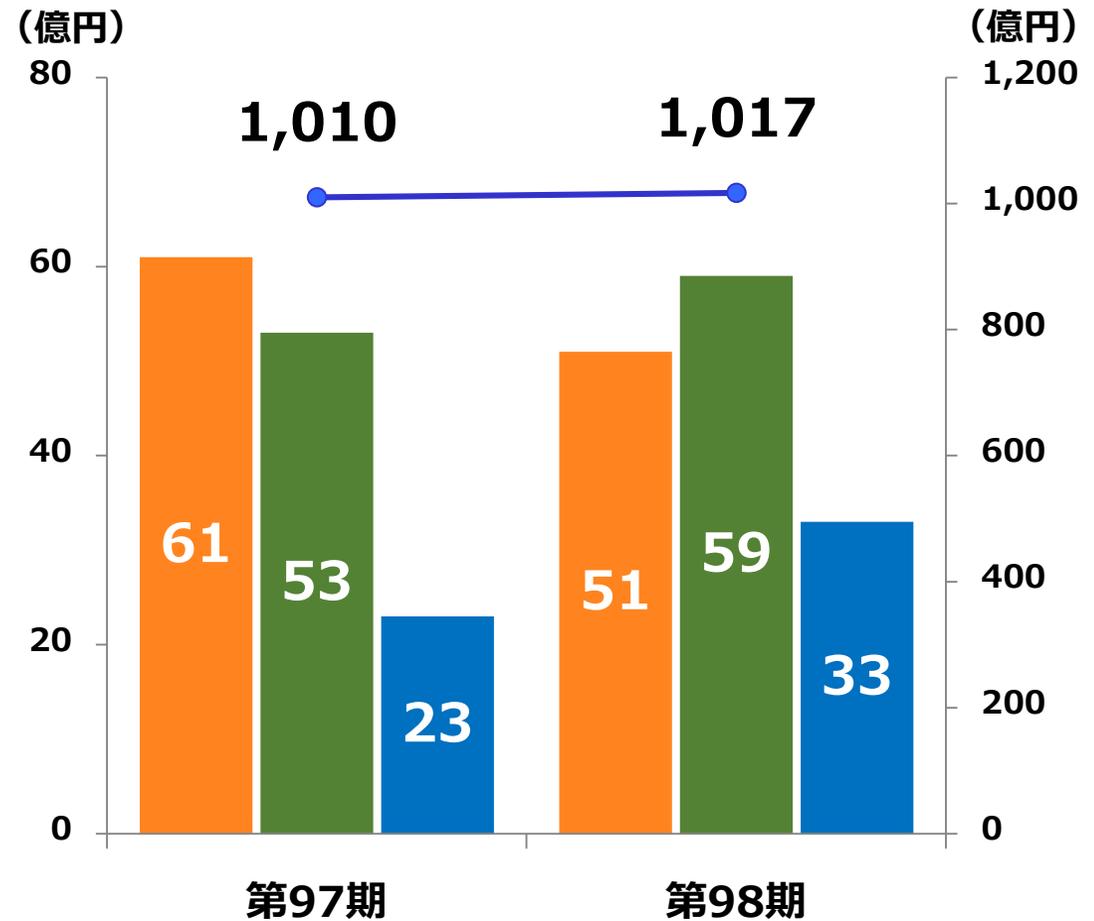
第98期 連結業績

■ **売上高 1,017億円**
(前期比 7億円増)

■ **営業利益 51億円**
(前期比 10億円減)

■ **経常利益 59億円**
(前期比 5億円増)

■ **純利益 33億円**
(前期比 10億円増)



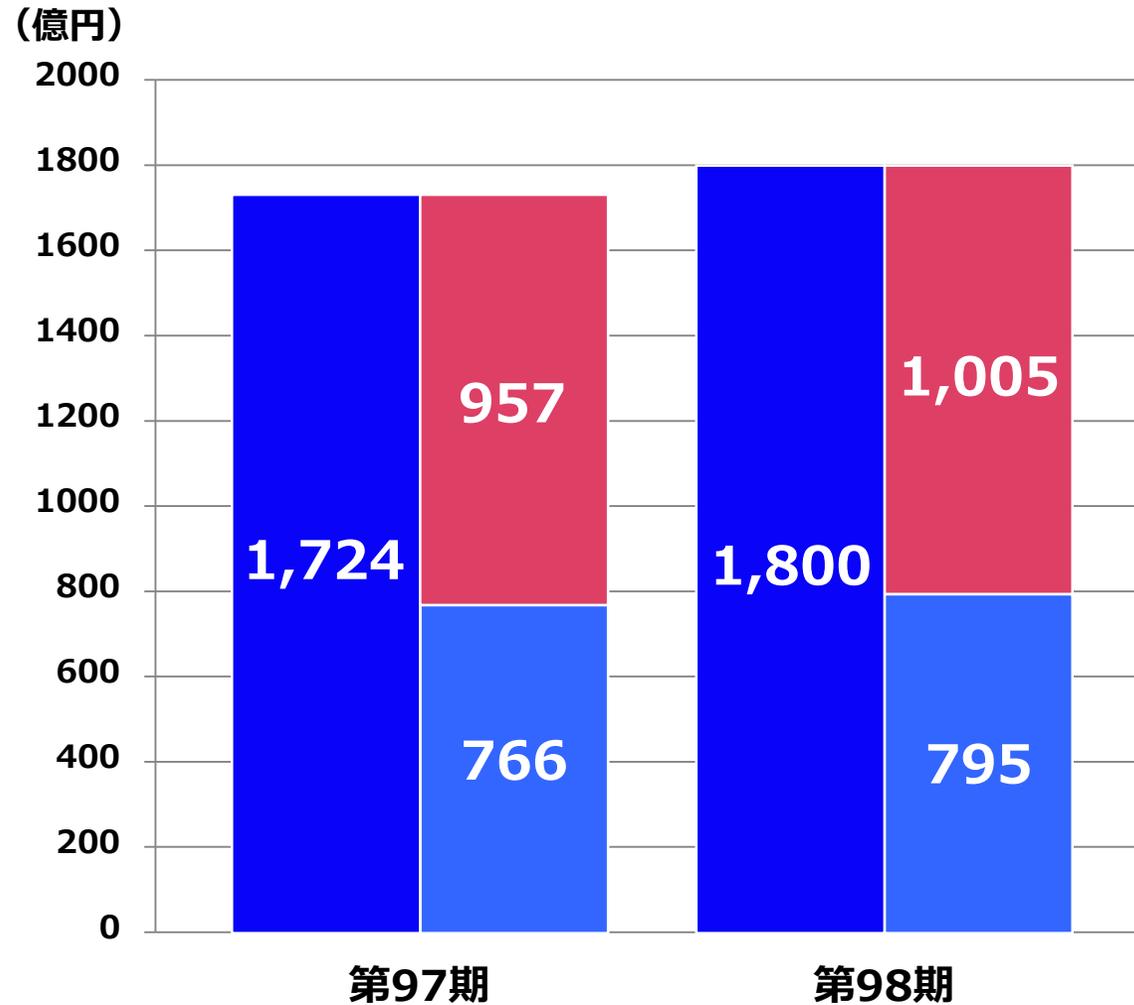
第98期 連結貸借対照表

■ **資産 1,800億円**
(前期末比 75億円増)

■ **負債 1,005億円**
(前期末比 47億円増)

■ **純資産 795億円**
(前期末比 28億円増)

□ **当社グループ有利子負債残高 601億円**
(前期末比 75億円増)



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

新中期経営計画

2021年4月1日から 2024年3月31日まで



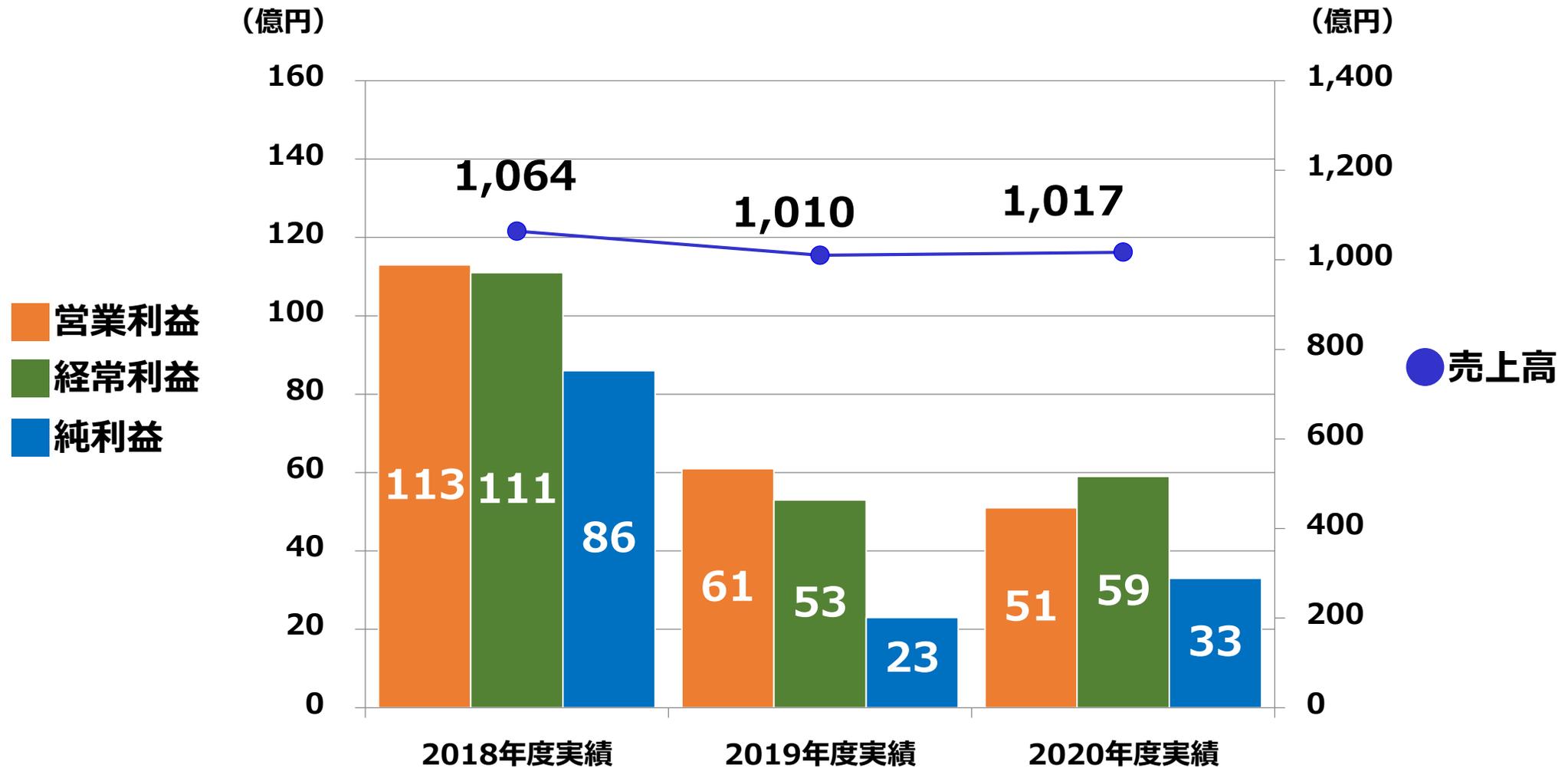
独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

第7次中期経営計画の振り返り

すべてのステークホルダーにとって
魅力あるケミカル・カンパニーの実現



第7次中期経営計画の振り返り



第7次中期経営計画の振り返り

主な成果と課題

成果

- 14期ぶりの復配を実現
- 電子部品材料および導電性材料の生産設備を当社および子会社富士チタン工業(株)で増強
- 世界初となる犬用抗瘧炎剤の国内製造販売承認を取得し、販売を開始

課題

- 出資および設備投資の早期回収

**独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。**

長期ビジョン
Vision 2030



Vision 2030

独創・加速・グローバル。化学の力で暮らしを変える。

基本理念

- 「社会」、「生命」、「環境」に貢献する。
- 株主、顧客・取引先、地域社会、従業員を大切にする。
- 遵法精神を重んじ、透明な経営を行う。

社会、生命、
環境にやさしい、
安全・安心の
『品質力』



多彩な人材が支える、
最先端の
『技術開発力』



高いコンプライアンス
意識に基づく
『経営推進力』

存在意義

化学技術でより良い生活環境の実現に貢献し続ける。

Vision 2030

独創・加速・グローバル。化学の力で暮らしを変える。

無機化学事業

新たな価値創造で
環境と情報化社会の進展に貢献

有機化学事業

世界の人々の
食、健康、生命への貢献

持続可能な社会の実現に貢献
事業活動を通じた企業価値の向上

Vision 2030

独創・加速・グローバル。化学の力で暮らしを変える。

連結売上高
2,000億円超

連結営業利益率
15%以上

ROE
10%以上

安定的な株主還元の継続

※2031年3月期

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

新中期経営計画 Vision 2030 Stage I

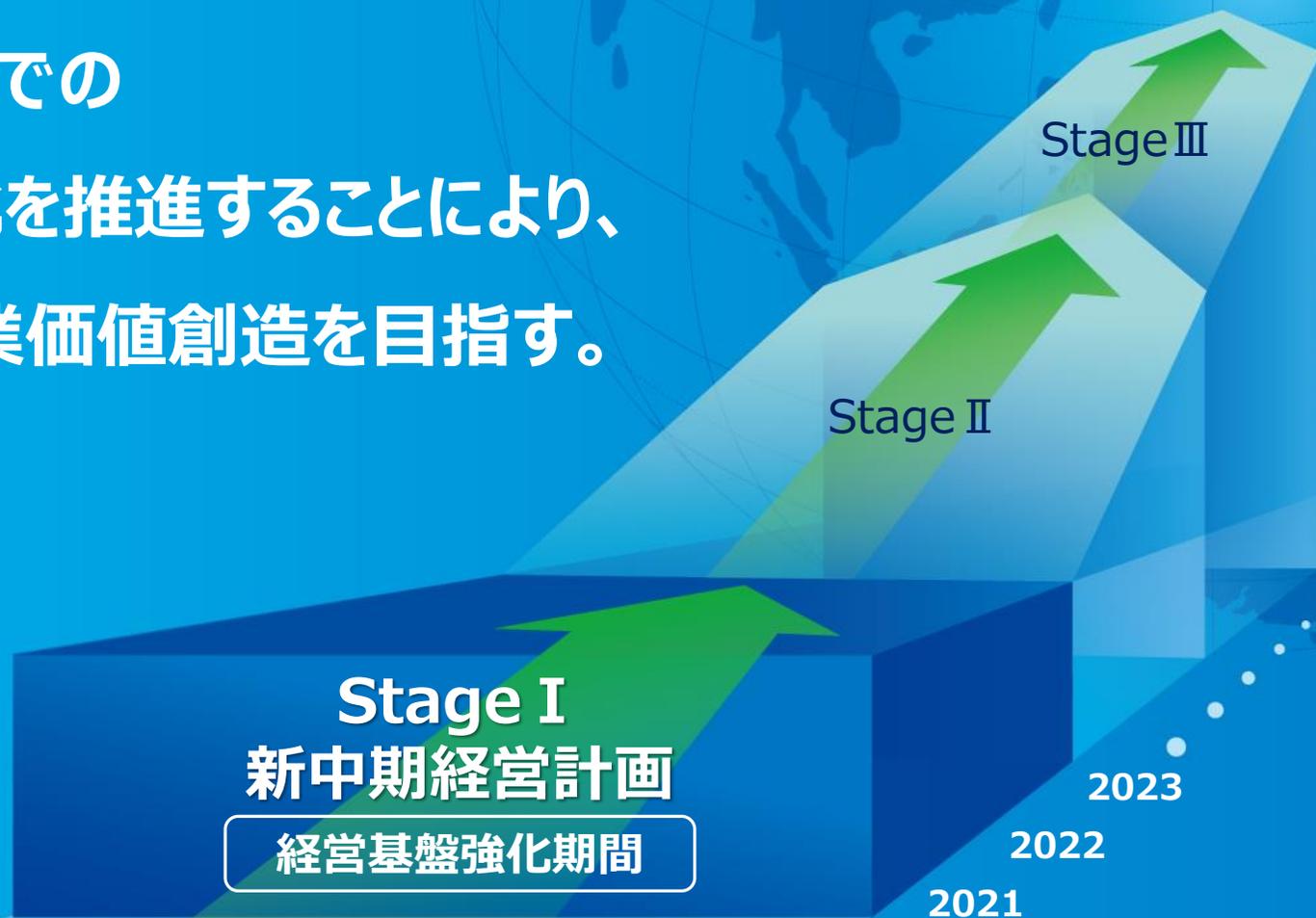
2021年4月1日から 2024年3月31日まで

Vision 2030 Stage I 基本方針

基本方針

ESG・SDGs視点での
経営取り組み強化を推進することにより、
サステナブルな企業価値創造を目指す。

Vision 2030



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

無機化学事業



- 1 酸化チタン** 高機能・高付加価値品の販売比率アップ
- 2 機能性材料** 電子部品材料、導電性材料の拡販
- 3 新製品開発** 更なる成長ドライバーとなる新製品の開発加速
- 4 コスト削減** 主原料鉍石の有利調達実現
廃棄物低減、設備維持費低減
製造拠点の最適化に向けたマスタープランの始動
- 5 環境対応** 温暖化ガス削減に向けたロードマップ作成

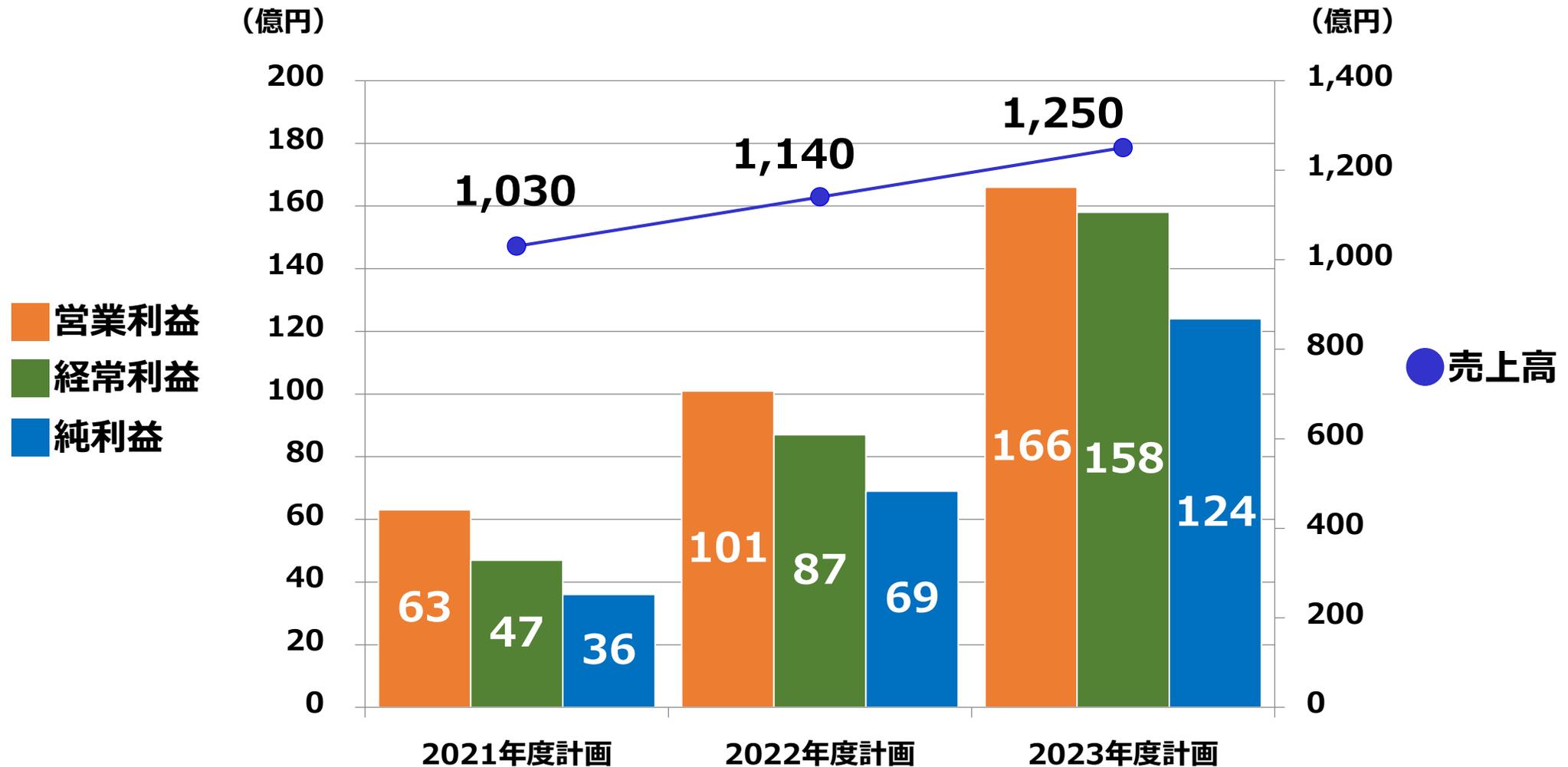
独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

有機化学事業



- 1 農薬** 農薬原体の世界一低コストでの製造および安定供給の実現と当社世界市場占有率の拡大
次期主力剤のコスト低減と需要拡大
販社複数起用などによる戦略的・革新的な営業施策の実行
世界各国での農薬登録の取得・維持
- 2 新製品開発** バイオラショナル分野の開発・商品化を推進
- 3 生産技術** 化学合成技術の錬磨・伝承
- 4 動物用医薬品** 犬用抗瘧炎剤のグローバル展開

Vision 2030 Stage I 経営目標



独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

決議事項



剰余金の処分の件

期末配当

当社普通株式
1株につき

期末配当 18円

総額

7億1921万8890円

剰余金の配当が
効力を生ずる日

2021年6月28日

取締役9名選任の件

取締役候補者



田中 健一



高橋 英雄



吉田 潔充



川添 泰伸



下條 正樹



竹中 寿



勝又 宏



花澤 達夫



安藤 知史

監査役1名選任の件

監査役候補者



秋山 良仁

補欠監査役1名選任の件

補欠監査役候補者



小池 康弘

質疑応答

1. 出席票の番号
2. お名前
3. ご質問

の順にご発言ください

- おひとり様一問とさせていただきます。

議案採決

剰余金の処分の件

期末配当

当社普通株式
1株につき

期末配当 18円

総額

7億1921万8890円

剰余金の配当が
効力を生ずる日

2021年6月28日

取締役9名選任の件

取締役候補者



田中 健一



高橋 英雄



吉田 潔充



川添 泰伸



下條 正樹



竹中 寿



勝又 宏



花澤 達夫



安藤 知史

監査役1名選任の件

監査役候補者



秋山 良仁

補欠監査役1名選任の件

補欠監査役候補者



小池 康弘

**以上で本総会の議事は
終了いたしました。**

新社長のご紹介



高橋 英雄

新任取締役・監査役のご紹介



竹中 寿



秋山 良仁

本日はご多忙のところ

ご出席頂きまして

誠にありがとうございました。